

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

1 Aos vinte e nove dias do mês de janeiro de dois mil e vinte e quatro, reuniu-se ordinariamente
2 o Conselho de Administração da Associação Brasileira de Criadores de Cavalos Quarto de
3 Milha, em primeira convocação, às nove horas, na sede da ABQM e na plataforma Zoom.
4 Abriu os trabalhos o senhor **Aroldo Souza Durães**, Presidente do Conselho de
5 Administração Executiva do biênio 2023/2025, secretariado pela senhora **Luziele Lima**,
6 contando com a presença dos senhores Alex Saleta, Alonso Bomfim das Flores Neto, Bruno
7 Falcão Muniz, Carlos Augusto Silveira Sobral, Carlos Eduardo Faraco Braga, Carlos Eduardo
8 Pedrosa Auricchio, Diego Girelli, Eugênio de Menezes Faria, Fernando Bendito Pires,
9 Francisco Erlandio Teixeira Fernandes, Hely Felipe Júnior, Jorge Cury, José Carlos O.
10 Marcano Júnior, Luciano Thomitão Beretta, Luiz Carlos Caromano Júnior, Marcelo Barreto
11 de Araújo Sarmiento, Marcelo Waldemarin Alves Ferreira, Marcia Meyre de Emílio, Marcos
12 Carvalho Ferreira e Sá, Marcos Studart Gomes Lima, Marcus Vinicius Orefice, Maria Clara
13 do Amaral Cambrai, Mariana Arguello Vanni Azevedo, Milton Lopes Monteiro, Mônica Regina
14 Ribeiro de Castro, Onofre Carneiro Pinheiro Filho, Otávio Brentan de Figueiredo Ferraz,
15 Paulo César Rebeis Farha, Rafael Augusto Palma Marques da Silva, Roberta Moura Maia
16 Franco, Rodrigo Costa Henriques, Rodrigo Diniz de Mello, Rodrigo Rocha Farias, Sebastião
17 Garcia Neto, Thyago Nogueira Dantas e Wilson Vitório Dosso. **Convidados:** Gabriel Bernardi
18 (Superintendente Geral), Vinicius Santos (Gerente de Controladoria). Abertos os trabalhos,
19 o Presidente do Conselho de Administração do biênio 2023/2025 declarou instalada a 1ª
20 Reunião Ordinária do Conselho de Administração da Associação Brasileira de Quarto de
21 Milha (ABQM) para o biênio 2023/2025, convocada em primeira chamada às 9h, de acordo
22 com o que preceitua o Estatuto Social em seu artigo 43. Verificou-se a existência de quórum,
23 com a palavra, o Presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Souza Durães**,
24 agradeceu a presença dos conselheiros e deu por aberta a reunião. Na sequência, informou
25 que a reunião estava sendo gravada e que o vídeo estará disponível junta a esta ata.

26

I. APROVAÇÃO

27

28

29

I.1. Ata da 1ª Reunião Extraordinária, realizada no dia 13 de dezembro de 2023.

30

31

32

Com a palavra, o presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Souza Durães**,
concedeu a fala aos conselheiros para discussão da Ata da 1ª Reunião Extraordinária
realizada em 13 de dezembro de 2023. **Aprovada por unanimidade.**

33

34

I.2. Aprovação do Calendário de Reuniões do Conselho de Administração.

35

36

37

38

39

40

41

42

43

Com a palavra, o presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Souza Durães**,
informou que, “*Nós temos que decidir a data das próximas reuniões ordinárias, que deverão
ocorrer em abril, agosto e outubro. Há uma sugestão de datas, nós precisamos decidir a de
abril se ficaria mais conveniente no dia 22 ou 29, eu coloquei como sugestão, porque dia 22,
seria a segunda-feira seguinte ao Congresso. E, outrora, sempre teve esse costume, né?
Inclusive, por causa da participação de conselheiros que viessem de fora. E aí tem o dia 29.
Eu não ouvi também da diretoria, se vocês têm alguma questão em relação a essa data.
Porque muitas vezes também acumula um pouco o trabalho por conta de vocês estarem lá
em Araçatuba cuidando*”. Na sequência, indagou a Diretoria Executiva, “*Então se dá a*

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

44 *diretoria ficaria bom o dia 22 ou 29*". Em resposta, o superintendente Geral, Gabriel Bernardi
45 disse que, "*Como sugestão pela diretoria, uma semana depois seria melhor*". Diante disso,
46 o presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Souza Durães**, falou, "A diretoria
47 dá preferência para que ficassem as seguintes datas: 29 de abril, 26 de agosto e 28 de
48 outubro". Em seguida, indagou aos conselheiros, "*Algum dos senhores tem alguma*
49 *manifestação contra essas datas?*". Não houve nenhuma objeção. **Aprovado por**
50 **unanimidade.**

51

I.3. Aprovação do Orçamento 2024.

53 Com a palavra, a presidente da Diretoria Executiva, **Mônica Regina Ribeiro de Castro** disse
54 que, "*É um dia muito importante hoje, porque é a aprovação do nosso orçamento de 2024.*
55 *Eu gostaria de dizer que a nossa diretoria está muito confiante de que esse orçamento 2024*
56 *é consistente, realista e está alinhado com os objetivos estratégicos da nossa associação*".
57 Além disso, salientou que, "*É fundamental o conselho estar alinhado e questionando o que*
58 *for necessário. Estaremos aqui para poder dar o melhor, fazer a melhor gestão, buscar uma*
59 *gestão melhor para os associados*". Ressaltou que o intuito é "*Otimizar uma gestão com*
60 *muita eficiência*". Em razão disso, "*Nós estamos trabalhando muito para buscar o melhor e*
61 *maximizar as receitas e racionalizar as despesas. Então esse é o nosso objetivo e junto eu*
62 *tenho certeza de que nós vamos conseguir*". Em seguida, disse, "*Eu gostaria de passar a*
63 *palavra para o nosso gerente da Controladoria, o Vinícius, e também agradecê-lo o apoio de*
64 *sempre. Aqui o Gabriel também, que está aqui como nosso superintendente, a todos os VP's*
65 *e, claro, o Conselho Fiscal, que todos aqui debruçamos nesse orçamento e buscamos fazer*
66 *da melhor maneira possível*". Na sequência, o gerente de Controladoria, **Vinícius Santos**,
67 iniciou a apresentação do orçamento de 2024. "*Primeiro destaque, a gente faz a*
68 *apresentação dele destacando os itens ordinários, que são os da operação de alguns itens*
69 *relevantes que são extraordinários e que vão incorrer em 2024, conforme os detalhamentos*
70 *que a gente vai ver. Então o resultado recorrente que a parte receita e despesa da*
71 *administração é um superávit de R\$ 887.000,00 (receitas que somam R\$ 58.465.000,00 e*
72 *as despesas ordinárias somam R\$ 57.578.000,00)*". Explicou que, "*As despesas*
73 *extraordinárias que vão ser exercidas, a gente vai ter que fazer o cumprimento delas em*
74 *2024. Os itens mais relevantes são os dois primeiros, uma multa junto ao processo do MAPA*
75 *de R\$ 1.420.000,00 e um depósito judicial, referente a ação de ISS que está em curso*
76 *também, no valor de R\$ 368.000,00. O depósito judicial é um valor que, eventualmente, se*
77 *a ação for ganha, a ABQM recupera, mas que no momento ela vai sair do caixa, já saiu*
78 *inclusive, porque a gente já teve que fazer o depósito. Então, com essas despesas*
79 *extraordinárias que somam R\$ 2.082.000,00, as despesas totais passam de R\$*
80 *57.000.000,00 para R\$ 59.661.000,00. Com isso, o resultado operacional seria de um déficit*
81 *de R\$ 1.195.000,00. Adicional a isso, mantemos no orçamento de 2024, a verba de R\$*
82 *5.000.000,00 para investimentos em Araçatuba. E com a aplicação de toda essa verba, se*
83 *for exercida, a gente teria um déficit de R\$ 6.195.000,00. Por fim, temos as contingências*
84 *em orçamento, que são alguns itens relevantes, principalmente relacionados a honorários da*
85 *ADI, que são ações da regularização dos esportes equestres. Temos alguns honorários*
86 *extras, bem como a contingência contábil do último balanço auditado, que é o balanço de*
87 *agosto de 2023. Então essas contingências somam R\$ 1.592.000,00. Caso essas*
88 *contingências aconteçam todas em 2024, o déficit seria um total de R\$ 7.787.000,00*". Em
89 seguida, exibiu o orçamento do caixa para 2024. "*Esse orçamento de caixa não contempla*
90 *as contingências, porque contingência é um número previsto em orçamento, mas é um item*

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

91 que se espera não o exercer. Mas, contempla as aplicações dos investimentos em
92 Araçatuba. Para o caixa orçado em 2024, a gente iniciou com R\$ 37.000.000,00. Esse caixa
93 é antes do cartão de crédito a receber. A gente finalizou, o ano de 2023, com um total de R\$
94 46.000.000,00 de caixa mais cartão a receber. Então o caixa inicial de 2024 foi de R\$
95 37.832.000,00. As entradas orçadas no período somam R\$ 61.542.000,00 e as saídas
96 orçadas no período somam R\$ 64.294.000,00. Então caixa final do período, antes do cartão
97 a receber, seria de R\$ 35.080.000,00, com o orçamento do cartão de crédito a receber que
98 corresponde a R\$ 5.925.000,00, o orçamento final de caixa para o término do exercício 2024
99 seria de R\$ 41.005.983,00". Prossegue para a margem de contribuição, "É a geração de
100 recursos pela parte operacional, que são aplicadas nos investimentos, fomentos e eventos
101 da entidade, excluindo os itens não recorrentes, ou seja, seriam a execução mais direcionada
102 da diretoria. Então temos um resultado superávit de R\$ 20.834.000,00 na parte operacional,
103 onde nas receitas basicamente é um crescimento mínimo de R\$ 176.000,00. Então chegaria
104 a R\$ 39.000.000,00. As despesas operacionais teriam um crescimento de 28%, com algumas
105 melhorias que a gente vai ver no detalhamento da peça orçamentária. E as despesas com o
106 pessoal teriam um crescimento de 15%, levando em conta principalmente em ajuste de
107 contratos e algumas estruturas novas. Avançou a apresentação para as receitas dos eventos
108 da ABQM e a aplicação das despesas e fomento para os eventos oficiais. "Nas receitas dos
109 eventos da ABQM, o orçamento corresponde a R\$ 16.216.000,00 e a aplicação dessas
110 verbas em despesas e fomentos somaria R\$ 33.457.000,00. Um patamar bastante em linha
111 com o que foi praticado nos anos anteriores". Ressalta que, "A principal premissa nas
112 receitas foi um orçamento bastante conservador, ou seja, espera-se um cenário que é
113 bastante alcançável, bem conservador, sem expectativa de grandes crescimentos, para não
114 ter uma frustração de receita relevante". Posto isto, exibiu o detalhamento das receitas
115 operacionais. "Na parte das receitas do Stud Book, na montagem da peça orçamentária, ele
116 está sem reajuste da tabela de emolumentos, mas como a área tem uma expectativa de
117 crescimento na ordem de R\$ 2.300.000,00, principalmente no serviço de taxa de registro de
118 sêmen congelado, com crescimento de R\$ 847.000,00 e transferência de embrião com
119 crescimento de R\$ 695.000,00". Relatou sobre os pagamentos efetuados até o vencimento,
120 "O quartista que executa o pagamento dentro do prazo de vencimento tem um desconto
121 aplicado na hora do pagamento, valorizando o quartista adimplente que mantém as contas
122 em dia". Salientou que no quadro de anuidades, "O valor orçado com base nos sócios que
123 pagaram anuidade em 2023, que seria a expectativa base de recebimento, ou seja, não
124 considera recebimentos de atrasados, então aqui já é um fator relevante em termos do
125 conservadorismo do orçamento, e a cobrança da anuidade, referente à nova categoria, sócio
126 de serviço, que foi aprovada no Conselho de Administração em 2023, com o objetivo de
127 enquadrar pessoas que utilizam serviços de Stud Book e que não estão enquadradas nas
128 demais categorias de sócio. O reajuste dos valores de anuidades do orçamento, conforme
129 inclusive anos anteriores, referente à reposição inflacionária, base no IPCA, que foi de
130 4,62%, porém com alguns arredondamentos". Exibiu a tabela de anuidade para 2024, "Sócio
131 pleno R\$ 940,00, sócio intermediário R\$ 470,00, sócio competidor R\$ 220,00, sócio jovem
132 R\$ 90,00 e o sócio de serviço, que é essa nova categoria, R\$ 13,00". Salientou que, "Para o
133 grupo de aplicações financeiras, que é o terceiro item mais relevante nas receitas
134 operacionais, o orçamento prevê uma redução de 26% na comparação com 2023, por dois
135 fatores relevantes: 1º) a redução de caixa prevista para o período. 2º) a redução da taxa de
136 aplicação da Selic". Explana que, "O Focus prevê 9,95% de Taxa Selic até o término do ano.
137 Então, isso reflete numa remuneração das aplicações financeiras abaixo do que foi exercido
138 em 2023". Diante disso, apresenta o quadro detalhado das receitas operacionais, "No Stud
139 Book a somatória das receitas orçadas são R\$ 26.790.000,00, um crescimento médio em

