

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1 Aos vinte e um dias do mês de janeiro de dois mil e vinte e dois, reuniu-se ordinariamente
2 o Conselho de Administração da Associação Brasileira de Criadores de Cavalos Quarto de
3 Milha, em segunda convocação, às dez horas, na sede da ABQM e pela plataforma Zoom.
4 Abriu os trabalhos o senhor **Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**, Presidente da Diretoria
5 Executiva do biênio 2021/2023, secretariado pela senhora **Karina Bianco**, contando com
6 a presença **presencial** dos senhores Conselheiros: Aroldo Souza Durães, Bruno Falcão
7 Muniz, Carlos Eduardo Faraco Braga, Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio, Erico
8 Franciscato Braga, Erico de Oliveira Braga, Fabio Pinto da Costa, Gilmar Mandotti Garcia,
9 Jorge Cury, José Carlos O. Marcano Junior, Luciano Alves de Oliveira, Marcos Carvalho
10 Ferreira e Sá, Maria Clara do Amaral Cambrai, Paulo Pellim, Paulo Cesar Reibes Farha,
11 Thiago Galoro Alves, Thyago Nogueira Dantas e com a presença **online** os Conselheiros:
12 Celso Pontes Miranda Filho, Diego Girelli, Edmilson Siqueira Varejão Sobrinho, Fabiano
13 Muniz Falcão, Haroldo de Araújo Pessoa Sobrinho, Hely Felipe Junior, Luiz Alberto da
14 Silva Düwel, Luiz Carlos Caromano Junior, Marcelo Barreto de Araújo Sarmento, Marcos
15 Studart Gomes Lima, Marcus Vinicius Orefice, Maria Emília Alves Vieira de Mello, Monica
16 Regina Ribeiro de Castro Cunha, Newton D'Ávila Neto, Otávio Brentan de Figueiredo
17 Ferraz, Philipp Reisinger, Rafael Augusto Palma Marques da Silva, Renato César Fumero,
18 Ricardo Batista da Rocha, Rodrigo Amorim, Rodrigo Costa Henriques, Rodrigo Rocha
19 Farias, Thomas de Mello e Souza e Wilson Vitorio Dosso. **Convidados presenciais:**
20 Diogo Rodrigues Mota, José Carlos Barbero, Paulo Gustavo A. Lima de Moura, Sebastião
21 Garcia Neto, respectivamente Vice-Presidentes da Diretoria Executiva, Manuel Carlos de
22 Lima Rossitto, Superintendente Geral, Vinicius Santos Gerente de Controladoria, Odilon
23 Diniz Neto Conselheiro do Conselho Fiscal e Daniel Fecchio Superintendente do Stud
24 Book. Abertos os trabalhos, o Presidente da Diretoria Executiva do biênio 2021/2023
25 declarou instalada a Reunião Ordinária do Conselho de Administração da Associação
26 Brasileira de Criadores de Cavalos Quarto de Milha (ABQM) para o biênio 2021/2023,
27 convocada em segunda chamada às 10h, de acordo com o que preceitua o Estatuto Social
28 em seu artigo 43, e convidando a mim Karina Bianco para secretariá-lo. Verificou-se a
29 existência de quórum, com a palavra, o Presidente da Diretoria Executiva do biênio
30 2021/2023, senhor **Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**, agradeceu a presença dos
31 conselheiros e deu por aberta a reunião. Na sequência, informou que a reunião estava
32 sendo gravada e que o vídeo estará disponível junta a esta ata. Fez um breve histórico
33 das mudanças e conquistas da primeira gestão da Diretoria Executiva e do Conselho de

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

34 Administração. Expôs que a Diretoria Executiva precisa do Conselho de Administração
35 apoiando, acreditando, sugerindo, como também de um Conselho Fiscal que participe,
36 que é uma característica fantástica do conselheiro *Odilon Diniz*, que tem sido um parceiro
37 de primeiríssima ordem. Com a palavra, o conselheiro do Conselho Fiscal, senhor **Odilon**
38 **Diniz Neto**, pronunciou que o Conselho Fiscal está fazendo o papel estabelecido pelo
39 estatuto de fiscalizar os números e demonstrar os riscos que tem para a entidade. Além
40 disso, para que tenham êxito é preciso muito diálogo entre todos os órgãos da entidade e
41 apoio. Posteriormente, o presidente da Diretoria Executiva, senhor **Carlos Eduardo**
42 **Pedrosa Auricchio**, submeteu à apreciação a ordem do dia.

43 **1) Aprovação da Ata da Reunião Ordinária do Conselho de Administração,**
44 **realizada em 28 de outubro de 2021.**

45 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio** O primeiro
46 item da nossa pauta é a aprovação da ata da reunião ordinária do Conselho de
47 Administração que aconteceu no dia 28 de outubro de 2021. Todos receberam essa ata e
48 se estiverem de acordo, permaneçam como estão. Se algum conselheiro tiver alguma
49 consideração, por favor, se pronuncie. Sendo aprovada a ata por unanimidade.

50 **2) Formalização da renúncia do Conselheiro Eduardo Borba, convocação do**
51 **suplente Walter Garcia.**

52 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio** O segundo
53 item refere-se a renúncia formal do conselheiro Eduardo Borba e cumprindo-se o previsto
54 em estatuto, foi convocado o Conselheiro Suplente, Walter Garcia para ocupar a vaga.
55 Item também aprovado por unanimidade.

56 **3) Eleição do Presidente do Conselho de Administração:** (Art. 46 - O Conselho de
57 Administração será presidido por um dos seus membros, exceto o Presidente da
58 Diretoria Executiva, eleito pelos seus pares para um mandato de dois (2) anos, na
59 primeira reunião realizada depois da eleição, seja ela ordinária ou extraordinária.)

60 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio** O terceiro item
61 da ordem do dia é a eleição do novo presidente do Conselho de Administração da ABQM
62 a quem após a eleição já passo a presidência dessa reunião e gostaria de fazer desde já
63 um agradecimento muito especial a você, Carlos, pela condução do conselho nesses dois
64 anos que passaram. (...) agora é saber quais os conselheiros que se habilitam como
65 candidatos à presidência do conselho. Palavra com o Aroldo:

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

66 **Conselheiro Aroldo Durães**: Presidente, então como já é de conhecimento de muitas
67 pessoas eu coloquei meu nome à disposição para a eleição. Dando prosseguimento.

68 **Conselheiro Carlos Braga**: Bom dia, presidente Caco, os ex-presidentes e conselheiros
69 que estão aqui, todos os membros do conselho presentes fisicamente ou online. Os
70 nossos amigos também da diretoria. Gostaria inicialmente de agradecer esses dois anos
71 que eu tive o privilégio de apenas conduzir os trabalhos na presidência do conselho e
72 acredito que o papel do conselho é realmente esse, é ser um braço diretivo, um braço
73 consultivo, um braço de apoio às boas ações da diretoria (...). Então, coloco meu nome
74 aqui mais uma vez, cumprimentando o Aroldo, que é um grande amigo também e que
75 vença o cavalo Quarto de Milha. Obrigado.

76 **Conselheiro Aroldo Durães**: Eu gostaria realmente de cumprimentar a todos. Como já
77 manifestei, eu e Carlos fomos os primeiros a chegar, já tivemos o prazer de trocar algumas
78 palavras. Já fizemos os nossos cumprimentos. Eu acho muito bom o momento do voto
79 porque é o momento real de a gente expressar a nossa independência quando podemos
80 registrar a nossa integridade e o nosso valor próprio e votar livremente de acordo com
81 nossas consciências. (...)

82 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**: Muito bem.
83 Obrigado Aroldo, obrigado Carlos. Alguém mais tem a intenção de colocar seu nome na
84 presidência do conselho? Então, não tendo, eu vou pedir à Karina que coloque, então, a
85 lista em ordem alfabética dos conselheiros. Procedida a votação com a chamada nominal
86 dos Conselheiros com o seguinte resultado:

87 **Votos favoráveis ao Conselheiro Aroldo Duraes** (Aroldo Duraes, Celso Pontes, Diego
88 Girelli, Edmilson Varejão, Haroldo Pessoa, Jorge Cury, Luiz Caromano Junior, Marcelo
89 Sarmiento, Marcus Orefice, Maria Clara Cambrai, Monica Ribeiro, Newton D avila, Otavio
90 Ferraz, Paulo Pellim, Phillip Reisinger, Rafael Marques, Renato Fumero, Thomas Mello,
91 Edilson Varejão, Fabio Pinto da Costa, Paulo Farha

92 **Votos favoráveis ao Conselheiro Carlos Braga** (Bruno Muniz, Carlos Braga, Erico
93 Franciscato Braga, Fabiano Falcão, Gilmar Garcia, Hely Felipe, José Carlos Marcano
94 Junior, Luciano Alves, Luiz Alberto Duwel, Marcos Sá, Marcus Lima, Maria Emília, Ricardo
95 Batista, Rodrigo Amorim, Rodrigo Farias, Wilson Dosso, Erico Braga.

96 **Abstencão**: Thiago Galoro Alves, Walter Garcia **Não votaram**: Alberto Serravalle, Mario
97 Garcia Marcelo Ferreira, Ovidio Ferreira **Resultado:Aroldo Duraes 21 votos, Carlos**

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

98 **Braga 19, abstenções 02, Não Votaram 04 Eleito Presidente do Conselho para o**
99 **Biênio 21/23 Conselheiro Aroldo Souza Durães.**

100 **Presidente da Diretoria Executiva Carlos Alberto Pedrosa Auricchio:** Parabéns Aroldo
101 sente aqui para conduzir a Reunião.

102 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Antes de mais nada,
103 agradecer os votos. Como eu tive oportunidade de até conversar com colegas que
104 sabidamente votariam no meu outro colega, nosso relacionamento sempre será o mesmo.
105 Aqui agora a gente esquece a votação. Voltamos ao momento de 100% de união
106 buscando evidentemente fazer essa paixão dar, cada vez mais, satisfação para a nossa
107 convivência. É uma das prioridades que podemos pedir é informação. Temos que trazer
108 informações de fora e receber informações de dentro para que a gente possa formar
109 consciência e entender efetivamente daquilo que vamos tratar e ter uma convicção melhor
110 de voto, de opinião na defesa dos interesses da ABQM. O próprio Caco aqui falou um
111 pouco antes que precisa melhorar essa interlocução dentre os órgãos da ABQM e dentro
112 desse sentido, Caco, você pode contar com todo o meu apoio, mas também com a minha
113 cobrança para que a gente faça uma melhor interlocução entre todos, mas precisamos
114 basicamente de informação antecipada para que a gente possa trocar ideias, entender
115 melhor o assunto até para que as reuniões nossas possam ser um pouco mais dinâmicas
116 porque chegamos aqui com um pouco de conhecimento e talvez até de opinião formada,
117 Então, vamos iniciar aí a análise do orçamento. (...)

118 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Bom,
119 obrigado, presidente Aroldo. Desejo muito êxito. Acho que essa questão das informações
120 passou um pouco por nossa fala introdutória. Realmente a gente precisa. Agora, o pedido
121 é de lá e de cá. Você, eu já sei que é um daqueles ativos que também corre atrás da bola
122 como a gente, eu acho que essa solicitação também daquilo eu esteja incomodando ou
123 daquilo que seja uma pauta importante para aquele momento no conselho, a qualquer
124 momento entre nós ou qualquer membro têm acesso a todos como está funcionando cada
125 departamento, a gente não tem uma vírgula sequer para deixar envelopada ou
126 encaixotada dentro de qualquer área. Transparência total. Não tem preocupação em área,
127 em qualquer coisa.

128 **4) Aprovação do orçamento 2022**

129 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio** Fazendo uma
130 rápida introdução, primeiro, gostaria de lembrar que vivemos dois anos nesse cenário

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

131 cruel de perda de vidas, de insegurança, de se esconder e a gente não saiu disso.
132 Continuamos nesse cenário e não podemos desprezar isso para fazer um orçamento.
133 (passou a descrever as realizações do quarto de milha, leilões, fomento, premiações,
134 formação do caixa da instituição) Posteriormente fez uma explanação quanto aos assuntos
135 relacionados a Araçatuba.

136 **Conselheiro do Conselho Fiscal - Odilon Diniz: Presidente,** abrindo esse leque de
137 opções a partir da segurança jurídica, fica mais difícil ainda você alocar mais recursos num
138 local só. Eu tenho uma conversa com o Paulo Farha, há muito tempo eu acreditava que
139 nós devíamos fazer a Casa do Quarto de Milha. Me lembro dessa conversa, Paulo. Ele
140 falou para mim, "Olha, se nós virarmos fixo é muito mais perigoso. Esse negócio nós
141 vamos ficar...". Você lembra disso? Isso é um assunto e eu acreditei no que ele falou
142 porque nos Estados Unidos a terra é do Quarto de Milha e eles estão vivendo o mesmo
143 problema. Então, nós temos que ter a flexibilidade de estar em vários lugares. Por isso
144 que eu acredito que a flexibilidade jurídica, a força jurídica é o melhor, mas aí nós temos
145 que espalhar os nossos parceiros e dividir os recursos porque se você ficar com muito
146 investimento num lugar só, você não consegue sair depois.

147 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** E só para
148 finalizar esse assunto do ciclo ruim que estamos (no parque de Araçatuba) que a gente
149 precisa parar a sangria, pedimos a essa empresa que olhasse para esse contrato e fizesse
150 um fluxo financeiro para ver onde a gente vai parar. E ele fez. Aquela tela anterior é o ano
151 a ano até vencer o contrato e o resumo é esse da frente. Se continuar nesse mesmo
152 formato, os próximos 21 eventos, trazendo já a valor presente, a uma taxa de 10,5% que
153 ele usou, que é forte, ele vai custar para a ABQM, custaria hoje trazendo a valor presente,
154 R\$ 1.082.000 de aluguel cada um. E se consideramos o fluxo simples, sem descontar,
155 considerando a grande agora e olhando para a frente, seria R\$ 1.750.000 o custo do
156 aluguel por evento. Então, isso mostra de uma forma claríssima que o movimento não
157 pode continuar.

158 **Vice Presidente Paulo Gustavo A. Lima de Moura (Pauluca):** (O vice presidente falou
159 a respeito dos assuntos referentes aos processos que correm em Brasília). É importante
160 só ressaltar em relação a esse assunto. Tem um ponto que eu acho que pode ser falado
161 aqui sem problema, tá? Como foi bem falado pelo nosso presidente do conselho, acho
162 que uma reunião presencial para a gente tratar desse assunto e falar em detalhes seria o
163 ideal, mas nós pensamos que é o momento ideal por três pontos básicos. Primeiro, nós

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

164 tivemos um fato novo que foi o parecer da Procuradoria Geral da República (PGR) que
165 era um parecer e a antiga procuradora-geral era radicalmente contra a nossa causa. E foi
166 apresentado um novo parecer pelo novo PGR, Augusto Aras, totalmente a favor.
167 (descreveu demais assuntos relacionados aos processos no STF)

168 **Conselheiro Gilmar Garcia:** Pauluca, me desculpa... Gilmar que está falando. Me
169 desculpa a minha ignorância, mas quem é que pauta isso? Quem que fala, “Vamos colocar
170 para pautar?”

171 **Vice Presidente da Diretoria Executiva Paulo Gustavo A. Lima de Moura (Pauluca):**
172 Isso é o presidente que pauta, mas isso é um assunto que eu acho que a gente deve
173 conversar na reunião presencial aqui com todo mundo.

174 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Então,
175 obrigado Pauluca. Que tem sido também um dos grandes guerreiros nessa causa há anos
176 e é por aí o sentimento, sabe Marcos?. (O presidente também, descreveu demais
177 assuntos relacionados ao STF e segurança jurídica e nesse contexto entrou no assunto
178 de pauta “o convenio para produção de vacina com parceria da Embrapa, esclareceu
179 quanto as reuniões ocorridas com a Ministra da Agricultura. Etc).

180 **Conselheira Maria Clara do Amaral Cambrai:** Tenho também conhecimento de pessoas
181 dentro da Embrapa que me explicaram vários fatores a respeito de um projeto dessa
182 grandeza. A primeira é que o custo é muito maior que esse que foi apresentado. Isso é
183 óbvio. Todo mundo sabe que o desenvolvimento de uma vacina requer investimentos
184 grandes e sérios. R\$ 7.000.000 é pouco. As pessoas com quem eu falei, todas elas me
185 realçaram o fato que nos Estados Unidos em todos os trabalhos que... Inclusive, o Rossitto
186 me enviou e outros que eu pesquisei na internet, que o mormo, que tem uma outra doença
187 que também é de uma bactéria parecida, é considerada um risco de arma biológica e foi
188 usado pela Rússia e pelos chineses nas guerras passadas. Ele foi usado como guerra
189 biológica. Só estou esclarecendo isso para que vocês tenham uma noção da seriedade
190 do trabalho que para fazer uma pesquisa dessas exige um investimento alto em
191 laboratórios super fechados, uma estrutura que é muito maior do que isso. A única dúvida
192 que eu tenho é que a ABQM, ok entrar numa atitude mais, digamos assim, de boa vontade
193 sim, mas precisa ter uma noção exata de onde a gente está pondo o pé. Porque não é
194 assim, “Vamos fazer uma vacina”. Uma vacina é uma coisa muito séria. (e descreveu mais
195 assuntos referente a produção de uma vacina).

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

196 **Superintendente Geral - Manuel Rossitto**: Bom dia. É muito gratificante uma reunião
197 dessa. Agradeço a todos os conselheiros, diretores a confiança dada a nós e a nossa
198 equipe. Crescemos bastante em diversas áreas, social, cultural e educacional e agora na
199 pesquisa. Por orientação da diretoria, a gente se aprofundou nisso, fizemos visitas a
200 alguns centros, universidades e, inclusive, Embrapa. Eu só vou me estender um pouco e
201 o que é que nós temos que a Embrapa hoje, por orientação do presidente, para poder
202 entrar. A gente tem um termo de confidencialidade assinado pelo IBEQUI, eu assinei, para
203 poder conhecer o projeto. O projeto já está em andamento. (descreveu também assuntos
204 ligadas a produção da vacina e convênio com a Embrapa)

205 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly)**: Bom dia a todos. Eu acho louvável a atitude da
206 ABQM entrar nessa área. É muito importante esse papel da ABQM, principalmente liderar
207 as demais raças. Só que eu acho que nesse assunto eu não sou veterinário, mas eu vivi
208 isso de perto por três anos e meio sofrendo na carne e depois... Na carne, no bolso e no
209 coração e depois de três anos e meio a gente continua tendo alguns aborrecimentos
210 também com isso. Então, desde 2014 a gente está diretamente envolvido com esse
211 problema do mormo. Eu acho que se a ABQM está preocupada em fazer uma parceria,
212 fazer uma moral, fazer uma política, acho muito bom também, ainda mais no momento
213 que a gente vive por causa desses problemas dos esportes equestres, todo o bem-estar
214 animal, mas eu não acho que pelo mormo hoje seja o caminho mais correto. A Embrapa
215 é uma empresa reconhecida internacional, é um orgulho para o Brasil, ela tem feito várias
216 coisas em diversas áreas, bovina, pastagem etc. De cavalo para mim é novidade. Não
217 duvido da capacidade da Embrapa, dos técnicos, mas eu acho que é um assunto muito
218 polêmico e eu vou discordar do doutor [Flávio] que diz que o Brasil está na frente do mundo
219 todo. Me desculpe, isso daí eu não preciso ser técnico para falar. O Brasil está atrás do
220 mundo todo porque novamente nós vivemos o problema, tivemos contato, ainda temos,
221 essa semana tivemos de novo, com os maiores técnicos sobre esse assunto, os maiores
222 infectologistas do mundo na parte equina. Pessoal que... A FEI (Federação Equestre
223 Internacional), COI (Comitê Olímpico internacional) se apoiam nesse assunto de sanidade
224 animal, ainda mais do cavalo. Então, eu acho que para a gente dar R\$ 1.000.000 ou R\$
225 6.750.000, eu não sei quanto que vai ser porque até agora eu estou confuso nisso daí,
226 porque continuou vindo material com R\$ 6.750.000 e depois vem com R\$ 1.000.000. Mas
227 que seja R\$ 10 ou seja R\$ 15.000.000, eu acho que a gente precisa ter um estudo maior
228 por parte da ABQM, conversar com mais técnicos que realmente entendem do problema,

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

229 que viveram o problema e que vivem o problema. Se é pelo lado político, vamos arrumar
230 outra justificativa porque essa do mormo eu sou totalmente contra. Eu sou 110% contra.
231 Isso a Maria Clara disse. Realmente é um negócio arriscado, certo? E eu acho que daqui
232 há um ano, dois, três se a gente tiver a felicidade de fazer <falha no áudio - 2:09:32.8>,
233 mas eu também não acredito que vamos ter, porque outros países com muito mais poderio
234 econômico do que o nosso, com pesquisas mais avançadas, até hoje ninguém conseguiu.
235 O Brasil. Desculpa, Rossitto, o Brasil não conseguiu fazer o dever de casa. O Brasil não
236 entrou no maternal do mormo, entendeu? Se entrou, se o Brasil está dominando, então
237 mostrem o que o Brasil fez para isso daí, o que a Embrapa fez. Ela tem que dividir isso
238 para os técnicos, não guardar para ele. Então, eu acho um negócio arriscado a gente usar
239 o mormo para fazer política. Eu acho que a gente pode virar contra a gente.

240 **Conselheira Maria Clara do Amaral Cambrai:** A papelada que o doutor [Flávio] mandou
241 tem uma das vacinas que é essa CLH 001, eles conseguiram um sucesso em ratos. Há
242 um sucesso já nos Estados Unidos, já tem uma vacina viável lá em ratos. Não conseguiu
243 progresso para animais maiores. E num outro papel que eu não estou achando aqui, o
244 grande obstáculo deles lá, eles falam que os ratos têm famílias diferentes, seleções
245 diferentes, têm ratos especialmente criados e selecionados para laboratório. E eles põem
246 os diversos animais que eles testaram. E eles põem equinos economicamente proibitivo.
247 Não dá para fazer teste em equinos tão caro que é. Se para americano é caro, para a
248 Faculdade do Texas, eles não aguentaram fazer o teste em cavalo...

249 Não. Absolutamente porque tem a Austrália, tem vários países do mundo que querem
250 essa vacina. Não é só o Brasil. E tem uma outra doença que é humana. Tem uma doença
251 que é produzida pela <ininteligível - 2:11:57.5> é humana. Ela atinge o ser humano e ela
252 é pega pelas pessoas que andam no barro, é uma bactéria que fica no barro. Então, o
253 interesse da vacina não é só veterinário. Ela é humana também. As pesquisas no mundo
254 são feitas para cavalos e principalmente para humanos. Não é uma coisa só de cavalos.

255 **Conselheiro Fábio da Costa:** Bom dia a todos. Primeiro eu queria só esclarecer uma
256 dúvida. Esse investimento de R\$ 7.000.000 foi solicitado... A ABQM vai aportar os R\$
257 7.000.000 ou só R\$ 1.000.000 que está previsto para esse ano?