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

140 comparação com 2023 de 10%, conforme eu citei os principais itens são o registro de sêmen
141 congelado e transferência de embrião. Na parte das anuidades o orçamento soma R\$
142 8.656.000,00, está abaixo do realizado em 2023, em 11%, conforme eu citei os principais
143 fatores, não consideramos recuperação de inadimplência dos sócios, que é um número que
144 acontece, que é da operação, bem como não estamos estimando o crescimento, embora a
145 gente estima que deva ter. E na aplicação financeira há uma redução de 26%, conforme eu
146 citei, a redução de caixa e redução da rentabilidade das aplicações. Então o orçamento final
147 na parte operacional corresponde a R\$ 39.149.000,00. Está um pouco acima em R\$
148 176.000,00, comparado com o que foi realizado em 2023”. Prosseguiu para o detalhamento
149 do orçamento das despesas operacionais, “As principais variações desses itens no
150 orçamento, comparando com o realizado de 2023, são: primeiro deles e mais relevante, a
151 multa de processo MAPA, soma R\$ 1.420.000,00. Nos projetos de bem-estar animal, o valor
152 orçado para 2024, prevê a manutenção dos serviços técnicos de contratos já em andamento,
153 bem como projetos adicionais como sensor, antidoping e Senai, estudos e ações
154 institucionais reforçam a importância do bem-estar do cavalo. Então, temos uma verba aí,
155 inclusive a ser exercida durante o ano, para essas finalidades que resultam em ações
156 institucionais de melhor demonstração da imagem do bem-estar animal perante a sociedade.
157 Temos também o item de depósito judicial, a ação do ISS, que soma R\$ 368.000,00. Temos
158 o item de regularização de esportes equestres com valor orçado para 2024, possui verba de
159 R\$ 300.000,00 para eventual necessidade de contratação de serviços. Então, foi orçado R\$
160 307.000,00 para essa rubrica, tendo sido realizado R\$ 29.000,00. Então, ele é uma reserva
161 técnica para aplicação durante o ano, caso necessário. Temos também implantação do novo
162 portal, soma na parte operacionais mais R\$ 180.000,00”. Anunciou um novo projeto o
163 cashback para quartistas, “O projeto ainda em avaliação para implantação em 2024, prevê o
164 cashback para recebimentos via Pix, visando redução de custos e antecipação de
165 recebimentos para a ABQM, em contrapartida, redução de custo para o associado. Então,
166 esse item na comparação com 2023, então a diferença orçamentária aqui de R\$ 138.000,00”.
167 Além disso, relatou as ações de boas práticas com meio ambiente, “Destacando o item mais
168 relevante de coleta e descarte de dejetos nos eventos. E a somatória desses itens é de R\$
169 85.000,00”. Como também, “As reformas e melhorias na infraestrutura da sede, que soma
170 R\$ 80.000,00. E melhorias no sistema de atendimento robotizado, atendimento em Libras e
171 sistema de ura, também é uma parte operacional, na parte de melhoria de atendimento do
172 quartista, que soma R\$ 36.000,00”. Em seguida, exibiu o detalhamento das despesas com
173 pessoal e operacional, “O orçamento das despesas com pessoal soma R\$ 9.526.000,00.
174 Acima do comparado com 2023 em 15%. Nas despesas operacionais, somam R\$
175 10.595.000,00. Acima na comparação com 2023 em 55%, principalmente pelos destaques
176 citados anteriormente. Então, as despesas operacionais e com pessoal somam R\$
177 20.122.000,00. Então, esse grupo total na comparação com o realizado de 2023 em 33%”.
178 Com a palavra, o conselheiro **Alex Saleta** indagou, “Esses investimentos de Araçatuba
179 previstos no orçamento do ano de 2023 de R\$ 5.000.000,00 seriam efetivamente aplicados
180 no quê?” e “Sobre as questões de responsabilidade dessa multa do MAPA, isso vai ser
181 levado a ponto de averiguação e cobrança dos devidos responsáveis?”. Em resposta, o
182 presidente do Conselho de Administração, **Aroldo Souza Durães**, disse que, “A diretoria
183 ficou de, a partir dessa pré-aprovação, então, buscar objetivos ali do que fazer em Araçatuba
184 etc., e tal. Isso foi buscado e sempre se esbarrou na questão jurídica de revisão do contrato
185 que a gente tem com o SIRAN e de uma série de outros aspectos que poderia envolver antes
186 de definir exatamente se vai trocar um transformador ou furar um poço etc., a maneira de
187 uma forma jurídica de alteração desse contrato”. Dessa maneira, salientou que, “Esses R\$
188 5.000.000,00 é uma coisa pré-aprovada. Exatamente para dar uma autonomia para a

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

189 *diretoria fazer realmente um projeto e saber onde a gente vai gastar em Araçatuba e como*
190 *a gente assegurar também os direitos da ABQM devido a esse investimento”. Em seguida, o*
191 *conselheiro **Alex Saleta** registrou que, “Eu participei no início do processo de Araçatuba*
192 *como conselheiro na época e a gente vem arcando sistematicamente com situações e*
193 *necessidades que eram obrigações do SIRAN e essas despesas são decorrentes desses*
194 *que você comentou, desses não cumprimentos de contrato. Então, a gente precisava*
195 *começar a ter uma posição um pouco mais firme em relação a isso e ver qual seria a melhor*
196 *saída”. Frisa que, “Não somos contra. Muito pelo contrário, é tudo em benefício daquilo que*
197 *a ABQM busca na realização dos seus eventos. Tem muita coisa para melhorar ainda.*
198 *Passamos vários problemas com água dessas últimas vezes com os animais, mas, enfim,*
199 *seria muito importante deixar registrado”. Em continuidade, o presidente **Aroldo Souza***
200 ***Durães** expôs referente a multa, “Essa multa também desde que surgiu, esse processo vem*
201 *também de um passado que a ABQM tem, dentro desse processo, uma situação bastante*
202 *delicada”. Salientou que, “A multa já foi maior e devido a um trabalho aí houve uma redução,*
203 *mas corria-se o risco a todo momento da ABQM sofrer uma pena ligada a essa concessão*
204 *que nós temos no MAPA. Então, todo o jurídico envolvido, teve que ter esse cuidado na hora*
205 *de colocar dentro dos processos administrativos e tudo mais junto ao MAPA, AGU etc., de*
206 *forma que a gente tivesse que pensar primeiro na ABQM na concessão e proteger ela do*
207 *que a gente pudesse, vamos dizer, jogar a pessoa física aí, culpados. Então, tivemos esse*
208 *cuidado e esse processo está em vias de término, mas toda essa análise, esse pensamento*
209 *que você teve, isso foi compartilhado dentro do conselho e das diretorias, inclusive dessa*
210 *também e isso vai se pesar, mas pensando exatamente primeiro na ABQM”. Informa, ainda,*
211 *que, “Nós tivemos a contratação dos novos responsáveis jurídicos e estão fazendo todo o*
212 *estudo para trazer algo bastante responsável”. Entretanto, “Isso tem que ser tratado com o*
213 *máximo de responsabilidade porque nós temos todo esse envolvimento do MAPA nessa*
214 *situação”. Na sequência, o conselheiro **Wilson Vitorio Dosso** chamou a atenção para o alto*
215 *percentual que as multas representam dentro das receitas do Stud Book, “Se vocês derem*
216 *uma reparada, o valor das multas orçado para 2024 é de R\$ 2.909.000,00. Isso representa*
217 *10,88% da receita do Stud Book. Eu há vários anos venho falando que o associado precisa*
218 *ser melhor informado, melhor conduzido porque a associação é de todos. E a gente ter*
219 *10,88% da receita orçada em cima de multa do próprio associado é muito pesado. Então, eu*
220 *estou falando aqui em nome de todos os associados espontaneamente para que a gente*
221 *ajuste um formato de não penalizar tanto o associado”. Além disso, falou sobre a taxa de*
222 *sêmen importado, “Ela é de 34,80% na receita do Stud Book. E o sêmen importado vem*
223 *sendo massacrado por toda a comunidade do Quarto de Milha. Eu não estou aqui querendo*
224 *fazer defesa dele, mas só estou chamando a atenção para a expressiva receita que ele traz*
225 *aqui aos cofres da ABQM, uma receita principal aqui de R\$ 9.323.000,00 orçados para 2024.*
226 *Em resposta, o gerente de Controladoria, **Vinicius Santos**, disse que, “É muito importante*
227 *as ações de maior conscientização dos nossos quartista para cumprimento dos prazos*
228 *estabelecidos, mas ela é regida de acordo com o regulamento do Stud Book e a premissa*
229 *orçamentária não estamos prevendo crescimento nesse item até para podermos trabalhar*
230 *melhor nisso”. Na sequência, o conselheiro **Eugênio de Menezes Faria** indagou se, “Essa*
231 *multa ainda é no âmbito administrativo ou já está judicializada?”. Em resposta, o presidente*
232 *do Conselho de Administração, **Aroldo Souza Durães**, explicou que, “Essa multa, na*
233 *verdade, ela está no ambiente administrativo, mas ela já passou por vários níveis. Veja, nós*
234 *tivemos uma comissão de sindicância do MAPA e atuou nesse processo, onde nós*
235 *contratamos uma advocacia que fez essa defesa. Fomos felizes na Comissão de Sindicância*
236 *que praticamente, então, devido a esse trabalho que foi feito teria isentado a ABQM disso.*
237 *No entanto, a Corregedoria do MAPA, devido a detalhes intrínsecos do processo, inclusive,*

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

238 com a reunião de diretoria aprovando a contratação porque tudo isso surgiu por conta da
239 contratação do Laboratório Allele sem que ele tivesse credenciado ao MAPA. Após isso,
240 então, essa corregedoria foi contra a decisão da Comissão de Sindicância Interna do MAPA,
241 aplicou essa multa e, além da multa, colocou observação com relação a outras punições à
242 ABQM. Foi feito um trabalho, inclusive, buscando ações junto à CGU para que nós
243 conseguíssemos aplicação subsidiária de algumas regras aí com relação a outros entes que
244 têm concessões parecida etc., e tal. Inclusive, outros ministérios que não só o da agricultura.
245 Isso houve um trabalho jurídico grande em cima disso, mas a CGU devolveu esse processo.
246 E depois de uma série de trabalhos, a própria corregedoria corrigiu esse valor dessa multa,
247 ok? Posteriormente da decisão que veio dessa diminuição da multa, foi trazido o assunto em
248 duas oportunidades ao conselho. Inclusive, já houve uma votação onde a diretoria desde o
249 ano passado está autorizada, a depender do conselho, de aproveitar esse desconto e fazer
250 o pagamento dessa multa”. Salientou, ainda, que, “Eu diria que dentro da própria ABQM já
251 existe a decisão de não buscar outros recursos e quitar essa multa aproveitando o desconto
252 que foi dado e a gente encerrar esse assunto para que, de repente, a ABQM não tenha outros
253 prejuízos diante da sua concessão ou até de busca de algum outro tipo de ações do MAPA
254 devido à intransigência ao ver deles, não nosso, óbvio, da atuação da ABQM”. Com a
255 palavra, o conselheiro **Eugênio de Menezes Faria** expôs uma transformação que fizeram o
256 Parque de Exposições em Brasília, “A gente fez uma transformação no parque juridicamente
257 lastreada transformando-o em um serviço social autônomo. Eu já fiz uma apresentação
258 desse trabalho para a ABQM e eu seguramente compreendo que até pela experiência vivida
259 aqui seria um caminho interessante a gente continuar buscando esse processo junto à
260 prefeitura de Araçatuba e o sindicato para que a ABQM tenha segurança jurídica nos
261 investimentos que estão sendo feitos dentro do parque com a possibilidade, inclusive, de o
262 parque devolver recursos ao ente gestor ou à ABQM. Isso é possível, existe caminho legal
263 para isso e eu, de novo, coloco à disposição da ABQM caso seja de interesse da diretoria
264 escutar e ouvir o que a gente fez aqui em Brasília que foi muito bem-feito”. Na sequência, o
265 conselheiro **Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio** parabenizou a presidente da Diretoria
266 Executiva, **Mônica Ribeiro**, pelo seu aniversário. Logo após, comentou sua análise sobre o
267 orçamento, “O que eu percebi como conceito aqui do orçamento é que se trabalhou nas
268 linhas de receita de uma forma bastante conservadora, andando lado a lado com o que
269 aconteceu no ano anterior e as receitas avançam com uma certa força aqui representando
270 mais de R\$ 5.000.000,00 de gastos a mais do que no passado, principalmente aqui na parte
271 operacional, pesando a questão de processo judicial. Eu queria entender um pouquinho
272 mais, se é só essa questão do pagamento lá, mas eu queria, se possível, entender um
273 pouquinho mais aqui”. Além disso, indagou, “Qual foi a visão no momento da montagem
274 dessa queda importante no contas a receber do cartão de crédito, que tem sido um
275 instrumento importante ao longo desses anos de financiamento para o associado que ele
276 cresce quase R\$ 10.000.000,00 de um contas a receber lá e eu percebo que ele cai aqui
277 também de uma forma bastante importante. O caixa que a gente está fechando 2023 de R\$
278 46.000.000,00 perde energia para R\$ 41.000.000,00 e grande parte disso está também no
279 contas a receber, no cartão de crédito que baixa para perto de R\$ 5.000.000,00, o que era
280 R\$ 9.000.000,00. Então, teve alguma mudança na condição do financiamento do cartão de
281 crédito do associado?”. Outrossim, questionou, “Por que nós vamos mandar vis a vis nas
282 linhas de receita e não vamos, então, partir para uma dose de arrojo e buscar um pouco
283 mais, se é que essas despesas têm que se manter nessa força para a gente anular um pouco
284 esse efeito?”. Em resposta, gerente de Controladoria, **Vinícius Santos**, explica que, “O
285 primeiro detalhe em relação a iniciar o orçamento já com linhas negativas, um déficit, só
286 elaborando um destaque que a gente fez nesse primeiro quadro, onde o déficit será