258 **Superintendente Geral - Manuel Rossitto:** Investimento de R\$ 7.000.000 é o que foi
259 solicitado, a parceria que a iniciativa privada para dar mais velocidade no trabalho que já
260 vem sendo feito. Inclusive, tem duas frentes de vacina. As duas com mormo, uma com
261 vírus ativado, outra sem vírus ativado. Com o vírus ativado, eles não pediram nem a

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

262 participação e está caminhando junto com outro grupo técnico e pediram essa participação
263 de R\$ 7.000.000. O primeiro lugar que a gente abriu, até por orientação do Caco foi o valor
264 de R\$ 1.000.000, até porque a gente está aqui, é proximidade e a gente acredita e quando
265 a gente teve algumas metas prioritárias nossas junto com a segurança jurídica, a outra é
266 o que o Caco falou da sanidade animal. A hora que você pega a sanidade animal, mormo
267 está no topo da lista e até compactuo e vejo e olho, tem muitos lugares que têm o mormo,
268 mas poucos têm o interesse que o Brasil tenha uma solução para o mormo. Inclusive, a
269 portaria da OIE que fala do mormo foi feita por países que não têm o mormo como
270 característica.

271 **Conselheiro Fábio da Costa:** Então, se eu entendi bem, a Embrapa está buscando uma
272 verba de sete milhões e pouco na iniciativa privada da qual a ABQM está se dispondo com
273 R\$ 1.000.000?

274 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Eu vou te
275 passar aqui o estudo que eles colocam. São três anos, 2022, 2023 e 2024.

276 **Conselheiro Fábio da Costa:** Não, eu vi. Mas a proposta aqui é a ABQM entrar com R\$
277 1.000.000.

278 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** R\$ 1.000.000
279 que já nasce o projeto.

280 **Conselheiro Fábio da Costa:** Tá. Então R\$ 1.000.000. Entendido isto, eu queria dizer o
281 seguinte. A princípio, quando eu tomei conhecimento dessa verba orçamentária eu fui
282 contra, vim para essa reunião com a ideia contrária a isso. Diante do que eu ouvi aqui, eu
283 mudei radicalmente meu parecer e queria pôr alguns pontos que são muito importantes
284 serem lembrados aqui. Primeiro, a capacidade da Embrapa é indiscutível em qualquer
285 lugar do mundo. O posicionamento que o Brasil está atrás de vários países do mundo
286 pode estar na parte de pesquisa equina. Em todas as outras áreas que a Embrapa põe a
287 mão, ela é líder mundial em *know-how* e tecnologia de agro e pecuária. O Brasil é
288 disparadamente o maior celeiro do mundo de tecnologia animal e vegetal por conta da
289 Embrapa. Eu trabalho com exportação e exporro *know-how*, tecnologia e genética
290 produzido pela Embrapa para o mundo. O mundo busca os resultados da Embrapa.
291 Ninguém tem a capacidade no mundo que a Embrapa tem de pesquisa e desenvolvimento
292 de novas coisas. Quanto a capacidade financeira da Embrapa se o projeto custar R\$ 7
293 milhões ou R\$ 7 bilhões é indiscutível. Ela tem. O governo... CNPQ têm fontes de
294 financiamento e pesquisa que vão aportar isso. A Embrapa começando e tendo o desejo

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

295 político que isso vá para a frente, ninguém segura isso. O risco de vazamento biológico
296 disso se a Embrapa assumiu é zero. A Embrapa não assume risco. É deles. Não é da
297 ABQM. A ABQM vai ser um parceiro só. Diante disto, eu acho que os benefícios sociais e
298 políticos que esse R\$ 1.000.000 vai trazer para a ABQM é ninharia. Esse R\$ 1.000.000 é
299 dinheiro de pinga, pelo benefício que vai trazer. Outra coisa que eu acho que é importante
300 já que a Diretoria Executiva está com essa proximidade com a ministra é além de tocar a
301 pesquisa do mormo é mexer num ponto muito nevrálgico que existe no MAPA, não é na
302 Embrapa, é no MAPA, é sobre a legislação do mormo e os protocolos quando o animal é
303 positivo. A exigência de matar animais, os testes que são aceitos ou não, isso é o maior
304 problema que existe hoje, o Loly pode falar bem disso porque ele passou isso, exames
305 que foram feitos fora do Brasil o MAPA não aceita. Existe um bloqueio, uma vontade no
306 MAPA bloquear e sacanear as coisas o mormo, entendeu? Então, eu acho que mudar as
307 regras no procedimento de animais, casos positivos é importantíssimo. É mais importante
308 que a pesquisa a médio e curto prazo. Então, já que vocês estão na mesa com ela está
309 fácil de vocês pôr nesse R\$ 1.000.000, pedir isso para ela, tenho certeza de que vai ser
310 atendido.

311 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Pauluca, só
312 antes de você falar, só... Fábio, eu dizia aqui para o Aroldo enquanto você estava falando,
313 eu falei, "Isso significa um convite para a gente sentar na mesa para discutir isso". Hoje a
314 gente não tem... Pode pedir, mas você não é membro. Isso vai ser um convite para a gente
315 poder sentar-se na mesa e discutir com uma cadeira. É diferente.

316 **Vice Presidente Paulo Gustavo A. Lima de Moura (Pauluca):** Presidente Fábio... O
317 presidente Fábio aqui falou exatamente dentro da linha que eu ia falar aqui. Eu só queria
318 acrescentar aqui um apelo a todos os conselheiros que na hora de votar essa matéria,
319 lógico, a questão técnica é importantíssima, eu não sou veterinário, eu não entendo, mas
320 participei de tudo que aconteceu tudo isso em Brasília e eu acho que nesse momento é o
321 momento de votar realmente pensando na questão política. O resultado que isso vai dar
322 lá na frente, se for bom, maravilhoso. Maravilhoso, mas nós estamos colocando isso na
323 mão da maior empresa de pesquisa do país,

324 **Conselheiro Paulo Farha:** Eu estou ouvindo aqui e vou tentar passar o meu raciocínio
325 para nós todos. Caco, vou te falar de um pensamento de quem está de longe e não está
326 na rotina. Então, as dúvidas que surgem na minha cabeça consequentemente também
327 devem ter de vários conselheiros que de repente pensam em alguns momentos pelo

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

328 menos dessa maneira. A gente vê, criamos o IBEQUI, criamos... Estamos sugerindo uma
329 sociedade de propósito específico. Eu estou lá de longe, mas vamos ter lá sociedade para
330 esse fim vai estar no mesmo endereço, mas será que isso de fato vai ser isso, vai ser
331 aquilo. A coisa do mormo e tudo, tanto o IBEQUI como a SPE, como o negócio do mormo
332 de longe geram custos anuais e geram foco também da associação no sentido de cuidar
333 dessas coisas. Isso demanda cuidado, demanda profissionalismo e cuidado. De novo,
334 estou só pensando alto. E o nosso foco do criador? A ABQM é dinâmica, é grande, a
335 minha preocupação. Nós estamos criando essas despesas, estamos criando o IBEQUI,
336 estamos criando SPE, estamos entrando em negócio da Embrapa, vamos dar só um R\$
337 1.000.000, mas se não conseguir os outros R\$ 7.000.000? Esse milhão é perdido, não é?
338 Essa é a parte ruim que deixa a gente, às vezes, preocupado. A parte boa, e por isso que
339 é fundamental como o Fábio falou e como o Aroldo pediu, o maior número de
340 esclarecimentos possível, razoável para que a gente possa estar somando. Às vezes, não
341 sendo obstáculo na condução da diretoria. Eu fui diretoria. O conselho é fundamental e
342 importante, mas a rotina é massacrante. Quem faz a rotina é a diretoria. Ela que está no
343 dia a dia e ela tem que tocar. Então, é fundamental esse esclarecimento porque nos levam,
344 às vezes, a dirimir algumas dúvidas que a gente tenha e eu posso falar isso tranquilamente
345 porque nesses dois anos que você atuou, eu acho que... Se eu não me engano, os meus
346 votos absolutamente todos a favor de todas as proposições da diretoria. Essas avaliações
347 são importantes. Você vê como é que funciona. Então, qual é o apelo? Que realmente
348 essa diretoria esteja extremamente focada profissional avaliando porque ela está
349 cuidando do que é nosso. No nosso sonho, dos desejos, do nosso futuro e isso é tão
350 complexo que você vê. De repente nós paramos aqui para falar do mormo, mas isso na
351 verdade é um grande jogo de xadrez que tem que ser jogado porque o mormo nos leva,
352 de repente, a fazer um gesto político. Um gesto político pode nos levar a conseguir o que
353 a gente quer do bem-estar animal. Pode nos levar a conseguir a normatização, pode nos
354 levar ao nosso objetivo final que o mormo é bom, mas que é a solução com segurança do
355 nosso negócio. Então, obviamente eu vou tentar estar sempre fazendo o possível para
356 estar apoiando tudo. Deixo aqui o meu raciocínio e o meu apelo para que a gente sempre
357 tenha o maior volume de explicações para a gente poder estar somando vocês. Muito
358 obrigado.

359 **Conselheiro Marcos Studart Gomes Lima (Marquinhos):** Bom, eu acho que é uma
360 nova dinâmica, é uma nova plataforma que a ABQM passa a assumir, quase que um papel

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

361 institucional junto com o IBEQUI. Eu realmente não descartaria essa possibilidade.
362 Concordo com o Fábio no que ele colocou. Eu acho que traz na discussão de uma vacina,
363 na verdade, a discussão de alguns protocolos e a forma em que a gente convive com o
364 mormo tendo no ministério um completo desinteresse, às vezes até alienação em relação
365 ao que poderia... Como deveriam ser tratados esses casos. E acho que o custo,
366 considerando que esse primeiro R\$ 1.000.000 de aporte seria uma forma de entendermos
367 e de entrarmos nesse processo, acho que a associação tem condições de bancar.
368 Entendo que pesquisa, às vezes o objetivo é a vacina, mas que no meio do processo se
369 descobre outras oportunidades de caminhar, mas que o importante é de fato ter uma
370 relação institucional que Embrapa é indiscutível e com esse apoio do Ministério da
371 Agricultura não tenho dúvida que esse assunto deveria ser tratado olhando menos para a
372 árvore, a vacina, não é? E muito mais para a floresta que é esse ambiente que está sendo
373 construído. Eu sou totalmente a favor a esse tipo de busca.

374 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly):** Bem, nós tivemos uma reunião explanatória desse
375 assunto no dia 14, que inclusive eu pedi para gravar e depois solicitei a gravação, ainda
376 não fui atendido. Tanto naquela reunião quanto nessa agora, eu vou repetir, vamos dizer,
377 pela 15ª vez. A Embrapa é uma empresa reconhecida internacionalmente. Será que é
378 necessária essa vacina? Será que nós temos o mormo realmente no Brasil? E eu não sei
379 se vocês estão bem atentos que ultimamente todos os casos de positivo as pessoas
380 correm para o Judiciário e ganham. Tem vários cavalos positivos, inclusive cavalo positivo
381 na Alemanha que está correndo prova há três anos e ganhando e os exames desses
382 animais são todos negativos. Então, se a proposta é fazer política com o ministério, que é
383 importante para o bem-estar animal, para a nossa causa, então vamos achar outro meio.
384 Usar a justificativa do mormo, que é o que nos foi apresentado aqui, nos foi apresentada
385 uma planilha de R\$ 6.750.000. Na reunião do dia 14, a hora que eu falei desse valor, me
386 chamaram a atenção que eu estava enganado. Outros conselheiros também tinham
387 entendido que era R\$ 6.750.000. Inclusive, os conselheiros que tinham me ligado de
388 manhã cedo e que nem participaram da reunião. Então, se a proposta é fazer moral, fazer
389 política que a gente realmente precisa, eu sou a favor. Vamos estudar outra maneira. Ah
390 não, não tem outra alternativa. Vai ser da vacina do mormo, eu vou continuar votando
391 contra. Não sou contrário à que faça política, que faça moral, puxe o saco, o termo que
392 quiserem usar. Eu acho que gente precisa. E se também pegar as reuniões de quatro
393 anos atrás, eu cansava de falar e falei isso várias vezes para o Caco na campanha dele.

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

394 <Falha no áudio - 2:34:34.4>, mas a nossa representatividade é zero. Sempre foi. Agora,
395 a gente está começando a ter um pouquinho mais, mas sempre foi zero. Então, se é essa
396 proposta de fazer moral, ser representativo, fazer política, eu sou a favor. Sou favorável.
397 A gente precisa disso. Se o Quarto de Milha, se a ABQM tem que investir em pesquisas,
398 acho muito favorável, sou extremamente favorável. Agora, se é para o objetivo de fazer
399 vacina de mormo hoje meu voto é não porque eu acho que tem que ter mais estudos e
400 mais participação de vários técnicos que realmente sabem do problema, que viveram e
401 que vivem o problema. se chegar num consenso, a gente tiver um parecer técnico de
402 vários técnicos, eu posso votar a favor. Hoje eu voto não. Então, espero que as pessoas
403 tenham escutado o meu posicionamento. Obrigado.

404 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Então tá bom, gente. O
405 Caco quer dar uma última palavra sobre o assunto. Em seguida, como já estendemos o
406 item, eu estou propondo que a gente vote esse item específico em separado do restante
407 do orçamento e a gente já dá um andamento. Só então posicionando. Nós estamos
408 falando em votação do seguinte. Investimento de R\$ 1.000.000. Não estamos assumindo
409 um orçamento de R\$ 7.000.000. E esse investimento de R\$ 1.000.000 eu não sei se...
410 vocês me esclarecem um pouco mais se tem alguma condicionante de sequência ou não,
411 como é que estão as condicionantes disso para que o pessoal possa exercer a função.

412 **Superintendente Geral - Manuel Rossitto:** É aprovação. Aprovar até R\$ 1.000.000, mas
413 a entrada efetiva através do termo de cooperação e compromisso porque hoje a gente
414 tem conhecimento. A hora que tiver o termo de cooperação e compromisso, a parcela de
415 todo o 1 milhão e a gente tem autorização até R\$ 1.000.000 de avançar com isso.

416 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Tá, então nós teríamos
417 somente autorização de R\$ 1.000.000 e, em seguida, a parte legal será exposta e
418 entendida dessa forma, ok gente? O Caco só vai, então para encerrar o assunto. Depois
419 na sequência, a gente organiza a votação.

420 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Eu queria só
421 fechar. Foi bom essa provocação do encaminhamento que a gente daria no orçamento...
422 Esse encaminhamento que o Aroldo está dando é ótimo porque a gente já esgota esse
423 assunto que está lá no meio do orçamento. Mas eu queria pegar dois pontos importantes
424 aqui do Paulo, presidente Paulo Farha e da colocação do Loly, que são complementares.
425 Um quase que responde ao outro. O Loly, por vezes me falou mesmo durante a campanha

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

426 que a gente ainda não tinha alcançado uma boa representatividade, acho que era até o
427 termo do nosso setor mesmo de equinocultura.

428 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly):** Então, não seria muito mais fácil na reunião
429 explanatória... Primeiro ter vindo o negócio com antecedência para a gente. Na reunião
430 explanatória, o Rossitto poderia ter sido muito mais claro, objetivo e educado dizendo que
431 isso daqui nós vamos fazer dessa maneira, mas é para isso. Não, entendeu? Então, o que
432 foi apresentado para a gente, eu conversei com vários técnicos e eu coloquei minha
433 posição. É para o mormo? É para o mormo. Minha posição é essa. Então, novamente, a
434 proposta é só política? Muda a maneira de apresentar. Sejam claros.

435 **Conselheiro Paulo Farha:** Só complementando, Caco. Eu não tenho dúvida. Quando eu
436 venho e te falo dessas preocupações, você não tenha dúvida que eu estou te trazendo a
437 dúvida de muitos conselheiros que não se pronunciam e dessa maneira eu estou te
438 ajudando. Quando você fala, quando explicita dessa maneira facilita e desobstrui
439 obstáculos. Por isso eu acho importante eu presenciar e me fazer validar minha opinião e
440 trazer o que eu sinto, às vezes, de bastidor que ajuda no todo. Eu não tenho dúvida que
441 o IBEQUI vai somar.

442 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Bom, então só reiterando.
443 A questão das informações sempre causa um pouco dessa estranheza. A falta de
444 informações faz com que a gente ou pessoalmente ou num grupo ou noutro ou
445 conversando cause estresse. Vamos fazer neste caso a votação nominal? E, por favor,
446 para poder agilizar.

447 Colocada em votação a proposta de investimento de R\$ 1.000.000,00 na parceria com a
448 Embrapa nas condições já citadas foi aprovada por maioria, os votos contrários foram
449 somente dos Conselheiros Haroldo Pessoa Sobrinho (Loly) e Maria Clara do Amaral
450 Cambrai.

451 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Não consegui
452 entrar no orçamento. Agora passo ao orçamento mesmo.

453 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Gente, toda vida nós nos
454 deparamos com uma situação de que se a gente for olhar muito bem estatuariamente
455 sempre vem para a gente assim um pacote ou aprova ou não. A gente está aprovando o
456 orçamento. Já inauguramos uma votação em destaque, que é o caso da vacina. Então,
457 de início, eu queria propor, se tiver assuntos que... Porque dentro do orçamento é que, na

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

458 verdade, está embutido aqui o plano de administração. O nosso estatuto prevê logo no
459 início que cabe ao conselho aprovar ou propor emendas ao plano de administração.

460 **Conselheiro do Conselho Fiscal - Odilon Diniz Neto:** Queria falar para todos. Eu acho
461 que a [preocupação], do presidente, do Aroldo, é o entendimento do Conselho Fiscal
462 também que nós deveríamos aprovar 100% do orçamento do dia a dia, vendo qualquer
463 dúvida ou qualquer questão de dúvida, essa sim fosse excluída do orçamento para ser
464 discutida depois. Mas nós precisamos sair daqui e isso é importante para o Conselho
465 Fiscal e para toda a entidade, para todos nós, uma aprovação de um orçamento para a
466 rede seguinte. Eu espero que seja 100% aprovado. Caso não seja, seja tratado desta
467 maneira. Como Conselho Fiscal, estou 100% de acordo, Aroldo.

468 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Então, eu
469 pedi ao Vinícius que a gente dessa vez começasse apresentando o orçamento por aquilo
470 que foi o nosso maior desafio na elaboração dele, que foi trabalhar com a pressão
471 inflacionária que a gente viveu no ano passado sobre todos os custos. Todo mundo, em
472 seus negócios estão sentindo isso. Algumas acompanharam Selic, outras acompanharam
473 IPCA,(...). Isso tomou um tempo danado da equipe e de todas as áreas. Então, eu queria
474 mostrar aqui como é que está o comportamento desses custos e dessas despesas
475 operacionais que são aqueles que eu mostrei lá atrás onde gerou aquela riqueza para a
476 gente de R\$ 25.000.000 nos dois anos. Foi 12 e 12 o resultado operacional. Então, as
477 despesas se comportariam assim. Nós tivemos um orçamento, que está lá à direita, em
478 2021 para gastar nessa rubrica R\$ 11.900.000. Nós gastamos R\$ 11.597.000. Ficou
479 exatamente dentro do orçamento convivendo ao longo do ano com toda essa pressão
480 sobre os custos que eu estou falando. Foi um esforço maluco. Já para o orçamento de
481 2022 nós estamos refletindo essa pressão inflacionária além de alguns projetos novos.
482 Então, o total das despesas e custos operacionais estaria indo a R\$ 15.600.000 nessa
483 rubrica. Aqui a gente abre embaixo. Como que isso está dividido? Ele está dividido nesse
484 A, B e C que são R\$ 13.600.000 em basicamente o custo com pessoal, que no total não
485 variou muito. Ele variou em 8%. Vocês vejam que o nosso orçamento era R\$ 7.300.000,
486 gastou R\$ 7.400.000 e nós estamos propondo R\$ 8.000.000. É basicamente o dissídio.
487 Já nas despesas, ali já reflete com mais força isso que eu estou dizendo. Ela sai de R\$
488 3.800.000 para R\$ 5.000.000. E investimentos, nós vamos olhar o detalhe agora. Em
489 sistema nós vamos ver o detalhe na frente que saltaria de R\$ 275.000 para R\$ 591.000.
490 E novos custos operacionais que são áreas novas que a gente está implementando que

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

491 têm uma receita correlata a partir da implantação e do funcionamento dela, nós já estamos
492 considerando R\$ 1.976.000 que é o grande fato novo que parte dessa linha de R\$
493 12.000.000 que nós estávamos no custo para ir lá para perto do R\$ 15.000.000. Então,
494 na verdade, nós vamos abrir para ver o detalhe. Basicamente, nós vamos ter lá na
495 contrapartida de receitas, essas novas receitas entrando também e muito vai dar para ficar
496 vinculado. Funcionou a receita? Nós vamos ter a despesa, principalmente a área de
497 marketing e comunicação que é uma área que a gente está revigorando e está embaixo
498 do guarda-chuva do Renatinho Antunes. Vem cheio de boas ideias. Se esse desenho virar
499 verdade, vai ter o custo, mas já teve o contrato da contrapartida na receita. Então, vão
500 subir as duas, mas a entidade vai ganhar porque vai ter uma visibilidade nova, vai ter um
501 jeito de comunicar muito novo que é a proposta que ele está trazendo para nós. Então,
502 aberto esse quadro fechado, é a próxima tela. Linha a linha desse começo dos R\$
503 15.000.000, o primeiro é com, Tem o anexo?.. Então vamos lá, de novo como grande
504 grupo era aquele R\$ 11.900.000 orçado, R\$ 11.500.000 realizado e o R\$ 15.000.000 que
505 eu mostrei fechado lá atrás está lá em cima no verde. Daí nós vamos abrir o que isso
506 representa. Então, o Departamento Pessoal, nós estamos abrindo por RH, benefícios, os
507 PJs, cursos e treinamentos, que é uma coisa que a gente está investindo bastante aqui.
508 Como o quadro está bastante enxuto, a gente precisa qualificar e bolsa de estudo.
509 Também está saindo de R\$ 18.000 para R\$ 24.000. A segunda, a Letra B são as despesas
510 operacionais que também a gente já conhece. Lá na direita, na última coluna está o que
511 era o orçamento de 2021. Aqui na segunda coluna é o realizado de 2021 em cada uma
512 dessas rubricas e a nova proposta que é onde dá uma variação lá de 30%. E aqui também
513 tem detalhe a detalhe. O orçamento, por exemplo, em serviços de terceiros era de R\$
514 1.500.000. Nós gastamos em 2021 R\$ 1.200.000. Proposta está para R\$ 2.500.000. você
515 pega lá despesas bancárias. Era R\$ 370.000, nós gastamos R\$ 590.000, proposta de R\$
516 614.000. E assim vem descendo, o que totaliza os R\$ 5.000.000. Essas despesas
517 evidentes que durante o curso da gestão tem um pouco das danças das cadeiras para
518 que o total sempre bata porque quando desvia ali você vai consertando aqui, mas a gente
519 não larga o compromisso que está assumido de total de cada rubrica dessa. Embaixo está
520 aberto o que eu perguntei para ele aqui dos investimentos que dobra. Ele sai de 200...
521 Você vê que o orçamento era de R\$ 790.000. Nós não realizamos nesse ano esses
522 investimentos. Nós gastamos só R\$ 275.000 e estamos propondo para o próximo R\$
523 591.000, que são investimentos em sistemas. Isso está aberto por área. Tem na área de

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

524 comunicação, tem no Stud Book, tem no esporte, melhorias que estão pedindo para a
525 gente e tem um imobilizado aqui, que são a renovação dos ativos mesmo. Dos hardwares,
526 dos equipamentos de informática e isso está enumerado e é um número que necessita.