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

287 alcançado principalmente por alguns itens não recorrentes, além de Araçatuba. Então, sem
288 esses itens e partindo da premissa inicial que é bastante conservadorismo na receita e as
289 despesas em linha com alguns projetos, mesmo com essa premissa bastante conservadora
290 teve um superávit de pouco mais de R\$ 800.000,00. Superávit abaixo dos níveis anteriores,
291 mas o superávit que a diretoria entende ser bastante alcançado”. Em relação ao
292 questionamento de pessoal e operacional, salientou que, “Uma questão importante,
293 principalmente no operacional, na despesa com pessoal que chama a atenção é uma
294 mudança em termos de estrutura, onde a parte que era celetista na parte de comunicação
295 agora virou em PJ. Então, isso traz uma mudança em termos de comparações com o ano
296 anterior. Na parte de operacional, são os itens que a gente citou no quadro anterior, onde
297 tem alguns itens de despesas de projetos novos ou alguns que até já estavam orçados em
298 2023 e não foram completamente executados como, por exemplo, o novo portal”. Seguiu
299 para a queda do contas a receber, “A gente está com essa demanda já em desenvolvimento
300 para ativação do Pix em 2024 e o que a gente está propondo é aplicar um cashback para
301 quem fizer um pagamento via Pix. Então, isso reduz para a ABQM o custo, porque o custo
302 no parcelamento é maior do que o pagamento no Pix, ele melhora o caixa da entidade em
303 termos de recebimento”. Além disso, explicou que, “Como base de projeto, também favorece
304 o quartista em redução de custo para ele que é um retorno de parte do que ele pagar via
305 crédito para ele aqui na ABQM. Então, o cartão de crédito em si, a premissa básica é essa.
306 A estrutura, valor mínimo, parcelamento em 12 vezes está sendo mantida como já em
307 exercícios anteriores. O que a gente previu é uma migração de parte desse pagamento via
308 cartão para pagamento via Pix e essa migração vai reduzir naturalmente o cartão de crédito
309 a receber, mas aumentar o caixa da ABQM”. Em seguida, o conselheiro **Carlos Eduardo**
310 **Pedrosa Auricchio** expôs que, “Desculpa, mas eu ainda não estou confortável nisso aqui,
311 Vinícius. Qual foi o dissídio? Não é 4 pontos alguma coisa?”. Em resposta, o gerente de
312 Controladoria, **Vinícius Santos**, informou que, “O dissídio vai depender da premissa
313 orçamentária. Normalmente ele é com base em inflação”. Logo, o conselheiro **Carlos**
314 **Eduardo Pedrosa Auricchio** indagou, “Além do aumento da inflação está tendo previsão de
315 novas contratações?” Em resposta, o gerente de Controladoria, **Vinícius Santos**, relatou
316 que, desde 2020, há um processo com o sistema de contas para administração de
317 pagamentos e despesas da entidade, “Hoje esse processo é administrado, vamos falar
318 assim, o imput, o insert disso é por cada área. Isso demanda, além de ‘despadronização’,
319 vamos falar assim, de processos, onde cada área executa de acordo com o seu
320 entendimento ali, ele sobrecarrega um pouco as áreas. Então, o que a gente está propondo
321 para o orçamento de 2024, por exemplo, é reestruturar esse processo e, mediante a
322 reestruturação, talvez a contratação de mais uma pessoa para administrar isso e centralizar
323 esses processos. Então, um exemplo de estrutura que prevemos para 2024 diferente do
324 2023”. Em seguimento, o superintendente Geral, **Gabriel Bernardi**, destacou algumas
325 propostas da Diretoria Executiva, “A gente está com algumas propostas de mexer um
326 pouquinho em algumas situações para a gente ter uma eficácia maior. Então, além do já
327 citado para padronização em compras, em comunicação a gente mexeu um pouco, isso vai
328 aumentar o custo para 2024. A gente teve uma recente contratação para um assistente para
329 o time da Fernanda, como coordenação de jurados para apoiar nas atividades
330 administrativas do dia a dia e a gente conseguir dedicar a Fernanda para um trabalho com
331 complexidade maior”, citou ainda, “Algumas alterações de contratos que a gente teve de
332 pessoas que já tinham algum tempo sem reajuste nenhum. Isso foi incluído na peça
333 orçamentária, mas ainda a gente precisa de mais um prazo para melhor definição aí, melhor
334 entendimento de como vai ser esse quadro daqui em diante”. Em seguida, falou sobre a
335 questão das receitas, “De fato fomos muito conservadores no orçamento de receita. Se a

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

336 gente olha o ano de 2023, o realizado é consideravelmente maior que o orçado em receitas.
337 A previsão, ou a tendência é que isso aconteça novamente esse ano exatamente por um
338 conceito de ser conservador no orçamento de receita. Então, a gente foi bem conservador
339 propondo em torno de 5% a 10% em cada uma das linhas, mas acho que a tendência é que
340 isso seja um pouco maior e só vai beneficiar a associação. Então, a gente está vendo uma
341 peça orçamentária bem pé no chão, eu diria, com um superávit de receita recorrente, o
342 primeiro quadrinho à esquerda que está ali, superavitário em oitocentos e poucos mil, onde
343 nos dá essa segurança de saber que a gente está com as despesas muito bem orquestradas
344 aqui e uma receita muito conservadora com uma tendência para no final do ano a gente ter
345 esse número um pouco melhor do que os R\$ 800.000,00". Com a palavra, o conselheiro
346 **Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio** opinou que, "Eu acho realmente muito conservador
347 para o potencial, pelo realizado que está comparado para trás". Salientou, ainda, que, "A
348 tendência é que agora a gente fora dessa crise de saúde dê para fazer negócios muito
349 melhores. Vai estar aberto para mais gente, isso atrai o interesse de patrocinadores, o que
350 não era possível nesses anos anteriores. Então, de novo, eu deixo aqui, só assim como
351 conceito, Mônica, com total respeito à política adotada pela diretoria, mas como conceito, eu
352 acho que podia ser um pouco mais ousado nas receitas e acho que podia ser um pouquinho
353 mais restritivo, principalmente nessa linha que está dando R\$ 2.000.000,00 a mais de custo
354 entre serviço de terceiros e mão de obra que daria um espaço maior, uma margem maior de
355 riqueza para a entidade para realmente olhar para as linhas de fomento e distribuição de
356 riqueza dos associados e não a gente deixar gastar isso em estrutura de despesas da
357 entidade". Em resposta, a presidente da Diretoria Executiva, Mônica Ribeiro, agradeceu as
358 observações, "Caco, muito obrigada. As suas opiniões, observações são sempre muito bem-
359 vindas, haja visto, você quatro anos aqui que orquestrou muito bem a nossa associação.
360 Vamos olhar com muito carinho". Na sequência, o presidente do Conselho de Administração,
361 **Aroldo Souza Durães**, frisou de analisarem a questão de benefícios, "Eu acho que, senão
362 me engano em 2019, essa questão de analisar bem a questão de benefícios. Todas as
363 empresas passam por essa questão porque normalmente os benefícios concedidos não
364 acompanham, vamos dizer, a inflação baseada naquilo que muitas vezes os aumentos
365 sindicais concedem. Então, se você observar, a gente fica ali mesmo no orçado aí, 6% numa
366 situação e 22%. Então, a gente começa com aquela história. 22% a cada ano, quando você
367 chega depois de cinco anos, não é? Então, inclusive, quando a gente pensa nas contratações
368 e verifica direito adquirido, essa coisa que fica, isso traz a longo prazo um pensamento a ser
369 um pouco revisado". Em resposta, o superintendente Geral, **Gabriel Bernardi**, informou que,
370 "O grande contribuidor para esse reajuste alto em benefícios, de fato, é plano de saúde".
371 Salientou, ainda, que, "A gente não está fazendo nenhuma proposta de alteração de
372 benefícios para este ano, inclusive para a gente conseguir estudar melhor e ver o que a gente
373 tem de otimizações e possibilidades pensando na sustentabilidade daqui em diante". Em
374 continuidade, o gerente de Controladoria, **Vinícius Santos**, exibiu o detalhamento dos
375 investimentos operacionais e em Araçatuba, "Na comparação do orçamento de 2024 para
376 2023, um item que se refere a atendimento Nordeste, que foi a compra da van em 2023. Para
377 2024, as despesas de operação, bem como salário já estão alocadas nas respectivas linhas.
378 Então já estão ali na parte operacional". Explicou que, "Um dos fatores também, Caco, na
379 mudança de comparação é que o salário, como em 2023 a gente tinha orçado para a van a
380 verba completa e depois ela foi aplicada durante o ano, então agora em 2024, a gente já
381 sabe como é a estrutura e subimos também para cada linha. Então, tanto na parte de pessoal
382 quanto na parte operacional de diária, despesas de combustível etc., tem esse impacto
383 comparativo". Em relação a verba de Araçatuba de R\$ 5.000.000,00, "Em 2023, ela foi
384 orçada, mas não teve aplicação. Então, no orçamento em 2024, ela também faz essa

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

385 *questão comparativa relevante”. Além disso, há investimentos em sistemas, “A gente tem*
386 *um aumento na parte de orçamento de investimentos com as principais ações previstas para*
387 *o ano. Tais como, “Reformulação do portal que já estava em curso em 2023, melhorias e*
388 *atualizações no sistema de Stud Book e SEQM”. Na sequência, detalhou os resultados de*
389 *cada evento e os principais fatores em relação ao orçamento. “As receitas orçadas somam*
390 *R\$ 16.216.000,00 (abaixo em 8% na comparação com o realizado no ano anterior). Isso*
391 *porque partindo da premissa conservadora, estamos utilizando como base para receita de*
392 *inscrição valor abaixo do que foi praticado em 2023. E na parte de despesas orçadas nos*
393 *eventos, elas somam R\$ 25.928.000,00 (2% acima comparado com o realizado no anterior)”.*
394 *Em razão dos principais fatores, “O orçamento conservador na receita reduz também o valor*
395 *orçado para a premiação nos eventos, porque a premiação a gente tomou como base a*
396 *mesma premissa de ser 100% da receita de inscrição. Então, a redução na receita reduz o*
397 *custo direto de evento em premiação. E essa redução será compensada com a utilização de*
398 *verba de fomento para manutenção da premiação no mesmo patamar praticado em 2023”.*
399 *Sendo assim, “Uma redução de custo para o associado com uma menor taxa de inscrição*
400 *em orçamento de 2024 e a manutenção da premiação em patamares em linha do que foi*
401 *praticado em 2023. E as despesas, exceto premiação, ou seja, excluindo esse efeito, o*
402 *orçamento dela é um crescimento de 12% acima dos valores praticados em 2023. Então,*
403 *soma R\$ 2.064.000,00. Então, o orçamento dos três eventos (Congresso, Nacional e Potro)*
404 *soma o resultado orçado de déficit de R\$ 9.711.000,00”. Em seguida, exibiu os valores por*
405 *evento, “O Congresso Brasileiro, o orçamento é um déficit de R\$ 3.031.000,00 (aumento de*
406 *25% na comparação com 2023); no Campeonato Nacional, também passando o mesmo*
407 *patamar ali de R\$ 3.212.000,00 (orçamento acima, na comparação com 2023 em 25%); no*
408 *Potro do Futuro, um déficit orçado de R\$ 3.465.000,00 (acima do que foi realizado em 2023*
409 *em 29%)”. Com a palavra, o conselheiro **Marcelo Waldemarin Alves Ferreira** indagou se,*
410 *“Vai haver uma redução na taxa de inscrição?”. Em resposta, o gerente de Controladoria,*
411 ***Vinícius Santos**, disse, “Não tem ainda taxa definida, mas a permissão orçamentária seria*
412 *praticar um valor inferior ao que foi praticado em 2023”. Logo, o conselheiro **Marcelo***
413 ***Waldemarin Alves Ferreira** perguntou, “Por que essa tomada de decisão?”. Em resposta,*
414 *o superintendente Geral, **Gabriel Bernardi**, expôs que, “O conceito é que está sendo a gente*
415 *reverter o máximo possível para o associado. Então, a gente tem possibilidades de melhorar*
416 *a receita do evento através de patrocínios e tudo mais”. Com a palavra, o conselheiro*
417 ***Marcelo Waldemarin Alves Ferreira** opinou, “Eu manteria essa taxa. Então, gostaria,*
418 *lógico, que abaxasse, mas temos que pensar em primeiro lugar na associação. Então, eu*
419 *acho que é um risco abaixar essa inscrição”. Em seguida, o superintendente Geral, **Gabriel***
420 ***Bernardi**, relatou que, “Os dois primeiros eventos, a taxa média foi de R\$ 350,00 por evento*
421 *e, no Potro do Futuro, isso caiu para R\$ 300,00. Então, o que a gente está colocando aqui é*
422 *um valor médio entre esses três eventos”. Salientou que, “Se a gente estiver falando do*
423 *conceito de reverter 100% das inscrições para premiação, diminuo minha necessidade de*
424 *fomento, enfim, isso é uma balança que a gente vai equilibrando para chegar no resultado*
425 *final do evento”. Na sequência, o conselheiro **Luiz Carlos Caromano Júnior** opinou que, “O*
426 *que eles querem é uma premiação, não ligam de pagar”. Logo, o conselheiro **Carlos***
427 ***Eduardo Pedrosa Auricchio** concordou com os conselheiros **Marcelo Waldemarin Alves***
428 ***Ferreira** e **Luiz Carlos Caromano Júnior**, “Eu me alinho aí com o que o Low e o Jamelão*
429 *defendem. Eu acho também que não deve, Mônica, reduzir porque isso já está consolidado,*
430 *já tem uma conquista. Eu acho que o reflexo de voltar é muito mais impacto só financeiro do*
431 *que impacto a nível de resultado lá para o associado”. Além do mais, acredita que, “Eu acho*
432 *que a peça orçamentária tem que lançar objetivos um pouco mais audaciosos e não tão*
433 *conservador quanto foi a estratégia que se adotou”. Na sequência, o conselheiro **Alonso***

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

434 **Bonfim das Flores Neto** manifestou sua opinião contrária, “A diminuição das inscrições
435 beneficia a todos, não só os que têm chance de ganhar, e impacta profundamente na receita
436 final do evento com o aumento de inscrições em todas as modalidades. Por isso, que eu sou
437 de acordo a diminuição das inscrições e entendo a posição dos outros colegas do conselho”.
438 Em seguida, o conselheiro Sebastião Garcia Neto comentou que, “Eu acho muito arriscado
439 a gente fazer a diminuição do valor da inscrição”, além de que, “Os custos recorrentes de
440 inscrição é que são altos. Custo de aluguel de boi, custo de montagem de estrutura, existem
441 outros custos recorrentes que necessariamente são repassados ali, alguns deles em cima
442 da inscrição”. Com a palavra, o conselheiro **Rodrigo Rocha Farias** opinou, “Eu concordo
443 com baixar as taxas aí de inscrição. É louvável a atitude. Acredito que a gente pode pensar
444 nisso até em outras áreas também a exemplo dessas anuidades, principalmente o
445 competidor”. Com a palavra, o conselheiro **Rafael Augusto Palma Marques da Silva**
446 destacou importância da discussão, “A questão dos custos de inscrições, eu acho que é
447 muito importante essa discussão. Eu sou favorável e falo isso como competidor. Ouvimos a
448 reclamação, o pleito dos competidores também”. Frisou três trabalhos distintos, “Primeiro,
449 sim acho que caberia e seria de muito bom tom e de ótimo resultado para a associação a
450 diminuição das inscrições. Aí nós teríamos um impacto muito positivo principalmente no
451 número de inscrições e na volta do prazer, da satisfação e da busca de grande parte dos
452 competidores de olharem para os eventos da ABQM do jeito que olharam a vida toda. Na
453 sequência, revisão desses custos, visto que cada modalidade hoje tem a sua particularidade
454 e terceiro e não menos importante essa questão bem levantada pelo Caco dessa busca de
455 novas entradas financeiras, de novos parceiros, de novos patrocinadores”. Em seguida, o
456 presidente do Conselho de Administração, **Aroldo Souza Durães**, opinou que, “Eu entendo
457 que a diretoria está engessando o que quer dentro de uma situação que não vai dar margem
458 depois, correto? Então, acho que ficaria muito melhor nós autorizarmos uma linha de
459 aumento, o que não significa que a diretoria é obrigada, tem que aumentar. É diferente de
460 dizer, ‘Eu vou diminuir, depois aumenta’. Você fica engessado”. Logo em seguida, o
461 superintendente Geral, **Gabriel Bernardi**, salientou que, “O grande ponto é que de fato a
462 gente está aqui aprovando valor de inscrição ou a gente nem tem essa informação, isso
463 trouxe da forma qualitativa a nossa fala. A gente está aprovando o resultado operacional, o
464 resultado de cada um dos eventos. Então, se a gente está com uma receita menor, ou seja,
465 a gente está propondo uma redução de receita e isso advém não só da inscrição, isso pode
466 advir de quaisquer outras formas de receita de um evento, e com uma despesa que a gente
467 entende que é a despesa necessária, a gente está aprovando o resultado de cada um dos
468 eventos na faixa de R\$ 3.300.000,00 médio de déficit em cada evento. Se amanhã a gente
469 entender que a gente vai manter um valor de inscrição, aumentar o valor da inscrição, a
470 gente está aumentando a receita e diminuindo o déficit do evento. Então, isso é totalmente
471 positivo para a associação. Então, também peço ajuda de vocês. Eu entendo que a gente
472 poderia seguir com essa aprovação desse resultado operacional como consta aqui na peça”.
473 Prontamente, o presidente do Conselho de Administração, **Aroldo Souza Durães**, discordou
474 com o superintendente, “Eu não iria concordar com você, Gabriel, porque nós não estamos
475 necessariamente aprovando o resultado. Porque se fosse assim nós olharíamos três linhas,
476 resultado anterior com resultado atual e a gente não precisava estar analisando ponto a
477 ponto”. Na sequência, o gerente de Controladoria, **Vinicius Santos**, explanou que, “O
478 orçamento total dos déficits comparados com 2023 é um aumento de R\$ 2.064.000,00 e esse
479 efeito é explicado principalmente pelas despesas, exceto premiação, que tem um aumento
480 de 12%. As inscrições, obviamente, compõem o cálculo da peça orçamentária como um todo,
481 mas o valor da inscrição nem está explicado aqui, porque a gente não tem a definição desse
482 valor. Então, ele compõe apenas para fins da metodologia do valor final e o valor da inscrição

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

483 *é reajustado e aplicado de acordo com a análise da diretoria em cada evento”. Enfatizou que,*
484 *“Não estamos afirmando que vamos reduzir a inscrição, que é a base dos cálculos para*
485 *fechamento do orçamento foi uma redução da inscrição. Mas que mantendo a metodologia*
486 *de que a inscrição é igual a premiação, o resultado disso é nulo porque se eu aqui afirmasse*
487 *que a inscrição ia aumentar em 10% eu ia aumentar a premiação no mesmo valor e o*
488 *resultado do evento iria ser exatamente o mesmo. Então, em termos gerais, o resultado final*
489 *é: está se apresentando aqui um déficit médio de R\$ 3.000.000,00 e pouco por evento, que*
490 *é o patamar que a diretoria vai trabalhar durante o ano, seja ele melhorando em*
491 *eventualmente aumentar a inscrição, se for necessário, de acordo com os custos que forem*
492 *apurados no trabalho da área de eventos que vai exercer ali a verificação dos custos daquele*
493 *evento”, em razão do, “Custo de evento é bastante sazonal e a gente tem pouca margem de*
494 *trabalho, ou seja, na redução da inscrição caso o orçamento permitir de acordo com as*
495 *premissas também redução de custo que eventualmente for conseguido”. Em seguida, o*
496 *conselheiro **Rafael Augusto Palma Marques da Silva** manifestou que, “A ótica precisa estar*
497 *ligada a um trabalho do evento da ABQM, um trabalho da diretoria da ABQM, um trabalho*
498 *dos gestores da ABQM e de uma revisão – começo, meio e fim – de maneira prática para*
499 *ver o quão exequível ou não é a decisão ligada à inscrição porque senão a gente acaba*
500 *tomando uma decisão que está implícita”, Ato contínuo, o conselheiro **Carlos Eduardo***
501 ***Faraco Braga** fez a leitura do Art. 47, item B e B1, “Aprovar ou propor emendas, quando for*
502 *o caso, plano de administração e aos objetivos gerais e setoriais apresentados pela Diretoria*
503 *Executiva, tais como orçamento operacional. Na verdade, esse estatuto precisa ser*
504 *melhorado, aprimorado, aperfeiçoado faz tempo”. Ressalta que, “É muito pouco tempo de*
505 *gestão para vocês conseguirem sentar e fazer tudo isso também. Esse é um outro ponto que*
506 *tem que ser levado em consideração aqui hoje”. Ponderou uma reflexão, “Precisamos de*
507 *todos esses eventos? Será que não poderíamos ter menos eventos? Nacional e o Potro do*
508 *Futuro, porém com maior importância, mais glamuroso, maiores premiações e usar todo esse*
509 *dinheiro, porque quando a gente coloca aqui despesa operacional, R\$ 9.000.000,00 tem*
510 *gente que vai pensar: ‘Nossa, que prejuízo’. Calma, se você analisar por um outro viés, isso*
511 *é um investimento, isso é um fomento. Será que nós não podemos usar esse dinheiro através*
512 *de núcleos, das associações de modalidades? Enfim, eu acho que está chegando o*
513 *momento, talvez seja numa convenção, de repensar esse modelo que sempre ele é*
514 *aperfeiçoado pontualmente”. Prontamente, o conselheiro **Wilson Vitorio Dosso** segue a*
515 *linha de raciocínio do conselheiro, “Eu gostaria de acompanhar a linha de raciocínio do*
516 *Carlos Braga. Eu acho que três eventos para a ABQM fazer – Congresso, Campeonato*
517 *Nacional e Potro do Futuro – é muita coisa. Eu acho que ela deveria suprimir o Congresso,*
518 *claro que esse ano não, não é? Já está em cima, não tem o que fazer, mas pensando numa*
519 *revolução, ela deveria suprimir o Congresso e se atrelar mais às entidades de modalidades,*
520 *às associações de modalidades porque realmente as associações de modalidades são as*
521 *que precisam de apoio e ela movimenta o cavalo”. Na sequência, a conselheira **Maria Clara***
522 ***do Amaral Cambrai** opinou que, “Eu acho também que se deve enxugar o evento”. Dessa*
523 *maneira, “Desinchar e direcionar o direito de ir às provas da ABQM aos núcleos e às outras*
524 *associações que levariam os cavalos para dentro da ABQM nos eventos de elite, de prestígio*
525 *que são o Campeonato Nacional, porque ser um campeão AQHA, ser um campeão ABQM*
526 *é o título maior que um cavalo Quarto de Milha pode ter”. Salientou que, “Baixar [as*
527 *inscrições] é uma coisa interessante, mas vai inchar o evento. Então, é uma balança a se*
528 *ver dos dois lados. Realmente, eu pessoalmente acho melhor ficar como está”. Em*
529 *continuação, o gerente de Controladoria, **Vinicius Santos**, exibiu a última peça*
530 *orçamentária, “Os principais destaques relacionados a fomentos: um aumento do déficit, ou*
531 *seja, o investimento da entidade nas atividades de fomento em R\$ 850.000,00,*