527 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães**: Fez uma explanação
528 quanto a necessidade de revisar o enquadramento sindical dos funcionários da ABQM e
529 solicitou um estudo para ser apresentado futuramente, tendo o de acordo do Caco.

530 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**: Muito bom.
531 Esses investimentos, estamos numa linha propondo R\$ 590.000, menor do que o
532 orçamento anterior, que era de R\$ 790.000, mas maior do que nós realizamos, que a
533 necessidade, na verdade, foi de R\$ 700.000 e pouco até pelo tempo de se concluir esses
534 projetos e tudo mais. E depois, novos custos com despesas que estaremos colocando
535 aqui. O primeiro custo nesses novos que é o maior de R\$ 860.000, nós estamos chamando
536 de descontos concedidos. Isso eu estou fazendo questão de colocar agora, por isso que
537 eu quis explicar isso para chegar na receita depois. Porque na hora que a gente for falar
538 da receita, que vai ser no quadro seguinte, a gente está adotando para os serviços de
539 Stud Book e para as anuidades o IPCA que foi de 10,7%. Mas em função do
540 comportamento do orçamento, nós estamos propondo em função de críticas que a gente
541 sempre recebe de que a ABQM toda vez, nos dois anos que nós viemos propor, que tinha
542 sido pela terceira que vez que o primeiro que propôs foi o Cichinho, aquele projeto do
543 Liquida Fácil, toda vez que nós trouxemos nós tomamos pancada dizendo assim, “A
544 ABQM privilegia o mau pagador”. Isso, em tese, quando você faz um desconto daquele é
545 mesmo. Está privilegiando quem não pagou, mas era o que tinha para aquela hora. Agora
546 nós estamos fazendo uma proposta diferente. Como informação, só 35% dos sócios da
547 ABQM pagaram em dia no ano passado. 65% pagaram com atraso. Nós estamos
548 propondo o seguinte, reajuste pelo IPCA de 10,7%, mas a gente coloca uma regra no
549 sistema que o associado pagou em dia, recebe os 10,7% de desconto na hora. Então, a
550 conta do total de associados que pagou no ano passado, nós consideramos que com esse
551 benefício nós vamos sair de 35% de recebimento em dia e vamos a 50%. Nós pagamos
552 50% e concedemos um desconto de 10% que representou esses R\$ 860.000. Então, na
553 receita vai estar considerando 10%, que é o IPCA, de reajuste, mas já entramos na
554 despesa financeira com um desconto concedido. Um cálculo de 50% dos sócios agora vai
555 pagar em dia e nós mantivemos o pagamento normal com o IPCA para os outros 50% que
556 não vão pagar em dia, pelo menos em tese. Quem sabe esse movimento nos ajude a

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

557 melhorar essa rubrica. Então, o aumento se dará somente ao que pagar atrasado. Aquele
558 que pagou em dia está sem aumento, agora o desconto está para quem pagou em dia.
559 Porque o orçamento permitiu lá no final.

560 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães: Conselheiro do**
561 **Conselho Fiscal - Odilon Diniz Neto:** ambos debateram quando a este procedimento
562 ser um plano novo ou não, isto porque a novidade era a preocupação para com o
563 associado.

564 **Conselheira Maria Clara do Amaral Cambrai:** Uma coisa que precisa, concordo com o
565 Aroldo, com a notificação ao associado dessa nova regra que é importante e também a
566 notificação ao associado do débito que ele tem com uma certa antecedência. O que
567 acontece comigo várias vezes, por exemplo, é que o inspetor manda todos os registros
568 para a ABQM e a gente não fica sabendo, porque a gente não tem esse comunicado por
569 parte dos inspetores. E aí vem a conta...

570 **Conselheiro Marcus Vinicius Orefice (Marcão Alegria):** Presidente Caco, queria fazer
571 uma pergunta. Quando você coloca esse IPCA e beneficia quem paga em dia, a minha
572 pergunta é a seguinte. Esse benefício como funcionaria se a gente tem dois tipos de
573 propostas, aquele pagamento integral que seria da anuidade de uma vez ou, às vezes,
574 quando a gente pode até dividir em 3 vezes? Atingiria o associado que pagaria 3 vezes?
575 Desde que pague em dia as parcelas em três vezes? É isso que eu queria entender.

576 **Gerente de Controladoria - Vinícius Santos:** Em relação à dúvida do Marcão, o
577 desconto é concedido no ato do pagamento independente de a pessoa parcelar no cartão
578 de crédito. Então, no ato do pagamento que o associado for realizar a transação, se ele
579 estiver dentro do vencimento que é estipulado, que a ABQM tem duas datas de
580 vencimento padrão que é ou dia 10 ou dia 25, é concedido o desconto. Então, no dia do
581 pagamento da transação, a pessoa estando dentro do vencimento, ele vai ter o desconto
582 e dentro desse desconto ele vai poder parcelar de acordo com a sua necessidade e
583 interesse. Também gostaria de posicionar a observação feita pela Maria Clara, o nosso
584 sistema tem alertas periódicos por e-mail para informar o associado em relação aos seus
585 débitos. Então, no dia do vencimento de algum débito é enviado o e-mail automático para
586 o quartista informando que ele tem valores a pagar naquela data e quinzenalmente
587 também é enviado um e-mail com um link para que a pessoa acesse seus serviços online
588 <ininteligível - 3:18:42.1> para ciência em relação aos débitos que ele tem lançados junto
589 à ABQM.

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

590 **Conselheiro do Conselho Fiscal - Odilon Diniz Neto**: Não são para todas as contas.
591 São só as contas que <ininteligível - 3:18:57.7>. Quer dizer, se você investe num evento
592 em marketing comprando banner, qualquer coisa, isso não entra nessa conta. Isso precisa
593 ser levantado que não são para 100% das contas esses negócios que você tem com a
594 ABQM. É só aqueles que tenham reajuste automático e precisam ser especificados quais
595 são.

596 **Gerente de Controladoria - Vinícius Santos**: Vou complementar, então. É porque o
597 detalhamento dessa informação está na apresentação que o Caco ainda vai seguir, não
598 é? Mas já ratificando o que o Odilon falou, a proposta de desconto é exclusivamente para
599 os serviços de Stud Book. Então, não se enquadram nem as vendas de marketing, nem
600 de patrocínios, expositores e nem as anuidades, sendo que as anuidades já têm um plano
601 diferenciado de desconto para pagamento antecipado.

602 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**: Outro ponto
603 que ele também conversa com com que falei que vai ter a contrapartida em receita, é o
604 que a gente chamou, apesar de saber que isso já foi problema no passado aqui, o
605 Renatinho (Vice-Presidente) está trazendo essa possibilidade na área de comunicação e
606 somente entra ao ar se tivermos a demanda e tivermos a receita em contrapartida, mas a
607 gente quis abrir para deixar aqui detalhado essa peça orçamentária.

608 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães**: Dá licença. Aos
609 conselheiros está bem explicado o que seria? Todo mundo já está sabendo o que seria
610 essa possibilidade da TV Quarto de Milha porque nós temos uma receita e uma despesa.
611 Alguém tem alguma dúvida, quer fazer alguma pergunta?

612 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly)**: Aliás não só da TV. Eu tenho outras dúvidas
613 também. Não sei qual o momento que a gente vai poder solicitar mais explicações.

614 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães**: Então vamos só fazer a
615 observação dos itens e o Caco completa e depois eu volto nesses itens que a gente
616 pontuou.

617 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**: Estamos
618 falando desses novos custos e despesas operacionais que não existiam na proposta do
619 ano anterior e que estamos abrindo aqui agora para entender quais são os pontos. Falei
620 do desconto, falei esse da área de comunicação e marketing que ele entra se a gente tiver
621 a receita correlata. Então, vai entrar um valor correspondente lá na outra ponta. Curso de
622 jurados, que a gente quer incrementar. Existe um pedido na área da necessidade de

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

623 ampliar esses cursos. Saímos de um orçamento passado de R\$ 80.000 e vamos a R\$
624 120.000. É um crescimento importante. Projetos comunicação, temos aqui R\$ 100.000.
625 relacionado a consultoria também na área do Renato. Despesas com o Instituto IBEQUI.
626 Lançamos aberto aqui. Isso aqui tem as despesas... O que está aqui? Todas elas? Que é
627 um mútuo que a ABQM estamos lançando aqui representatividade que falamos. Isso
628 aqui está dando 6.000 mais ou menos por mês. Detalha para nós, Rossitto, o que está
629 aqui nessa rubrica.

630 **Superintendente Geral - Manuel Rossitto:** Só lembrando, o IBEQUI vai para o terceiro
631 ano. O que a ABQM faz ao IBEQUI é um mútuo consolidado ao final do ano, onde a gente
632 tem valores exatos de 2020/2021. Desde a montagem, construção, R\$ 32.000 até agora.
633 É um mútuo, esse ano a gente está estimando um pouco mais, até porque algumas viagens
634 que precisamos fazer, eu digo, eu e Caco não reembolsa nenhuma viagem. A gente está
635 estimando que vai ter diversas viagens a fazer, Brasília, alguns Estados, até para
636 aprovação, alguma coisa. Isso é um custo estimado, mas é um mútuo. E a gente tem uma
637 previsão de no mês de agosto lançar um produto de marca, o IBEQUI vendendo a marca
638 do IBEQUI. A gente está estimando que essa marca hoje tem um valor.

639 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Só para lembrar, de
640 acordo com o estatuto do IBEQUI, existe uma previsão futura, acho que não foi
641 implementada ainda, mas talvez nem sejam ou um dia seja, que as entidades participantes
642 façam alguma contribuição. Devido à toda a forma ali inicial, eu creio que eles estão
643 segurando essa questão de fazer essa contribuição. Mas é bom que todos saibam que
644 um dia talvez seja necessário.