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

532 especialmente na parte das receitas, o reajuste da taxa de fomento, conforme anos
533 anteriores, com base na premissa de reposição inflacionária e, para fins de arredondamento,
534 o valor de reajuste seria de R\$ 1,00. Passando, de R\$ 12,00 para R\$ 13,00 por animal
535 registrado. E na parte de aplicação de fomento, que seriam as despesas, a verba para
536 associações e núcleos foi orçado em 2024 com base no orçamento de 2023, mais inflação
537 média de 5%, sendo que o valor realizado em 2023 ficou abaixo do orçado em cerca de 77%
538 de consumo da verba orçada em 2023. De acordo com a aplicação e requisição dos núcleos
539 e atendimento dos critérios foi de 77% do valor orçado. E um outro item, a manutenção dos
540 níveis de fomento para premiação praticados em 2023, tanto nos eventos de Araçatuba
541 quanto nos eventos de Corrida, Vaquejada e Laço Comprido, porém com a prévia definição
542 e separação em orçamento. Então, na comparação aqui, um exemplo é na Vaquejada que
543 se a gente comparar o valor orçado em 2024 com o valor praticado em 2023 é um
544 crescimento de 67%, mas isso tem uma questão de alocação de verba. Em 2023, parte desse
545 complemento de premiação para as Vaquejadas, assim como para o Laço Comprido e para
546 o evento de Corrida, ele veio do primeiro item desse grupo de fomentos que é “fomento
547 eventos oficiais”, onde, em 2023, foi de R\$ 4.941.000,00. Então, é mais uma questão de
548 realocação de valores do que redução ou expressivo aumento como um todo. Então, na parte
549 de fomento, de forma consolidada, temos o orçamento das receitas em R\$ 3.099.000,00 e
550 um crescimento de 5% no comparado com o ano anterior. E, na parte das despesas de
551 fomento, R\$ 12.633.000,00. Um crescimento de 9% na comparação com o ano anterior”. Na
552 sequência, o conselheiro **Eugênio de Menezes Faria** pediu a colaboração da ABQM, não
553 apenas com verba, como também, “Com estruturação seja um contador, igual se faz com
554 startups em aceleradoras. Os núcleos são muito carentes de uma assessoria jurídica, de um
555 contador. Seguir o rito de uma entidade administrativa com reuniões periódicas, a gente sabe
556 que é obrigação de cada núcleo fazer, mas um apoio maior da ABQM nisso é um caminho
557 de aproximação muito forte. Então, se possível investir nesse critério não só com a questão
558 financeira, mas com esse apoio administrativo seria muito importante”. Em seguida, o
559 conselheiro **Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio** indagou sobre o item núcleos e
560 associações, “Tinha um racional de transferência de recursos para todos eles. Foi mudado
561 o racional?”. Em resposta, o gerente de Controladoria, **Vinicius Santos**, disse, “Na verdade,
562 foi mantido o valor praticado em 2023, entretanto, “ao invés de refazer a avaliação de cenário
563 para chegar no valor que foi praticado em 2023 na Vaquejada, a gente manteve o mesmo
564 valor, só que já lançado diretamente na Vaquejada”. Em continuação, o conselheiro **Rodrigo
565 Diniz de Melo** sugeriu que, “Quando a diretoria estabelecer propriamente cada detalhe, que
566 não só divulgue na página. Veja, nós somos 40 aqui no conselho e não temos a convicção
567 de cada detalhe. Que se mande a cada núcleo, a cada associação, por escrito, um informe,
568 alguma coisa assim para que essa dúvida seja dirimida lá”. Em resposta, a presidente da
569 Diretoria Executiva, **Mônica Regina Ribeiro de Castro** falou que, “A nossa ideia é essa. É
570 passar todos os critérios para todos, como também aos associados para ficarem de uma
571 forma bem transparente e clara para todos o entendimento a esses critérios”. Logo após, o
572 conselheiro **Bruno Falcão Muniz** contemplou que, “Fica meu apelo para que seja revista
573 essa questão de repasse de valores par os núcleos”. Em resposta, a presidente da Diretoria
574 Executiva, **Mônica Regina Ribeiro de Castro**, disse que, “Um trabalho muito eficiente de
575 vocês do núcleo e está aqui anotado e nós vamos estar pensando em cada detalhe de cada
576 núcleo para a gente realmente atuar e fazer um formato ideal”. Em seguida, o
577 superintendente Geral, **Gabriel Bernardi**, expôs que, “Só a título de conhecimento, até o
578 ano passado, leva-se em consideração quantidades de inscrições, quantidade de
579 associados, quantidade de cavalos, quantidade de etapas feitas por cada núcleo, que tipo
580 de núcleo. Se é um núcleo exclusivo Quarto de Milha, se não é exclusivo Quarto de Milha.

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

581 *Isso tudo é levantado através desse edital no início do ano que é divulgado e todas as*
582 *associações, núcleos se cadastram nesse edital e ao longo do ano isso é analisado para*
583 *assim fazer o pagamento do fomento. Então, a gente tem diversos valores de fomento sendo*
584 *pagos ao longo do ano dependendo de quais núcleos atendem cada um dos critérios. Isso é*
585 *um edital muito claro que acontece todo ano e a oportunidade que a gente é de pegar esse*
586 *edital e olhar um pouco mais para ele, ver as necessidades que a gente tem em algumas*
587 *regiões, o que a gente fomenta mais aqui ou mais ali. Então, é algo realmente complexo que*
588 *a gente precisa estudar um pouco mais para depois trazer os critérios mais claros e*
589 *detalhados tanto para nós aqui quanto para associados e núcleos. Então, isso é prioridade*
590 *para essa diretoria”. Em seguida, o conselheiro **Alonso Bomfim das Flores Neto** pontuou*
591 *que, “A ABQM na administração do Caco baixou o valor das inscrições no Potro do Futuro*
592 *e, segundo publicação da ABQM do dia 11 de outubro de 2023, isso ocasionou um aumento*
593 *de 28% nas inscrições em relação ao ano anterior”. Sugeriu que, “Seria interessante ler as*
594 *diretrizes, após a apresentação desse orçamento, porque tem algumas coisas que estão*
595 *sendo questionadas por agora e já estão sendo respondidas na pauta de hoje em assuntos*
596 *que serão tratados daqui a pouco”. Na sequência, o conselheiro **Luiz Carlos Caromano***
597 *Júnior opinou que, “Eu não sou muito a favor de diminuir os eventos”, entretanto, “Eu acho*
598 *que o critério tem que ser uma fiscalização maior e para quem prestigia a gente, a gente*
599 *prestigia mais”. Nesse sentido, o conselheiro **Wilson Vitorio Dosso** discordou, “Eu entendo*
600 *que se uma modalidade consegue sobreviver não onerando a ABQM, não tem por que a*
601 *ABQM exigir que ela compareça no evento da ABQM”. Dessa forma, “Se tem alguma*
602 *modalidade que caminha bem, vamos ficar de olho nela e, se ela não precisa de ajuda, ótimo.*
603 *Se tem uma modalidade que caminha mal, vamos ficar de olho nela e vamos ajudar”. Com*
604 *a palavra, o conselheiro **Alex Saleta** enfatizou que, “Consta no regulamento de competições*
605 *da ABQM, que poderia ser utilizado um fiscal para verificar a veracidade dos fatos do que*
606 *acontece num evento desse e isso não ocorre”. Em vista disso, “Só para deixar registrado*
607 *para ficar muito atento a esses critérios, que vão ser verificados na execução de eventos*
608 *oficializados”. Com a palavra, o conselheiro **Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio** sugeriu*
609 *que, “A gente entrar com mais força nisso e reduzir essa taxa de aumento das despesas.*
610 *Então, se você sobe 15% lá e cai esses 33% para 15% no aumento das despesas também,*
611 *trabalhando nesse grande bloco que está sendo apresentado aqui, eu acho que muda*
612 *completamente a resultante da peça orçamentária, muda completamente a capacidade de*
613 *geração de caixa para que possa olhar para uma distribuição e talvez até uma garantia de*
614 *premiação lá no Potro do Futuro como o Jamelão sugeriu, que é um sonho de todo mundo*
615 *realmente poder estimular mais o Potro do Futuro. Mas eu viraria um pouquinho o eixo aí,*
616 *Mônica. Eu acho que se a gente trabalhar com essa linha muito conservadora das receitas*
617 *e forçar 33% nas despesas não é uma boa premissa para a gente varar esse ano aqui que*
618 *vai ser um ano, com certeza, muito melhor do que os anos passados para a gente poder*
619 *avançar”. Em resposta, o superintendente Geral, **Gabriel Bernardi**, salientou que, “Não é*
620 *uma bandeira total dessa diretoria de gerar caixa e deixar esse caixa gerado. Ele é muito*
621 *mais um reinvestimento e aí a peça orçamentária nos dá essa possibilidade. Assim, ela foi*
622 *trazida exatamente para dar essas possibilidades da gente gerar. Então, eu entendo e,*
623 *assim, acho que é uma discussão que se a gente volta para refazer é mudar todo o conceito*
624 *do orçamento”. Com a palavra, o presidente do Conselho de Administração, **Aroldo Souza***
625 *Durães, enfatizou que, “Para que um dia a gente consiga modernizar um pouco mais as*
626 *atribuições do conselho e colocar a coisa em prática, a gente precisa treinar e observar o*
627 *que a gente está fazendo e não tentar prejudicar nada, mas poder se estudar e se colocar é*
628 *o exercício. Se nós tivermos que fazer uma outra reunião, que façamos. Se tiver que fazer*
629 *extraordinária que se faça. Tudo tem que ser colocado. Senão a gente não treina, não é?”.*

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

630 Comemora que, “*Eu sinto que isso está enriquecendo a questão orçamentária. De se*
631 *estudar, de se buscar, de olhar por esse ângulo*”. Enfatizou que, “*Eu estou achando assim*
632 *muito razoável a colocação do Caco no sentido de qual o conceito que nós estamos*
633 *colocando? Aumento de receita, aumento de despesa, diminuição da receita. É algo que a*
634 *gente tem que estudar. Eu acho que está bom, tem umas premissas excelentes etc., e tal,*
635 *está tudo bem colocado, mas eu não vejo razão para não ser reestudado isso daí. Acho que*
636 *é um exercício. E se for o caso a gente faz uma reunião extraordinária e acaba de*
637 *complementar*”. Em seguida, o conselheiro **Marcus Vinícius Orefice** sugeriu que, “*Ficava*
638 *em suspenso essa aprovação e aí a gente formularia as questões que cada um tem a você,*
639 *você, presidente, faria esse contato com a diretoria para trazer esclarecimentos antes da*
640 *próxima reunião, onde se haveria a formalização da aprovação ou não*”. Na sequência, o
641 conselheiro **Marcelo Waldemarin Alves Ferreira** propôs, “*Por que não pega um tempo e*
642 *daqui a um tempo faz uma extraordinária de novo para resolver essa pauta e bater? Seria*
643 *positivo ter umas reuniões extraordinárias para adiantar a coisa porque apesar de serem*
644 *quatro reuniões, são poucas reuniões para nós conselheiros*”. Frisou que, “*Ter mais essas*
645 *reuniões extraordinárias que foi muito positiva em dezembro e com a sugestão do Caco de*
646 *dar essa acertada é muito bom*”. Sugeriu, “*Aprova desse jeito para a diretoria vir, convoca*
647 *uma extraordinária e resolve isso antes de abril, antes da outra reunião*”. Com a palavra, o
648 conselheiro **Carlos Eduardo Faraco Braga** salientou que, “*É importante aprovarmos o*
649 *orçamento. Só que juridicamente não existe nenhuma consequência para a administração*
650 *da ABQM não ser aprovado nessa reunião. Não existe nenhum tipo de sanção,*
651 *responsabilização, qualquer tipo de impedimento. Então, absolutamente factível que ocorra*
652 *sem prejuízo ao trabalho de vocês da diretoria, na administração*”. Na sequência, o
653 conselheiro **Fernando Benedito Pires** considerou que, “*Nós não podemos parar com a peça*
654 *orçamentária, mas precisamos rever alguns pontos. Sigo a linha do ex-presidente Caco. Nós*
655 *vamos entrar num cenário bastante favorável se comparado ao que vivemos até então. Acho*
656 *que a gente tem que ter um pouquinho mais de otimismo, presidente. Vamos seguir com um*
657 *pouquinho mais de força, arrecadar mais, distribuir mais*”. Em seguida, o presidente do
658 Conselho de Administração, **Aroldo Souza Durães**, propôs que, “*Com relação à aprovação*
659 *do orçamento, a situação de colocação é a seguinte, ou se aprova o orçamento assim como*
660 *está ou a segunda sugestão, inclusive endossada aqui pelo presidente, é de que nós*
661 *prorrogássemos essa aprovação e marcássemos uma reunião extraordinária para uma*
662 *adequação. E eu reitero. Nada impede que a diretoria volte com o mesmo orçamento*”. Com
663 a palavra, o conselheiro **Marcelo Waldemarin Alves Ferreira** expôs que, “*Essa diretoria*
664 *tem a cara dela. E nós temos que aprovar o que ela está fazendo, que é a visão que ela tem.*
665 *Ela entrou para isso. Está fazendo alguns adendos, mas nós temos aqui no conselho que*
666 *aprovar a diretoria e dar total suporte para a diretoria nova, que foi o que nós fizemos em*
667 *todos esses anos trabalhando*”. Na sequência, o conselheiro **Alonso Bonfim das Flores**
668 **Neto** destacou que, “*A previsão para o agronegócio em 2024, previsão, isso todos os*
669 *indicadores econômicos, dados oficiais é de uma queda de quase 3,5% do agro em 2024. É*
670 *um cenário muito pessimista. E isto pode atrapalhar o grande criador, pode atrapalhar o*
671 *pequeno, aumentar muito a inadimplência, principalmente a inadimplência nos pagamentos*
672 *de taxas, emolumentos e fomentos perante a ABQM. Por isso, eu sou a favor de aprovarmos*
673 *inicialmente esse orçamento conservador, porque as perspectivas para o nosso ramo em*
674 *2024, dos indicadores econômicos oficiais não são nada bons*”. Com a palavra, o presidente
675 do Conselho de Administração, **Aroldo Souza Durães**, informou que, “*A Mônica está se*
676 *manifestando que queira ou não essa foi uma peça estudada, planejada pela diretoria. Então,*
677 *ela tem os outros VPs, praticamente eles já endossaram que fosse votado. Então, estou*
678 *entendendo aqui que preferem que a gente realmente coloque em votação. Aprova ou adia*

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

679 *para a reunião extraordinária*". Em seguida, o superintendente Geral, **Gabriel Bernardi**,
680 esclareceu que, "Os 33% saltam aos olhos, mas a gente não pode esquecer que tem essa
681 multa de R\$ 1.420.000,00, essas outras questões que estão sendo pagas em 2024, mas que
682 são referentes a vários exercícios anteriores. Então, é só uma questão de que chegou a hora
683 do desembolso. Outro ponto é quando a gente olha a receita. Por exemplo, um item que foi
684 uma decisão da diretoria não colocar na receita por uma questão que a gente pretende
685 analisar e olhar melhor para essa pauta é o recebimento de anuidades de exercícios
686 anteriores. É uma receita importante. Não está na peça orçamentária, mas teoricamente ela
687 ainda continua ocorrendo porque não tem nenhuma definição sobre. Então, se a gente traz
688 essa receita para a peça orçamentária, conforme anos anteriores, a gente já tem uma receita
689 operacional mais superavitária do que está agora. Então, é só esses pontos que eu acho que
690 é importante todos refletirem para votação porque o cenário é ainda mais promissor, mas por
691 uma questão conservadora, uma questão de definição de diretoria, a gente decidiu colocar
692 o pé no chão e colocar o que de fato a gente acredita que tem que ser feito". Ato contínuo, o
693 presidente do Conselho de Administração, **Aroldo Souza Durães**, colocou em votação, "Ou
694 a gente aprova a peça como está ou aguardamos a aprovação na próxima reunião
695 extraordinária". **Aprovado por maioria.**

696

697 - **A favor (26):** Alex Saleta, Alonso Bonfim das Flores Neto, Aroldo Souza Durães, Bruno Falcão
698 Muniz, Diego Girelli, Hely Felipe Júnior, Jorge Cury, Luciano Thomitão Beretta, Luiz Carlos
699 Caromano Júnior, Marcelo Barreto de Araújo Sarmiento, Marcelo Waldemarin Alves Ferreira, Márcia
700 Meyre de Emílio, Marcos Carvalho Ferreira e Sá, Marcos Studart Gomes Lima, Marcus Vinícius
701 Orefice, Maria Clara do Amaral Cambrai, Mariana Arguello Vanni Azevedo, Onofre Carneiro Pinheiro
702 Filho, Otávio Brentan de Figueiredo Ferraz, Paulo César Rebeis Farha, Rafael Augusto Palma
703 Marques da Silva, Roberta Moura Maia Franco, Rodrigo Costa Henriques, Rodrigo Rocha Farias,
704 Sebastião Garcia Neto e Wilson Vitório Dosso.