645 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Custo com
646 inspetores. Está aqui também. Nós tínhamos uma previsão no ano passado de R\$ 80.000,
647 não gastou nada. Isso pode acontecer com outras rubricas que estavam aqui em cima
648 também. A intenção é estar aqui para a gente tocar, mas eu não paro em pé. Não para
649 em pé, não gasta. O importante é ter a previsão. Então, aqui a previsão de R\$ 80.000 do
650 curso de inspetor. Nós não gastamos nada. Estamos voltando com R\$ 60.000 para esse
651 ano e a gente está fazendo e vai estar à frente. Então, tem esses cursos aqui. E custo
652 com recuperação de atrasados. Isso aqui também é um projeto novo que vai aparecer lá
653 na receita. Isso aqui nós estamos com a intenção, nessa iniciativa nova com essa
654 comissão de inspetores e com os núcleos, isso veio muito de uma demanda lá do Pauluca
655 em Pernambuco, núcleo de Pernambuco. A gente tem uma massa incrível que nós não

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

656 conseguimos dominar ela e que as iniciativas que nós fizemos que começaram lá na
657 gestão do Cicinho do Liquida Fácil e que nós fizemos por dois anos continuando, foi bom,
658 mas não resolveu nada. Ela entrou aí R\$ 1.000.000 e pouco ou R\$ 2.000.000 por ano se
659 não me engano, não é? R\$ 4.000.000 o ano passado. Você vê, foi bom. Só que o passivo
660 que nós recebemos para entidade dois anos atrás que era de quarenta e poucos milhões,
661 ele até cresceu. Por quê? Porque tem um critério da ABQM de mandar as cobranças que
662 é aquele dos três últimos anos, quem teve movimentação, tem R\$ 40.000.000 de um
663 contas a receber que a gente não sabe se é verdade, se é mentira, o que é aquilo. Então,
664 tem que ter calma com isso. Eu também achei que era uma coisa mais fácil de resolver e
665 ela é complicada, mas nós precisamos tocar nesse assunto. É um vespeiro que a gente
666 vai ter que mexer porque a gente não responde quem nós somos nesse negócio. E nós
667 precisamos responder. Já começamos um trabalho forte no ano passado, o Aroldo
668 participou, Rafa estava na área administrativa e a gente mergulhou nesse mundão. Então,
669 a ideia é pegar a partir de agora desse novo relacionamento com os inspetores e com
670 essa proximidade com os núcleos, a gente regionalizar essas contas a receber, que vai
671 ser da nossa entrada para trás porque aqui está pequeno. Tem um problema maior para
672 trás e para a gente não ficar mexendo aonde já teve Liquida Fácil, pegar esse mundão
673 para trás, regionalizar, mandar para os núcleos e a gente também dar a possibilidade para
674 os inspetores de quem conhece quem ali e a gente estruturar uma proposta aqui de uma
675 limpeza desse passado aqui quando a gente tiver certeza que não existe mais ou que não
676 é mais sócio ou que morreu ou que não sei o quê e está isso aí porque tinha um
677 procedimento de se mandando o boleto para o cara... Tinha não. Tem, não é? Os últimos
678 três anos teve movimentação com a ABQM? O sistema dispara a cobrança da anuidade,
679 por exemplo. E ali há o entendimento que é o número de sócio. Aquele que movimentou,
680 automaticamente teve um movimento com a ABQM nos últimos três anos, cobra-se.

681 **Conselheiro do Conselho Fiscal - Odilon Diniz Neto:** Então, só para contribuir com o
682 que o Caco falou e todo mundo. Eu vi que o Marcos ficou preocupado com o tamanho do
683 número. Eu me lembro o dia que no primeiro mandato quando o Caco viu o tamanho desse
684 número ficou apavorado. Nós tivemos que tentar levantar isso e explicar. É exatamente o
685 que o Fábio falou. O cara tem dez anos, o Paulo falou também, se manda cobrança para
686 ele. Já morreu? Filho, não tem mais cavalo, não sei o quê. Então, fica uma coisa intangível
687 que não é verdadeira. Numa empresa, o que se faz numa situação dessas? Você atualiza
688 o seu banco de dados. Uma empresa faz isso. Então, o que o Caco está propondo é uma

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

689 forma de entender isso porque foi tentado os dois últimos anos, no último mandato
690 atualizar esses dados, mas você se depara com uma situação, telefone não atende, que
691 o outro não existe, aquele telefone não funciona. Então, ele está tentando ir a campo. A
692 proposta que está aqui, que ele está falando é ir a campo porque ou você faz um...
693 Devedores duvidosos que se faz, mas esse número não é contábil. Eu queria que todos
694 tivessem a mesma ciência. Esse número é um número gerencial. É um número que está
695 na gerência, mas nunca foi lançado contabilmente. Essas contas a receber é fictício. Isso
696 aí é uma coisa gerencial. Então, o que o Caco está propondo é uma forma de chegar até
697 o ponto final para poder atualizar esse banco de dados. É só isso que eu queria esclarecer.

698 **Vice Presidente a Diretoria Executiva Paulo Gustavo A. Lima de Moura (Pauluca):** O
699 que eu queria colocar, Fábio, é só o seguinte. Quando a gente trouxe essa ideia para a
700 ABQM, a gente tem dois problemas. Primeiro, os núcleos reclamam muito que não têm
701 uma receita própria. Não tem uma forma de eles gerarem uma receita e isso serviria
702 também naturalmente para o núcleo que está lá na localidade, que conhece os criadores
703 daquela região, que sabem quem é quem, ele tem condições de trazer esse recurso para
704 dentro da ABQM porque ele vai direto no cara. Não, esse cara eu sei. Ele está afastado,
705 mas ele tem condições de pagar. Ele vai chegar para junto. E naturalmente o núcleo que
706 trouxe esse recurso, que está perdido, vamos assim dizer, ele vai ter uma comissão por
707 isso e vai ter uma receita com isso. Eu acho que ganha todo mundo e ganha a ABQM
708 naturalmente porque aí vai começar a vir informação também. Olha, isso aqui esquece.
709 Esse cara deixou de criar. Esse cara morreu. Esse aqui é perdido e já tirar desse número
710 para a gente não pensar que esse número existe como um todo.

711 **Conselheiro Fábio da Costa:** Eu me lembrei agora. Foi na última gestão do Paulo. O
712 Celso fez um trabalho desse crédito. Esse crédito constava no contas a receber da ABQM
713 e houve um parecer de umas empresas de auditoria para a gente tirar isso dá conta. Foi
714 aprovado em reunião do Conselho de Administração.

715 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Sim, isso foi feito.

716 **Conselheiro Fábio da Costa:** Saiu do contas a receber e foi para o crédito podre que
717 está lá no arquivo morto.

718 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Só para
719 continuar aqui. Esse critério que nós estamos usando aqui, primeiro, de novo, nós estamos
720 falando de uma iniciativa para pegar de 2019 para trás. O Liquida Fácil a gente dava 25%
721 de desconto para pagar atrasado. Nós não estamos propondo isso. Nós estamos

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

722 passando para os núcleos. Vai voltar como um fomento lá para o núcleo. Se o núcleo junto
723 com o inspetor daquela região, nós vamos regionalizar e mandar lá. Isso aqui é lá de
724 Pernambuco, isso aqui é lá de não sei o quê, vocês conhecem? Já vai me dizer assim.
725 Um monte já vai voltar para a ABQM dizendo assim, “Esse morreu, esse não existe mais”.
726 Nós vamos ter um elencado que já pode realmente, facilmente aprovar e dizer, “Tira”, esse
727 perdeu. Agora, nada mais justo. Se o núcleo junto com aquele inspetor conseguiu receber
728 o que a gente está imaginando, nós vamos colocar como alvo no Brasil com essa forma
729 de 2019 para trás, buscar R\$ 1.000.000 de R\$ 45.000.000. Esse foi o desafio que nós
730 lançamos aqui. Só vai gastar os R\$ 250.000 se receber. Se não receber, o projeto frustrou.
731 Não recebeu nenhum centavo, não gasta nem um centavo. É uma variável. Agora,
732 recebeu o que a gente dava de 25% de desconto ele não está dando. Ele vai pagar o
733 principal mais 25. Na proposta que nós estamos trazendo, fica para o núcleo regional. Nós
734 só vamos falar, “Olha, esses caras aqui são de cá. Você pode cuidar deles aí. Não pode
735 uma outra regional querer mandar um cara lá para ver quem conhece quem. Agora, ele
736 vai lá, ticou. Mandei 50 caras devedores aqui para Pernambuco. Núcleo do Pauluca.
737 Pauluca já fala, “Tem cinco aqui que eu conheço e não existe mais”. O núcleo manda essa
738 recomendação para cá nós já temos cinco para desaparecer desde que passado aqui
739 porque isso é questão de orçamento. Passa no conselho. Mas começa a criar uma
740 proposta de limpar isso. Sólida, consistente e a despesa só entra se receber. Entrou R\$
741 1.000.000 lá, recebe aqui. Não entrou R\$ 1.000.000 lá, não gasta aqui. Não estamos
742 dando desconto para o cara que ficou inadimplente. Nós estamos privilegiando o núcleo
743 que trabalhou e aumenta a interação dos núcleos conosco. É mais uma atividade. Só tem
744 positividade nisso no meu ponto de vista. E é fomento. Você está dando dinheiro na região
745 de uma massa que está aqui perdida. Ou a gente não faz nada e não olha para ela ou a
746 gente faz um movimento. A tentativa é de fazer movimento.

747 **Conselheiro Marcos Sá:** Dá licença, eu tenho certeza de que a diretoria vai fazer um
748 plano de ação bem-feito com muito critério, mas eu imagino que a diretoria forneça às
749 diversas regiões através dos núcleos e entidades, sei lá o quê, o perfil e o nome dos
750 artistas sem o débito porque senão isso aí poderá ocasionar uma ação grave contra nós.
751 Passa lá para o Pauluca, o Pauluca fala, “Esses já morreram, esses aqui estão vivos”,
752 depois a ABQM entra em contato, mostra a inadimplência etc. Porque se sair por aí com
753 listas correndo quem deve vai ficar ruim.

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

754 **Conselheiro do Conselho Fiscal - Odilon Diniz Neto:** Tem uma legislação em vigor que
755 nós cumprimos com rigor. Inclusive, o conselho, o próprio Aroldo ajuda muito nisso.

756 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Eu só ia perguntar. Esse
757 pagamento vai ser feito de que forma? Via fomento? Porque se nós fizermos esse
758 pagamento de uma outra forma, tem aspecto trabalhista ou prestação de serviço de
759 algum... Tudo mais e tal. Então, nós temos que estudar também como é que vai ser esse
760 pagamento. Porque se nós institucionalizarmos essa comissão como fomento é uma
761 ponte para falar que vai evitar. Só que se você fizer qualquer pagamento, você tem uma
762 tributação a obedecer. Vamos ter que ver esse aspecto. Por essa razão... Eu sou muito a
763 favor disso, mas agora é só uma opinião própria para estudar um pouquinho mais até
764 entrando dentro disso. Mas é só isso. Agora, alguém mais quer se manifestar quanto a
765 este assunto? Não vamos colocar em separado agora porque o Caco quer terminar.

766 **Conselheiro Paulo Pellim:** Aroldo, pelo que eu entendi, o inspetor vai ser um cobrador?
767 Isso não vai gerar uma ação trabalhista? Ele está fazendo um serviço que não é dele
768 também.

769 **Conselheiro Wilson Dosso:** Olha, eu acho que colocar os inspetores para cobrar
770 algumas contas da ABQM é algo quase impossível porque os inspetores apresentam uma
771 independência total da ABQM. Primeiro não é a ABQM que paga eles, por isso é que eles
772 fazem o que quem está pagando ele pede. Eu acho que o núcleo é até válido, mas o
773 inspetor eu acredito que não. Vou voltar num tópico mais atrás ali. Nós passamos por uma
774 experiência traumática com a tal TV Quarto de Milha e aparece ali um orçamento de R\$
775 500.000. O que nós vamos fazer com essa TV Quarto de Milha? Alguém pode explicar
776 para a gente aí, por favor?