705

706 - **Contra (8):** Carlos Augusto Silveira Sobral, Carlos Eduardo Faraco Braga, Carlos Eduardo Pedrosa
707 Auricchio, Eugênio de Menezes Farias, Fernando Benedito Pires, Francisco Erlandio Teixeira
708 Fernandes, José Carlos Marcano Júnior, Rodrigo Diniz Mello

709

710 - **Abstenção (0):**

711

I.4. Aprovação da Tabela de Emolumentos

712

713 Com a palavra, o gerente de Controladoria, **Vinícius Santos**, apresentou a proposta de
714 reajuste de valores da tabela de emolumentos. "A principal premissa é a valorização do
715 plantel nacional. Para os serviços de âmbito nacional não haverá aumento. E para os
716 serviços de importação está sendo proposto revisão de valores considerando uma taxa
717 média de incremento de 20%. Tais reajustes não foram contemplados na proposta
718 orçamentária para o ano de 2024, levando-se em conta, caso primeiramente seja aprovada
719 aqui no conselho, o tempo de homologação no MAPA e o tempo de implantação. Então, por
720 essa razão, um dos fatores de não ter sido contemplado no orçamento de 2024. A proposta
721 prevê a manutenção de aplicação de desconto de 10% nos serviços de Stud Book que forem
722 pagos dentro do prazo de vencimento, tendo a manutenção da valorização do sócio
723 adimplente". Relata dois pontos de observação, "Tem o serviço que já contempla nessa
724 tabela, que está para aprovação do valor que ele está ainda para ser aprovado o regramento

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

725 pelo CDT para constar e aprovar no MAPA. Importação de embrião não está contemplado
726 no regulamento de registro genealógico, porém existe uma revisão sendo feita. Aprovação é
727 de responsabilidade do CDT e MAPA. Sendo aprovado, já fica estabelecido os valores dos
728 emolumentos. E esse novo serviço teria o desmembramento por quantidade de embriões da
729 mesma genitora, conforme consta no quadro da tabela de reajuste que está à direita”.
730 Menciona que, “A média é, no geral, a previsão de 20% de crescimento para cada um e o
731 destaque maior para o novo serviço, onde já está sendo proposto aprovação do novo valor,
732 embora ele passe ainda a ser aprovado pelo regramento do CDT para depois ser incluído no
733 registro genealógico da ABQM, que é a nacionalização e embrião importado”. Em
734 seguimento, “aos itens:

- 735 - *Importação/exportação conjugada de R\$ 339,00 para R\$ 406,80.*
- 736 - *Importação no ventre de R\$ 110,00 para R\$ 132,00.*
- 737 - *Nacionalização de animal importado ao pé de R\$ 4.400,00 para R\$ 5.280,00.*
- 738 - *Nacionalização de animal importado de R\$ 8.800,00 para R\$ 10.560,00.*
- 739 - *Nacionalização de produto importado temporariamente de R\$ 8.800,00 para R\$ 10.560,00.*
- 740 - *Nacionalização de sêmen por certificação zootécnica de R\$ 1.100,00 para R\$ 2.000,00.*
- 741 - *Taxa de complemento para uso de sêmen importado (por produto registrado) de R\$*
742 *4.400,00 para R\$ 5.280,00.*
- 743 *Ressaltou que, “Está sendo proposto a aprovação do valor, para depois homologação do*
744 *regramento no CDT e implantação no Registro Genealógico da ABQM a nacionalização de*
745 *embrião importado por certificação zootécnica emitida por genitora.*
- 746 - *De 1 a 5 embriões da mesma genitora - R\$ 2.000,00;*
- 747 - *De 6 a 10 embriões da mesma genitora - R\$ 4.000,00;*
- 748 - *De 11 a 20 embriões da mesma genitora - R\$ 8.000,00.*
- 749 - *A partir de 21 embriões - R\$ 16.000,00.*
- 750 - *Taxa de complemento para registro de produto de origem importada (por embrião*
751 *importado) - R\$ 10.560,00.*

752 *Então, esses seriam os valores propostos para aprovação no conselho e depois*
753 *implantação”. Em seguida, conselheiro **Rodrigo Diniz de Mello** sugeriu que, “Já que vai*
754 *fazer mudança na tabela, que se ajuste este ponto de redação que eu também pensei que*
755 *estava excluído. Já que não está, então: ‘Registro de fêmeas com grau de sangue entre 50*
756 *e 99”. As 3/4 e 5/8 não estão listadas aqui. Não, está registro de fêmea, 50%. Não está o “a*

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

757 *partir de”. Acho que muda só uma bobagem. Já que vai mudar a tabela com os valores, muda*
758 *a redação, ajusta a redação aí”. Na sequência, o conselheiro **Luiz Carlos Caromano Júnior***
759 *indagou se, “Quem fez com sêmen importado ou quem trouxe até agora no ano passado,*
760 *2023, vai pagar já na nova tabela quando for registrar os animais ou não?”. Em resposta, o*
761 *gerente de Controladoria, **Vinicius Santos**, explica que, “A partir de quando a tabela entrar*
762 *em vigor, mas depende da homologação da tabela tanto esses itens novos no CDT e*
763 *homologação dela no MAPA. Então, não é de imediato, porque depende, inclusive, desse*
764 *prazo de homologação no MAPA”. Com a palavra, o conselheiro **Wilson Vitorio Dosso***
765 *explana que, “Os animais de origem importada estão novamente sendo bem penalizados”,*
766 *em vista disso, entendeu-se que, “É para não entrar nada de fora no Brasil mesmo, não é?*
767 *É para a gente ficar com a nossa tropa aqui, pelo jeito”. Em resposta, o presidente do*
768 *Conselho Administração, **Aroldo Souza Durães** expôs que, “Essa é a ideia da diretoria”. O*
769 *superintendente Geral, **Gabriel Bernardi** explica que, “Se você traz uma palheta ou 500*
770 *palhetas numa mesma certificação zootécnica, o valor cobrado é R\$ 2.000,00 por essa*
771 *nacionalização. Depois, cada produto nascido dessa nacionalização de importação de*
772 *palheta é cobrado R\$ 10.560,00 sobre cada animal importado. A transferência de embrião*
773 *segue a mesma linha, mas traz essas quebras. Então, numa única importação numa mesma*
774 *certificação zootécnica de uma mesma genitora, se você está trazendo de 1 a 5 embriões*
775 *paga o valor único de R\$ 2.000,00. Se você, nessa mesma importação, na mesma*
776 *certificação zootécnica de uma mesma genitora está trazendo 6 a 10 embriões que a gente*
777 *sabe que daí em diante é só ICS que a gente consegue trazer essa quantidade de embriões*
778 *de uma mesma genitora, valor R\$ 4.000,00. Se trouxer nessa mesma certificação, da mesma*
779 *genitora, de 11 a 20 embriões, R\$ 8.000,00. Isso é uma taxa única pelo, vamos chamar,*
780 *papel de importação daquela carga que você está trazendo para o Brasil. Depois, cada*
781 *animal registrado, cada animal nascido que você vai registrar tem essa taxa de complemento*
782 *para registro do produto de origem importada por embrião importado de R\$ 10.560,00”. Em*
783 *seguida, o conselheiro **Wilson Vitorio Dosso** frisa que, “A taxa de registro de animal de*
784 *sêmen congelado já representa 35% das receitas do Stud Book. Quer dizer, daqui a um*
785 *pouco, com essa nova capitalização que nós estamos fazendo, o Stud Book vai acabar*
786 *chegando perto de 50% de receita com base nos produtos ou nos sêmens congelados. Só*
787 *estou fazendo essa observação porque a gente ouve bastante o mercado e parece, assim,*
788 *que estão penalizando bastante o animal de origem importada”. Em continuidade, o*
789 *superintendente Geral, **Gabriel Bernardi** destacou que, “Só um ponto que aqui a gente*
790 *está vendo a tabela de emolumentos. No serviço de registro genealógico tem todos esses*
791 *regramentos e aplicado conforme o regulamento de serviço genealógico. Então, aqui é a*
792 *tabela. Se ela é isenta no primeiro ano, está regravando lá no serviço de regulamento de serviço*
793 *genealógico”. Neste sentido, o conselheiro **Carlos Eduardo Faraco Braga** indagou se, “Nós*
794 *iremos votar a majoração do aumento de alguns emolumentos já existentes e também fixar*
795 *novos emolumentos, é isso, certo?”. Em resposta, o presidente do Conselho de*
796 *Administração, **Aroldo Souza Durães**, disse que sim e coloca em votação. Aprovada por*
797 *maioria*

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

798 - **A favor (18):** Alex Saleta, Aroldo Souza Durães, Carlos Augusto Silveira Sobral, Carlos Eduardo
799 Pedrosa Auricchio, Francisco Erlandio Teixeira Fernandes, José Carlos Marcano Júnior, Luciano
800 Thomitão Beretta, Luiz Carlos Caromano Júnior, Marcelo Barreto de Araújo Sarmiento, Marcelo
801 Waldemarin Alves Ferreira, Márcia Meyre de Emílio, Marcos Carvalho Ferreira e Sá, Marcos Studart
802 Gomes Lima, Maria Clara do Amaral Cambrai, Mariana Arguello Vanni Azevedo, Paulo César Rebeis
803 Farha, Roberta Moura Maia Franco e Rodrigo Diniz Mello
804

805 - **Contra (7):** Alonso Bonfim das Flores Neto, Bruno Falcão Muniz, Carlos Eduardo Faraco Braga,
806 Marcus Vinícius Orefice, Rodrigo Costa Henriques, Rodrigo Rocha Farias e Wilson Vitório Dosso.
807

808 - **Abstenção (0):**
809

I.5 Homologação do nome da Rosana Aparecida do Vale Brás como membro da Comissão de Modalidade Conformação Performance Halter e Western.

812 Com a palavra, o presidente do Conselho de Administração, **Aroldo Souza Durães**, disse
813 que foi sugerido o nome da Rosana Aparecida do Vale Brás como membro da Comissão de
814 Modalidade Conformação Performance Halter e Western. Em seguida, indagou se alguém
815 tem alguma observação. Não havendo, colocou em votação. **Aprovado por unanimidade.**
816

817

II. APRESENTAÇÃO:

819

II.1. Orçado versus realizados de 2023.