777 **Superintendente Geral - Manuel Rossitto:** Boa tarde, doutor Wilson. A questão da ideia
778 talvez o nome TV Quarto de Milha já dê uma conotação até pelo passado. O Odilon falou,
779 “Com esse nome que é, mas o que é?”. É um canal. Vamos chamar assim de um canal
780 de vídeos, nome a definir, um projeto de comunicação, onde numa comunicação integrada
781 que a gente tem em outros sistemas, para divulgação. Qual que é a questão da balança
782 do orçamento, da receita e da despesa? Que quando o Caco colocou esse desafio e o
783 Renatinho trabalhou com ele, inclusive já está gerando alguns vídeos aí que depois vão
784 se transformar em divulgações organizadas, é que um projeto desses só entraria no ar a
785 hora que você tivesse a receita e as despesas. Patrocínio. Então, você vem por um lado
786 com um canal de patrocinadores, com todos os produtos que a ABQM está criando, vai

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

787 ter uma mudança, uma atualização muito forte na área de comunicação até por pedido de
788 vocês. E um canal de geração de vídeos. Esses vídeos são tanto de informações como
789 também de memórias, questões... Mas ele vem com o custo equilibrado.

790 **Conselheiro Wilson Dosso**: Está muito vago, não é? Está muito vago isso para a gente
791 aprovar um orçamento. Nós estamos aprovando um orçamento grande com muitas coisas
792 e eu acho que isso está muito vago. Está sem explicação. O Rossitto está patinando para
793 explicar. É uma coisa que está no ar ainda e estamos jogando o orçamento para cima por
794 um detalhe.

795 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**: Wilson, nós
796 estamos falando de uma peça orçamentária. Nós estamos dizendo também que é um
797 projeto autossuficiente. Tem a rubrica para poder iniciar o projeto e tem a rubrica que ele
798 só vai ao ar se ele tiver autossuficiência financeira. Por exemplo, a ideia do Renato. Ele
799 estaria na reunião aqui hoje e acabou tendo um imprevisto. Ele que ia defender esse
800 projeto aqui. Mas você pega, por exemplo, uma das iniciativas que ele gostaria, ter uma
801 pessoa fulltime, vai ter uma prova hoje lá na tua região de Tambor, ele desloca essa turma
802 e vai estar passando dos ganhadores, na hora vai dar lá uma entrevista, falar um negócio.
803 Amanhã tem lá no Haras Show. É uma coisa importante, vai alguém da ABQM lá e tal.
804 Então, ele queria... Acho que são duas pessoas. É um negócio pequeno para que tivesse
805 um ambiente nosso, o nome foi infeliz e o Odilon alertou, mas a gente não mudou, mas é
806 uma comunicação rápida, ágil daqui de dentro da ABQM que a gente pudesse operar
807 aonde a área de comunicação está achando interessante a ABQM estar presente e já ter
808 ali uma divulgação rápida e isso ele buscaria para financiar essa estrutura que não existe,
809 ninguém quer colocar isso hoje dentro de uma estrutura da ABQM senão tiver
810 autossuficiência, ele traria colocaria patrocínio de não sei quem aparecendo lá de tempo
811 em tempo que vai ter uma entrevista dessa, essa despesa seria. Ele acha que em pouco
812 tempo isso pode até ser um gerador de receita favorável para a ABQM.

813 **Vice Presidente da Diretoria Executiva Paulo Gustavo A. Lima de Moura (Pauluca)**:
814 Isso eu conversei com o Renatinho um pouco sobre isso e, na verdade, é para atender
815 exatamente um pleito do conselho, dos sócios, dos criadores, que é um canal de
816 comunicação a mais da ABQM, onde a ABQM vai procurar através dessa comunicação
817 gerar conteúdo para o sócio, para o próprio conselho, para a sociedade do que a ABQM
818 quer mostrar, do que a ABQM precisa mostrar, ou seja, é um canal de comunicação da
819 ABQM interno e externo onde mostraremos tudo que for necessário ser mostrado através

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

820 desse novo canal e uma geração de conteúdo dentro desse canal e é mais ou menos por
821 aí, não é isso, presidente? A tendência e a expectativa de Renatinho é justamente que
822 isso seja autossuficiente.

823 **Conselheiro Wilson Dosso:** Continuo não concordando, porque...

824 **Conselheiro Wilson Dosso:** Posso fazer uma réplica?

825 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** A questão que chegou à
826 gente, a questão que chegou nos boatos, nisso que a gente acha ruim, é que a ABQM
827 estaria abrindo um canal para leilões, uma plataforma de leilões paralela às outras. Eu
828 estou sendo claro. Desculpa. Eu tenho que falar, não é?

829 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Gente, mas
830 espera aí. Mas daí nós estamos perdidos. Espera aí. Tem a reunião marcada do conselho.
831 Eu... por exemplo, tinha pedido para ser lá em dezembro. Quando marca reunião do
832 conselho é para a gente conversar aqui. Isso tem que... Boatos, você não pode dar bola
833 para boato. A conversa é hoje aqui. É aprovação do orçamento, senão nós vamos virar
834 conversa de escola. Não é possível. Não, mas eu estou falando o que é agora o projeto.
835 Nós trouxemos um cara da envergadura do Renato Antunes, um empresário de altíssimo
836 nível. Não é uma brincadeira. Nós não estamos brincando na ABQM, Diretoria Executiva.
837 Pelo amor de Deus, gente. Agora, a gente vem aqui, traz uma proposta de um orçamento
838 que está baseado numa receita, autossuficiência e a gente vai... Não sai desse orçamento
839 hoje se a gente for linha a linha assim. É uma Diretoria Executiva que está trabalhando
840 por todos nós.

841 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Caco, você vai me
842 desculpar, mas isso aqui é um plano de trabalho, apesar de ser “um coisa”. Eu trouxe um
843 assunto que estava correndo. Mas tá bom, você já explicou. Obrigado, você já explicou.
844 Acho que todos os conselheiros estão agradecidos. Só isso, gente. Poxa. É isso. Só isso.
845 Está todo mundo esclarecido que não se trata disso. Se trata de um grande profissional
846 ligado a marketing que hoje é um profissional. Está cedendo toda a sua expertise à ABQM
847 e que está com um plano de trabalho que não é o que de repente estava aí para muita
848 gente. Ponto. Então, se alguém tiver algo a falar a mais, ótimo. Se não falar, tocamos o
849 barco, depois aprovamos. Só isso.

850 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly):** Eu gostaria de falar, Aroldo. Eu também tenho o
851 mesmo sentimento do Wilson Dosso aí. Ficou muito vago. A ideia é muito boa. A ABQM
852 precisa melhorar muito, mas muito. Quando eu falo ABQM não digo só essa Diretoria. Isso

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

853 é um problema recorrente. Ela precisa melhorar muito a comunicação com os associados.
854 Antes de tudo com os Associados, precisa melhorar com o conselho também. Agora de
855 manhã cedo eu já tive mais exemplos de como a comunicação continua péssima aqui,
856 que recebendo umas mensagens pelo WhatsApp. Ela continua não se entendendo lá
857 dentro. Então, essa TV Quarto de Milha é uma ideia. TV... Sei lá como é que vai chamar.
858 Ela é uma ideia boa, a princípio ela parece ser uma ideia boa, mas o que causa arrepio é
859 que o passado, as experiências que nós tivemos no passado foram péssimas e virou um
860 jogo de política. Será que essa TV Quarto de Milha que vem por aí também não vai ser
861 política? É por isso que causa tanto arrepio no pessoal, entendeu? Então, precisa tomar
862 cuidado. E realmente o Wilson Dosso está certo. As coisas têm que vir bem claras para a
863 gente. Não adianta pôr aqui no orçamento R\$ 500.000 e falar que o Renatinho é um
864 grande profissional. A gente sabe disso, que ele é um cara profissional, que ele é sério,
865 sabe que essa diretoria está trabalhando para a raça, mas as coisas precisam ser bem
866 explicadas. Esse é o maior exemplo, que a comunicação precisa ser melhorada. E se
867 puder falar de outros itens que eu também tenho... Que fazem parte dessas despesas
868 aqui e receitas, eu também tenho dúvidas Bem, nós temos aqui o primeiro item, serviços
869 de terceiros. R\$ 2.500.000. Teve um crescimento de 108%. Aroldo, acho que você vai
870 lembrar que em outras reuniões nossas, não com essa diretoria, mas com outras
871 diretorias, a gente tinha pedido para as contas virem mais abertas para a gente saber o
872 que significa serviços de terceiros. Foi assim que nós descobrimos o que era esse anterior
873 que a gente estava discutindo. Então, a gente precisava saber o que engloba esses
874 serviços de terceiros, por que esse aumento tão grande. Outra coisa, eu vi aí que não
875 tem nenhuma previsão para a Revista Quarto de Milha, não é? Parece que não tem mais
876 nada. O que aconteceu com a Revista Quarto de Milha? Não vai ter mais?

877 **Superintendente Geral - Manuel Rossitto:** O projeto que a gente tem com a revista é o
878 idêntico do ano passado. A revista sai, dentro do previsto no estatuto, sem custo. Os
879 custos estão inerentes à parceria que se faz.

880 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Está respondido.

881 **Conselheiro Wilson Dosso:** Loly. Se me permite dar uma ajuda que nós estamos na
882 mesma linha. Se nós estamos zerando os investimentos na revista, se ela ficou
883 autossuficiente, quanto é que nós vamos gastar. Como é que nós vamos gastar para
884 produzir uma televisão que quem mexe com isso. Por exemplo, nós temos um canal aqui
885 que é bem modesto, a coisa mais difícil é gerar conteúdo e nós acabamos com o nosso

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

886 pessoal que gerava conteúdo. Nós dispensamos todos. Então, por isso que eu também
887 observei. A revista não tem gastos e a TV vamos instalar uma TV agora? Pode seguir,
888 Loly. Obrigado.

889 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly):** Tem outro item que eu vi no orçamento, negócio
890 de leilões 2022. Como é que vai ser essa política de leilões 2022? Estou perguntando
891 como criador, promotor de leilão associado, não como assessor, tá? Porque tem várias
892 pessoas me ligando desde o ano passado para saber. Entendeu? E as pessoas não
893 sabem como vai ser, onde vai ser, como vai ser. Dependem da grade da ABQM. As últimas
894 grades dos eventos tiveram prova entrando madrugada adentro. Como é que vai ser tudo
895 isso?

896 **Conselheira Maria Clara do Amaral Cambrai:** Olha, o problema é o seguinte. Eu acho
897 que para fazer uma TV Quarto de Milha a primeira coisa é determinar qual é o conteúdo.
898 Acho que o conteúdo tem que ser exclusivamente relacionado a cavalo. Prova, cavalo,
899 competidor. Não tem que ser, de jeito nenhum, um veículo para manifestação de diretoria,
900 de IBEQUI, de nada disso. Se quer fazer uma televisão, é só sobre o cavalo, é só sobre o
901 competidor, mais nada.

902 **Conselheiro Luiz Carlos Caromano Júnior (Jamelão):** Eu vou dar uma opinião minha.
903 Eu acho tudo válido. Então, traga o moço que vocês dizem que é muito bom para ele
904 explicar, porque não adianta a gente votar numa coisa, “Ah, mas nós vamos ter recurso”,
905 e depois vamos virar outra revista que nunca tinha recurso? Então, é só isso. Eu gostaria
906 que o Wilson Dosso falou e que o Loly falou, endossar eles. É só isso. A gente saber o
907 que vai fazer. Obrigado.