821 Com a palavra, o gerente de Controladoria, **Vinícius Santos**, iniciou a apresentação do
822 orçado versus realizado de 2023. Informou que, *“Ao fechamento do orçamento versus o
823 realizado, o gerencial. O balanço passa pelo trabalho de auditoria para apresentação
824 posterior e homologação no conselho em abril de 2024”*. Relatou que, *“As receitas do período
825 somaram R\$ 59.558.000,00 (11,5% acima do orçamento). E as despesas do período
826 somaram R\$ 53.128.000,00 (12,55% abaixo do orçamento). Então o resultado do orçado
827 para 2023, sem contingência, foi de um déficit de R\$ 7.114.000,00. Lembrando que neste
828 orçamento de 2023, continha os R\$ 5 milhões para investimento em Araçatuba e o
829 fechamento de 2023 foi um superávit de R\$ 6.430.000,00. Então se inverteu de um déficit
830 para um superávit de R\$ 6.430.000,00”*. Em seguida, mostra o demonstrativo por grupo de
831 receita e despesa. *“O resultado operacional que são as receitas operacionais menos as
832 despesas operacionais onde o realizado foi R\$ 23.864.000,00 (37% acima do orçamento). O
833 orçamento para esse grupo de receita menos despesa operacional foi de R\$ 17.386.000,00.
834 O resultado desse número foi originado pelas receitas operacionais que somaram R\$
835 38.972.000,00 (14,73% acima do orçamento). E as despesas operacionais com o pessoal
836 foram de R\$ 8.261.000,00 (2,21% abaixo do orçamento) e as despesas operacionais que
837 somaram R\$ 6.847.000,00 (15,83% abaixo do orçamento). Salientou que, *“Esses números
838 resultaram nessa margem de contribuição para aplicação em investimentos e em fomento
839 da atividade da ABQM. Nos investimentos, o número realizado foi R\$ 1.057.000,00 (25%
840 abaixo do orçamento)”*. Prosseguiu para o grupo de fomento e eventos, *“As receitas e as**

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

841 *despesas das duas atividades somaram um déficit de R\$ 16.355.000,00 (9,51% abaixo do*
842 *orçamento). No subnível que são os fomentos, o resultado de fomento um déficit de R\$*
843 *8.683.000,00 (17,65% abaixo do orçamento). Nos eventos, o déficit foi de R\$ 7.672.000,00*
844 *(1,88% acima do orçamento)”. Relatou sobre a verba para investimento de Araçatuba, “Havia*
845 *uma verba para aplicação de R\$ 5.000.000,00, onde as tratativas durante o ano não*
846 *evoluíram, então praticamente não foi utilizada essa verba, inclusive está contida na peça*
847 *orçamentária de 2024”. Por fim, mostrou o quadro consolidado das receitas e despesas,*
848 *relacionadas aos eventos oficiais, “Na parte das despesas com os eventos oficiais a gente*
849 *soma tanto a parte de eventos diretamente quanto a parte de fomento, porque a gente tem*
850 *essa separação da origem de cada rubrica” e “as receitas dos eventos que somaram R\$*
851 *17.634.000,00 e fomento mais a parte de eventos diretos somaram R\$ 32.180.000,00*
852 *classificados por evento”.*

853

II.2 Metas e Diretrizes do ano de 2024.

854 Com a palavra, o superintendente Geral, **Gabriel Bernardi**, apresenta as diretrizes para os
855 núcleos e associações, *“É fortalecer com capital, apoio organizacional e jurídico. Entender*
856 *um pouquinho a necessidade de cada uma das regiões, ter esse canal direto entre diretoria*
857 *e presidentes dos principais núcleos do país. Avaliar os eventos que são realizados por*
858 *núcleos que recebem investimento da ABQM. E, mais do que isso, olhar para aqueles que*
859 *precisam de suporte seja financeiro, operacional, estar mais próximo. Desenvolver o*
860 *programa de excelência acompanhando de perto todas as atividades e dando apoio à*
861 *formação de novos representantes e funcionários dos núcleos”.* Prossegue para a ABQM
862 jovem. *“Então, a proposta é que a gente reative a ABQM Jovem, a gente comece a*
863 *desenvolver atividades para os jovens. Inclusive, já desenvolver os jovens que é o futuro da*
864 *nossa associação, daqui a pouco sentando-se nessas cadeiras. E, da mesma forma,*
865 *fomentar o intercâmbio entre os países criadores de Quarto de Milha, assim como a AQHA*
866 *tem feito isso bastante”.* Na sequência, falou sobre o Bem-estar animal, *“Dar continuidade*
867 *nas políticas e ações para promover o bem-estar animal. Realizar parcerias com vários*
868 *movimentos já formados, elaborar bastante conteúdo para informar e conscientizar os*
869 *associados, a sociedade como um todo do que é necessário e como é o bem-estar animal*
870 *para nós. E, com tudo isso, um plano de comunicação robusto para que a gente consiga ir*
871 *direto à fonte, à ponta e dar muita visibilidade ao bem-estar animal”.* Ato contínuo, a
872 conselheira **Marcia Meyre de Emílio** indagou se, *“Quando você fala de bem-estar animal,*
873 *vocês não estão julgando só o bem-estar do cavalo? Nas provas de boi também vocês estão*
874 *olhando para o boi que é utilizado?”.* Em resposta, o superintendente Geral, **Gabriel**
875 **Bernardi**, disse, *“O bem-estar como um todo. Então, bois, cavalos, o que tiver ali como*
876 *necessário e toda a estrutura necessária para um evento. Não só eventos oficiais, mas*
877 *oficializados. Então, a gente olhar o bem-estar como um todo e colocar isso bem no nosso*
878 *dia a dia de uma forma simples, falando a língua de todo mundo, falando a língua de um*
879 *competidor, de um treinador, de um criador, de uma pessoa que nunca viu cavalo e acha*
880 *que aquilo pode ser ou não maus-tratos”.* Explanou que, *“A gente entende que tanto bem-*
881 *estar animal e as ações sociais são os nossos principais atacantes, eu diria, para*
882 *regularização dos esportes equestres, para maior segurança jurídica, onde a gente consegue*
883

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

884 *mostrar de fato o quanto o cavalo é importante para nós, o quanto a gente faz de tudo para*
885 *que eles tenham de bem-estar e são bem cuidados e, da mesma forma, o quanto eles*
886 *retribuem isso para a gente principalmente através das ações sociais”. Em relação as ações*
887 *sociais, destacou, “Aprimorar as atividades sociais, então, equoterapia, Hospital do Amor,*
888 *parceria com as universidades, entender as necessidades da equoterapia no Brasil e*
889 *aproximá-los da ABQM e dos criadores. Realizar campanhas nacionais em prol do Hospital*
890 *do Amor e das universidades e fazer parcerias com universidades e entidades em estudos*
891 *em projetos em benefício da raça Quarto de Milha”. Destacou que, “A gente tem o time da*
892 *ABQM voltado também para ações sociais que a gente vai investir bastante nesse ano”.*
893 *Prosseguiu para Juízes e inspetores, “Investir na capacitação e valorização. A gente sabe*
894 *que quando a gente fala de modalidades, é a ABQM num evento, não é? Então, ele que está*
895 *ali para fiscalizar, para julgar, para levar a cara da ABQM. Os inspetores, da mesma forma,*
896 *nos haras, nas fazendas. Quem é a cara da ABQM no dia a dia no contato com o criador, no*
897 *contato com os treinadores, os tratadores. Então, é investir bastante em capacitação e*
898 *valorização”. Comunicou que, “Já está saindo do forno, um canal direto exclusivo de*
899 *comunicação com eles, com a ABQM para resolver pendências. A gente está iniciando os*
900 *inspetores e, logo na sequência, juiz também quando for necessário. A gente hoje tem a*
901 *revisão de súmulas, a gente tem algumas questões do dia a dia do juiz que a gente pode*
902 *dar mais voz para ele aqui dentro quanto à capacitação e todos os desafios que eles têm no*
903 *dia a dia e eles podem trazer para a gente, para a diretoria analisar. A gente tem desafios*
904 *regionais também para inspetores e juízes. Então, a gente olhar de perto onde a gente tem*
905 *deficiência de quadro, onde a gente precisa explorar mais. E trabalhar ainda mais essa*
906 *parceria nossa com a AQHA para desenvolver ainda mais os nossos juízes, modalidades, o*
907 *que a gente pode fazer aqui dentro da ABQM junto com a AQHA. Pequenos e médios*
908 *criadores, democratizar e dar acessibilidade”. Prosseguiu para o pequeno e médio criador,*
909 *“Falamos muito isso aqui que a gente tem um volume considerável de pequenos e médios*
910 *criadores e queremos olhar de perto para eles. Investir em treinamento, capacitação,*
911 *desenvolver a nossa equipe interna para entender e apoiar ainda mais nos desafios dos*
912 *pequenos e médios criadores. Tornar o acesso à informação mais rápido e dinâmico.*
913 *Humanizar o apoio e atendimento para fortalecer o vínculo com o associado. Então, esse*
914 *último ponto é algo que a gente tem buscado bastante também, atendimento humanizado, a*
915 *gente ser empático e entender a necessidade do outro e trazer isso para dentro da ABQM*
916 *de uma forma sustentável, de uma forma bastante eficiente a gente levar isso sempre no*
917 *nosso dia a dia”. Em relação a Convenção anual, “A gente tem muitos desafios para fazer e*
918 *vários desses desafios a gente precisa do apoio de todos. Então, a gente só vai continuar,*
919 *só vai conseguir realizar muitos desses desafios que a gente vem falando através da*
920 *convenção anual”. Com isso, “Estruturar e planejar essa convenção para que todo mundo*
921 *tenha voz novamente dentro da ABQM e a gente possa sugerir de forma organizada e fazer*
922 *isso acontecer”. Avançou para, “As comissões sejam elas quais forem, de modalidade, hall*
923 *da fama, enfim, juízes, inspetores, temos diversas comissões, é desenvolver as comissões*
924 *e aprimorar dando ainda mais voz e participação dessas comissões. E planejar a criação de*
925 *novas comissões. A gente já iniciou esse ano com a do Hall da Fama, mas ainda temos a*
926 *vontade de trazer mais comissões como Comissão de Amadores, Comissão de Profissionais*

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

927 e comissões diversas que entendemos que é necessário”. Para os eventos, “Pela peça
928 orçamentária já deu para perceber um pouco, é promover os eventos em locais apropriados,
929 com infraestrutura adequada, respeitando e dando conforto aos animais, competidores e
930 tendo uma estrutura realmente adequada a todos eles. E aí junto com isso é o investimento
931 em infraestrutura para receber os eventos oficiais da raça”. Em seguida, comunicou que, “A
932 conselheira Maria Clara trouxe uma questão de padronização dos eventos”. Em resposta,
933 disse que, “A gente tem esse trabalho sendo bem desenvolvido. É um trabalho feito pelo
934 nosso time de qualidade interna. A gente está padronizando as 22 modalidades que a gente
935 tem hoje. É o início. Começou pela gestão Caco, a gente já tem 13 [modalidades]. Então,
936 através da parceria com a ABNT, padronizar todas essas modalidades, a realização de
937 eventos de cada uma dessas modalidades”. Em relação ao ABQM Awards, “A gente,
938 inclusive, em cima dessas discussões de quantidade de eventos, quantidade de categorias,
939 como a gente apoia e suporta mais os núcleos, isso tudo ele vai canalizar no Awards,
940 pontuação para o Awards. Então, a gente trazer regras efetivas e claras e o próprio formato
941 do Awards”. Na sequência, salientou que, “Manter um caixa da ABQM forte, mas como a
942 gente na peça orçamentária deu para perceber, é remanejar essa distribuição de renda
943 voltando os benefícios para os associados das diversas maneiras”. Por fim, expôs sobre a
944 profissionalização e informatização, “É continuar a evolução da gestão, oferecer cada vez
945 mais serviços melhores e mais eficientes. Modernizar e informatizar. A gente sabe o quanto
946 a ABQM evoluiu nos últimos anos, ao longo do tempo em informatização, em modernização,
947 mas ainda tem muito trabalho ainda a ser feito pela frente e cada vez mais buscar
948 desburocratização e facilitar os processos aqui dentro da ABQM”. Destacou que, “O que não
949 falta aqui dentro hoje é desafio. Precisamos e contamos com todos para conseguir
950 desenvolver esses trabalhos”.

951

952

IV. INCLUSÃO DE CONSELHEIROS:

953

954

955 **IV.1. Conselheiro Alex Saleta: Solicita a Diretoria Executiva o envio de um**
956 **demonstrativo do Fluxo de atos quanto a realização de Evento (prova) desde o**
957 **requerimento, liberação e aprovação e encerramento e inclusão de pontuação.**

958 Com a palavra, o superintendente Geral, **Gabriel Bernardi**, salientou que, “A gente sabe que
959 hoje tem uma morosidade em aprovação de resultados e aprovação de oficialização da
960 prova. No meio do ano passado, a ABQM teve que fazer algumas mudanças de acordo com
961 exigência ao MAPA. Então, acho que gente já teve aí seis meses rodando dessa forma e já
962 entendemos que temos oportunidades de diminuir alguns prazos, diminuir alguns SLAs,
963 automatizar alguns processos. Isso hoje está sendo pensado e conversado aqui dentro para
964 que a gente consiga trazer essa automatização um pouco maior e diminuindo prazos para
965 que a gente consiga ter os eventos oficializados de uma forma mais rápida e da mesma
966 forma aprovada a pontuação e finalizada a pontuação para acompanhamento do ranking e
967 tudo mais de quem faz esse acompanhamento. Fora isso, o fluxo acho que segue um padrão
968 muito parecido. No final do ano passado teve também a volta do pedido de oficialização para

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

969 até 30 dias, com no máximo 30 dias e se fizer entre 15 e 29 dias tem aplicação da multa.
970 Isso segue da mesma forma. É muito mais uma questão de prazos agora e processos
971 internos da ABQM para a gente fazer trazer maior celeridade nesse processo”. Logo, o
972 conselheiro **Alex Saleta** falou que, “Eu acho que dá para melhorar bastante principalmente
973 com a questão do TI. Dá para ajudar muito você não ter muita a questão de transcrição de
974 dados e ter fidelidade naquilo que é gerado”. Na sequência, o conselheiro **Marcelo**
975 **Waldemarin Alves Ferreira** disse que, “Quando o evento é com 30 dias, a gente que corre
976 circuitos mesmo para pontuar os animais nos programamos e tem sido prejudicado com isso.
977 Eu acho que esse item aqui não funcionou. Nós já tivemos vários problemas com ele e não
978 funcionou. Então, na experiência que nós tivemos tem que ficar a [oficialização] somente 30
979 dias e não com multa, tá?”. Em resposta, o superintendente Geral, **Gabriel Bernardi**, realçou
980 que, “No final do ano passado, voltou a regra pré-pandemia que já tinha multa, já era da
981 forma e aí a gente está numa discussão, inclusive, maior do que só trocar esse ponto. Em
982 uma discussão um pouco maior para já começar a definir registro de mérito, quais provas
983 são pontuadas ou não, quem pode organizar uma prova ou não. A gente tem uma
984 complexidade um pouco maior do que tratar só esse ponto específico. Por isso que ainda a
985 gente não fez uma mudança, mas isso também é uma prioridade nossa para a gente
986 repensar”. Em seguida, o conselheiro **Marcelo Waldemarin Alves Ferreira** falou que,
987 “Tratando de registro de mérito é um ponto que eu queria falar, o cavalo castrado fez todo
988 um trabalho para valorizar ele. O puro castrado, mas o que eu tenho visto e preocupado
989 como nós criadores com as pontuações dos cavalos castrados. Os cavalos castrados, por
990 exemplo, na aberta pontuam duas vezes. Aí depois, eles têm castrado para correr e depois,
991 normalmente, corre uma outar categoria. Então, vamos falar, num evento ele está pontuando
992 quatro vezes. Então, o que está acontecendo? Os cavalos castrados, eu monto em dois
993 castrados, eles estão fazendo muitos pontos, muitos e muitos pontos e os nossos ganhões,
994 as nossas matrizes estão fazendo pouco. Então, isso está desvalorizando, na minha opinião,
995 os nossos ganhões e as nossas matrizes”. Em resposta, o superintendente Geral, **Gabriel**
996 **Bernardi**, explanou, “O tamanho da complexidade que a gente tem hoje, porque o registro
997 de mérito acaba sendo uma canalização de tudo que a gente faz. Pontuação extra ou não
998 para castrado, pontuação extra ou não dos eventos oficiais da ABQM, pontuação extra ou
999 não no caso da solicitação do Alonso, para provas de associação e modalidade. Os núcleos,
1000 as provas que os núcleos oficializam, provas que hoje PJ pode oficializar, provas que um
1001 associado pleno pode oficializar”. Em razão disso, “A gente tem um arcabouço grande por
1002 trás para a gente olhar para todos esses pontos e chegar numa proposta, na minha opinião,
1003 não vai ser da noite para o dia. Talvez a gente vai ter que fazer algumas alterações no curto
1004 prazo e continuar uma discussão maior e mais ampla”.

1005
1006 **IV.2. Conselheiro Alex Saleta: Demonstrativo do funcionamento das Comissões de**
1007 **Modalidades hierarquias existentes entres os membros e a relação com departamento**
1008 **de esportes, Diretoria Executiva e Comissão de Jurados.**

1009 Com a palavra, o conselheiro **Alex Saleta**, indagou, “Quais são as responsabilidades efetivas
1010 das comissões de modalidades quando um evento oficial da ABQM. Quer dizer, como é que

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

1011 se porta essas comissões? Quer dizer, quais são as responsabilidades delas perante o
1012 evento? A gente sabe que existem várias questões que são definidas pela ABQM e, dentro
1013 da ABQM, lógico, tem seus responsáveis direto sobre algumas questões e isso eu gostaria
1014 muito de saber, porque a gente tem visto já por várias vezes muitas coisas ocorrendo em
1015 eventos e fica uma questão muito subjetiva de quem é quem, quem não é quem. Quer dizer,
1016 tem critério para isso? Não tem critério para aquilo? Quem define? Quem não define? Então,
1017 eu tenho uma preocupação muito grande com isso”. Relatou que, “O critério de definição de
1018 gado, pelo que me parece, naquilo onde eu atuo, está muito vinculado ao gado dos caras
1019 que fazem parte da comissão e isso é muito ruim para todo mundo. Até porque não tem
1020 critério para tamanho, não tem critério para sexo, gado não se mistura do dia para a noite.
1021 Existe uma série de coisas que poderiam ser feitas e amenizadas para a gente não incorrer
1022 nos problemas que a gente vem incorrendo”. Em resposta, a presidente da Diretoria
1023 Executiva, **Monica Regina Ribeiro de Castro Cunha**, concordou com a fala do conselheiro
1024 Alex Saleta, “Com certeza, Alex. Super pertinente e essa é uma preocupação muito grande
1025 da nossa diretoria. Nós ouvimos demais e realmente nós sabemos disso tudo”. Comunicou
1026 que, “Nós estamos montando os critérios e, inclusive, não só dos competidores, das pessoas,
1027 quem é quem. Já montamos até um grupo de WhatsApp. Quem é o coordenador e os
1028 participantes e assim nós vamos lidar com essa situação, porque muito próximo as
1029 comissões, entender o que cada um quer e precisa, depois publicar porque os critérios têm
1030 que ser publicados não só para ficar entre as comissões, mas nas mídias sociais, em tudo e
1031 saber exatamente o que você está falando. Quem eu vou procurar, onde, o quê. Então,
1032 realmente é importantíssimo estar bem claro qual é a função de cada um na comissão”. Em
1033 seguida, o conselheiro **Alex Saleta** expôs que, “É isso que a gente está pedindo e que você
1034 está se propondo a isso, que eu acho que não seria de forma diferente, principalmente te
1035 conhecendo, seria muito bom para a gente ter escrito isso para que as pessoas saibam o
1036 que realmente acontece. Mas eu volto a frisar, se precisar da minha ajuda, eu tenho uma
1037 experiência muito grande nisso tudo. Se precisar, eu estou disposto a ajudar. Não quero
1038 participar de comissão não. Mas eu posso ajudar e dar boas ideias para vocês não passarem
1039 mais problemas como a gente tem passado”. Logo, a presidente da Diretoria Executiva,
1040 **Monica Regina Ribeiro de Castro Cunha**, falou que, “A hora dos critérios e tudo com
1041 certeza a gente se fala e a gente consulta você, inclusive, e tem a comissão também e a
1042 gente vai buscar esses critérios todos juntos aí interessados em cada modalidade”.

1043

1044 **IV.3. Conselheiro Carlos Braga: Solicitação a Diretoria Executiva para a apresentação**
1045 **do orçamento total de fomento aos núcleos e associações de modalidades, com os**
1046 **critérios objetivos de distribuição dos valores.**

1047 Com a palavra, o conselheiro **Carlos Eduardo Faraco Braga** incluiu um item de pauta, “Uma
1048 solicitação para que a diretoria nos apresentasse qual o critério ou quais os critérios que
1049 serão adotados na distribuição de agora os R\$ 2.500.000,00 que estão lançados aqui.
1050 Durante a campanha eleitoral, eu participo de muitas provas, vários núcleos me cobraram,
1051 me perguntaram e agora com o início do ano, o início dos trabalhos do conselho, eles
1052 voltaram a carga pedindo quais eram os critérios. Eu falei, ‘Olha, exatamente eu não sei,

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

1053 *mas eu vou solicitar, então, para que a diretoria apresente”*. Em resposta, a presidente da
1054 Diretoria Executiva, **Mônica Regina Ribeiro de Castro** salientou que, *“Como vocês todos*
1055 *viram, era um tema muito forte, muito falado na nossa campanha e a gente entende que*
1056 *realmente ali é que começa o começo da pessoa, do quartista, do treinador, do competidor.*
1057 *Então, a gente sabe a importância que tem o investimento ali nessa área. E, com certeza, já*
1058 *temos bastante coisa pensada. É uma coisa que nós já temos que já colocar em ação,*
1059 *conversar com todos e, acabando esses critérios que estão sendo formados direitinho, como*
1060 *cada um terá que ser adotado. Ou seja, o núcleo adotar o critério para núcleos e associações*
1061 *para, assim, a gente realmente, efetivamente, atendê-los da melhor maneira possível”*.

1062

1063 **IV.4. Conselheiro Alonso Flores: Solicitação de estudos pelo departamento de**
1064 **esportes para uma possível alteração na pontuação das provas realização pelas**
1065 **associações de modalidades equiparando estas com a pontuação concedida aos**
1066 **conquistados nos eventos oficiais da ABQM onde se pontuam em 1,5 (um ponto e**
1067 **meio).**

1068 Com a palavra, o conselheiro **Alonso Bonfim das Flores Neto** expôs que, *“Eu solicitei para*
1069 *análise, atendendo a pedido de vários associados e várias modalidades seria o mesmo peso*
1070 *de 1,5 para provas de associações. Exemplo, ANCR, ANCA, NCH, não sei é o caso da*
1071 *ABVAQ, por exemplo, mas dessas provas de modalidade que, no caso, dão mais inscrições*
1072 *até do que as provas oficiais da ABQM”*. Em resposta, o superintendente Geral, **Gabriel**
1073 **Bernardi**, comunicou que, *“A gente não tem um estudo pronto. Isso será levado em*
1074 *consideração. Acho que a gente tem muita discussão antes de chegar nesse estudo final.*
1075 *Acho que primeiro é definir critérios claros e objetivos do que é associação de modalidade,*
1076 *o que a gente quer de relacionamento entre a ABQM e uma associação de modalidade, quais*
1077 *são as associações de modalidades que a gente reconhece como associação de*
1078 *modalidade. Depois, isso perpassa por todo o estudo para registro de mérito. Então, como*
1079 *que ficam todas as pontuações para registro de mérito e aí a gente coroa com os eventos*
1080 *oficiais/associações de modalidade. Então, é um estudo extenso. Eu acho que não é*
1081 *benéfico a gente fazer um estudo somente desse caso específico. Isso foi um pouquinho*
1082 *discutido em diretoria já, tá Alonso? Que a gente deveria olhar para o todo e trazer um estudo*
1083 *do todo e não ficar trazendo soluções pontuais exatamente como a gente já discutiu um*
1084 *pouquinho mais cedo para não ficar picado”*.

1085

1086 **ASSUNTOS GERAIS:** Com a palavra, o presidente do Conselho de Administração, **Aroldo**
1087 **Souza Durães** explanou que, *“Nós temos duas discussões, uma que é a reforma do estatuto*
1088 *como um todo e outro que é a questão das prerrogativas, estrutura etc. do próprio conselho.*
1089 *Então, eu estou organizando, já conversei com a própria diretoria, já conversei com outros*
1090 *conselheiros e a gente vai conversar com todos. É uma intenção da gente organizar um*
1091 *estudo com a participação de todos. Em vez de nós esperarmos uma reforma do estatuto*
1092 *como um todo que eu acho que é difícil de acontecer e que também perante outros assuntos*
1093 *que tem, eu entendo que o estudo do próprio conselho, o que o conselho quer, o que o*
1094 *conselho imagina e como tem que ser uma estrutura deveria ser uma discussão feita dentro*

ATA DA 1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 29 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO (BIÊNIO 2023/2025).

1095 do próprio conselho. O conselho é que deveria entender suas prerrogativas e tudo mais e a
1096 gente colocar. Então, nós vamos iniciar agora um estudo sério também com prazo para que
1097 dentro desse ano nós tenhamos em conjunto uma proposta de reforma dentro do estatuto,
1098 porém ligada ao conselho. Pode ser que a decisão seja: 'Deixa como está', mas que vai
1099 haver um estudo que a gente vai apresentar". Frisou que, "Estou avisando desta forma para
1100 que todos, então, se já quiser ir pensando nisso, se quiser passar opiniões para mim, se
1101 quiser escrever a respeito, quer dizer, para que a gente consiga fazer um estudo melhor da
1102 estrutura do conselho dentro da ABQM". Na sequência, a presidente da Diretoria Executiva,
1103 **Monica Regina Ribeiro de Castro Cunha**, falou que, "*Nós também da diretoria*
1104 *concordamos e é importante você fazer um resumo, um relato para comprometer as pessoas*
1105 *para elas se engajarem e se organizarem entre si para montar essa comissão*". Em seguida,
1106 o conselheiro **Marcelo Waldemarin Alves Ferreira** sugeriu que, "Eu acho que até vai render
1107 melhor, e você que vai estar no comando, para esse comitê, vamos falar assim, reunir seis,
1108 sete, oito membros, da maneira que você achar melhor, e depois vamos falar assim, fazer
1109 uma imersão que seja aqui de dois ou três dias para totalmente definir presencial porque o
1110 online, o *home office*, isso aconteceu muito na pandemia, funcionou muito, mas ele não é
1111 igual presencial. Como você falou, colocar um prazo. Talvez duas reuniões nesse ano e
1112 trazer na reunião de janeiro ou trazer na reunião de novembro, aí vocês decidem. Mas eu
1113 acho que tem que reunir esse grupo presencial para a coisa andar. Somente online como foi
1114 feito acho que não vai dar resultado". Neste sentido, o presidente do Conselho de
1115 Administração, **Aroldo Souza Durães** expôs que, "*Uma das ideias que está se defendendo*
1116 *inicialmente é que a gente veja assuntos pontuais dentro do estatuto*".

1117

1118

1119 Nada mais havendo a tratar, o senhor presidente **Aroldo Durães**, encerra a reunião,
1120 agradecendo a presença de todos.

1121

1122