908 **Conselheiro Marcus Vinicius Orefice (Marcão Alegria):** Bom, vamos lá. Eu queria falar
909 primeiro, fazer um comentário sobre a TV Quarto de Milha. Eu não conheço o Renatinho,
910 se me permite chamar dessa maneira, eu não sei da capacidade dele, mas se a TV Quarto
911 de Milha se colocar no propósito que o Caco está falando e eu acredito. Por exemplo,
912 quando a gente atuava na última administração e eu estou querendo ajudar o
913 entendimento dos outros conselheiros para poder votar. Nós fizemos um projeto onde
914 englobava o julgamento por vídeo de corridas reais que aconteciam nos eventos oficiais
915 para que cada juiz, por exemplo, tinham três juízes que comentavam porque o cavalo
916 perdia, porque o cavalo ganhava, o que ele avaliava. Isso seria muito bom porque era uma
917 ideia de a gente colocar, deixar essa questão de o cara, por exemplo, entrar dentro do site
918 da ABQM e se ele quisesse ver julgamento de Apartação ele julgava dentro da Apartação

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

919 como é que ele ganhou ponto, como é que ele ganhou e o comentário do juiz. Isso era um
920 feedback legal que os profissionais gostaram da ideia. A gente começou a fazer o primeiro
921 projeto, fez uma parceria com a Universidade de Umuarama e os juízes foram, fizeram
922 uma parte, usaram os estúdios deles, ficou muito legal. E agora acho que foi feito o
923 primeiro, se eu não me engano, Laço Individual e agora estava em processo de fazer as
924 outras modalidades. Eu acho que isso é um respaldo legal. Então, se a TV Quarto de
925 Milha, por exemplo, der continuidade, demonstração a esse tipo de serviço, a esse tipo de
926 acesso, eu entendo lá o que o Caco colocou, mas esse material eu acho que é importante
927 a TV Quarto de Milha. Apesar de eu também ter recebido a informação naquele sentido
928 que o Aroldo colocou, mas pela colocação do Caco, que é completamente diferente
929 daquilo, quer dizer, ficar ouvindo fofoca. Nós estamos ouvindo do presidente, colocando
930 a que ela se destina, eu vejo que ela tem uma qualidade institucional muito grande para a
931 ABQM. Reconheço que o nome TV Quarto de Milha que foi meio conturbado no tempo
932 que eu entrei no conselho, isso acho que faz quatro anos, mas eu acho que mudando a
933 nomenclatura e agregando esse projeto desse vídeo das <ininteligível - 4:02:00.8>, eu
934 acho interessante. Eu acho que a gente pode repensar na situação dele. Agora, eu queria
935 tirar algumas dúvidas e talvez não sei se vai ser o Caco ou o Vinícius que pode me
936 esclarecer, só para entender. A gente recebeu um material e nesse material falava, por
937 exemplo, de leilão parceria SIRAN - Araçatuba. Até por causa do Covid e por causa de
938 outras questões nunca houve esse leilão que eles exigiram tanto na época do contrato
939 firmado à época do Cicinho. E eu vejo que colocaram R\$ 386.000 no orçado para 2021,
940 não houve esse leilão, obviamente não houve a realização e repetiram a verba, a rubrica.
941 Nesse item, eu queria entender que base, eu entendi o repetir, mas que base tomaram
942 para imaginar R\$ 386.000 de receita para o leilão de parcerias SIRAN - Araçatuba.

943 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Então, não
944 estando proibido, nós achamos por bem considerar na peça orçamentária e no SIRAN tem
945 um acordo no contrato que dos 2% que a ABQM recebe, 1% é crédito para o SIRAN de
946 amortização lá dos investimentos. É por isso que está assim. Tem a conta de crédito e
947 tem a despesa correspondente ao percentual que vai para o SIRAN.

948 **Conselheiro Marcus Vinicius Orefice (Marcão Alegria):** A próxima meia hora. Bom,
949 então é o seguinte. Caco, então só rapidamente. Então, o leilão da Vaquejada deve ser a
950 mesma dinâmica, não é? Só para entender. Que estava 40, aumentou para 80,

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

951 obviamente o mercado está aquecido, imagino o quanto antes a gente do percentual de
952 participação lá, é isso?

953 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**: Entra na
954 receita operacional.

955 **Gerente de Controladoria - Vinícius Santos**: Dando complemento à apresentação do
956 orçamento, a gente passou agora pelos custos e despesas operacionais. Entramos agora
957 nas receitas operacionais onde na mesma linha da parte de custos, a gente separou entre
958 as questões correntes e as novidades, vamos falar assim, os novos projetos, onde temos
959 orçado para 2022 R\$ 31.045.000 e o realizado de R\$ 24.014.000, um crescimento de
960 orçamento na base de 29%. E orçamos para 2021 R\$ 21.199.000 e realizamos R\$
961 24.000.000. Nas de receitas correntes, temos Stud Book com crescimento de 18%. Já
962 também teremos um slide apropriado, mas já abrangendo a proposta de reajuste das
963 cobranças pelo IPCA mais o desconto para o adimplente. As receitas de anuidade,
964 somando R\$ 8.050.000, um crescimento de 5% com a base de 2021. Receitas financeiras
965 de R\$ 1.642.000 considerando a taxa de Selic que a gente tem um crescimento durante o
966 ano hoje está em 9,25%. O leilão parceria SIRAN que foi o qual já foi explicado e que o
967 Marcão questionou onde tem a premissa com os estatutos atual de Covid, permissão para
968 realização de leilões. Então, aqui corresponde a 1% da receita de leilão e evento que seria
969 para amortizar a parceria com Araçatuba e os leilões de vaquejada com R\$ 80.000. Nas
970 linhas de novas receitas, temos receitas de marketing, onde também tem um quadro
971 apartado que vamos abrir esse R\$ 1.850.000 que são os novos projetos. Dentre eles,
972 alguns já explicados agora há pouco como a TVQM, onde as premissas são que esses
973 novos projetos de marketing que teriam custos novos só entrarão no ar caso tenham
974 patrocínio e verba de viabilidade financeira para esses projetos. As receitas com aluguel
975 de imóvel Germaine Burchard, onde está em negociação, já em fase final, inclusive, com
976 estimativa de um aluguel de R\$ 10.000 por ano, talvez a gente fica um pouco menos do
977 que isso. Por mês, perdão. Chegando a R\$ 100.000 por ano. E recuperação de atrasados,
978 que também foi citado na parte anterior, a gente tem uma projeção de custo de R\$ 250.000
979 para essa recuperação de atrasado de R\$ 1.000.000 com a parceria que está sendo ainda
980 bem desenhada, mas com projeto de parceria com os núcleos.

981 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**: Eu entrei com
982 as despesas primeiro que somavam aqueles R\$ 15.000.000 para mostrar aquela pressão
983 que estava tendo no orçamento de inflação, os novos projetos e agora nós separamos as

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

984 receitas que vocês acabaram de ver na apresentação do Vinícius que está dando R\$
985 31.000.000 sobre os R\$ 15.000.000 mais os projetos novos que nós separamos. Foi até
986 um pedido do Odilon que abrisse isso para facilitar a visualização. Então, é R\$ 31.000.000
987 contra o R\$ 15.000.000. Então, aquela riqueza nossa que eu na introdução do orçamento
988 fiz dizendo que a gente estava gerando R\$ 12.000.000 nos dois últimos anos do
989 orçamento, nós estamos gerando agora R\$ 15.000.000. Ainda assim, com esses
990 provisionamentos, nós estamos com uma riqueza, baseada nesse orçamento, R\$
991 3.000.000 melhor do que dos dois anos passados.

992 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly)**: Aroldo, eu questionei o negócio de serviços a
993 terceiros e fiquei sem resposta.

994 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães**: Alguém da diretoria pode
995 responder quanto a isso?

996 **Gerente de Controladoria - Vinícius Santos**: Em relação a serviços de terceiros, a gente
997 aloca nessa rubrica obviamente os serviços de terceiros com os principais itens. As
998 empresas de assessoria e comunicação estratégica da ABQM, inclusive com o novo
999 enfoque de maior robustez nesse trabalho de comunicação da ABQM. Suporte e serviços
1000 de licença de uso que são sistemas que a ABQM contrata além dos nossos próprios
1001 desenvolvidos para operação como, por exemplo, o nosso sistema contábil, sistema de
1002 ponto entre outros. Uma ampliação também no nosso serviço de servidores, passando
1003 para a nuvem. Então, esse é um crescimento nessa despesa para inovação também e
1004 segurança dos dados da ABQM. Certificações que também são projetos que estão tendo
1005 para 2022 para a ABQM já temos a certificação da ISO, mas estamos buscando novas
1006 certificações. E outros temas aqui também de segurança de dados e LGPD. Esses são os
1007 principais itens relacionados a serviços de terceiros.

1008 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly)**: Você poderia depois, por favor, abrir tudo isso e
1009 mandar tudo isso aberto, tudo discriminado para a gente e que na próxima reunião já
1010 venha mais detalhada essas coisas, por favor? Tem como?

1011 **Gerente de Controladoria - Vinícius Santos**: Podemos sim.

1012 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**: O que nós
1013 apresentamos aqui é esse primeiro bloco da geração de riquezas na receita operacional
1014 e despesa operacional. Agora vamos para a parte de fomento que é onde nós vamos
1015 aplicar esse dinheiro, os R\$ 15.000.000. Quer dizer, tem evento, tem fomento. Segura um
1016 pouquinho, a gente vai à frente.

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1017 **Gerente de Controladoria - Vinícius Santos:** Bom, ainda só como slide de complemento,
1018 já foi tratado, mas para deixar evidenciado para todos, fizemos esse slide explicando a
1019 projeção, o orçamento dos serviços de Stud Book com a proposta que já foi citada para
1020 desconto para os adimplentes. Então, aqui fizemos inclusive um texto explicativo em
1021 relação a essa proposta e o valor das anuidades com reajuste de 10% pelo IPCA. Então,
1022 aqui a gente faz o resumo de todos esses números que a gente acabou de abordar, onde
1023 as receitas operacionais somam R\$ 31.045.000, orçado para 2022 e o realizado de 2021,
1024 R\$ 24.014.000, um crescimento de 29%. Os custos e despesas operacionais, R\$
1025 15.622.000 orçado para 2022 contra R\$ 11.597.000 em realizado em 2021. Um especial
1026 ponto, conforme já citado, as despesas operacionais e custos correntes em linha com a
1027 inflação e as novas despesas são os crescimentos que chegam nesse montante de 35%
1028 no total. Então, a geração de riqueza operacional para aplicação em fomento e eventos
1029 foi em 2021 de R\$ 12.427.000 o orçamento de 2022 de R\$ 15.422.000. Ou seja, a gente
1030 orça um crescimento de 24% na geração de riqueza para aplicação em fomento e eventos
1031 e ainda reserva de caixa com saldo positivo do orçamento completo. No próximo slide,
1032 fazemos a abertura de como vamos aplicar essa riqueza mencionada anteriormente.
1033 Então, o total de fomento e eventos, resultado dos eventos oficiais em 2021 foi de R\$
1034 7.636.000 e o orçamento para 2022 é de R\$ 12.391.000. Um crescimento de 62%, onde
1035 vamos ao longo dos slides apresentando os detalhamentos desse crescimento.

1036 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Deixa eu
1037 fazer uma observação aqui. Esse é o ponto que eu quis mostrar o problema dos eventos,
1038 que eu quis falar de Araçatuba. É aqui que incomoda. Aqui que nós vamos olhar. Então,
1039 essa riqueza que nós estamos gerando e que nós temos que aplicar agora nessa linha do
1040 fomento vocês veem que estamos saindo de R\$ 3.000.000 e indo para R\$ 5.600.000, boa
1041 parte baseado nesses novos fomentos que está inclusive a vacina que nós chamamos lá
1042 de segurança do plantel que é a vacina. Então, ela entrou aqui em cima. A parte de baixo,
1043 que nós estamos saindo de R\$ 4.600.000 em 2021 e indo para R\$ 6.700.000, que é onde
1044 incomoda muito. A parte de cima eu acho que está em linha com tudo que a gente vem
1045 fazendo, não vai ter grande problema de se pensar. O gargalo era a Embrapa, nós já
1046 falamos. Aqui embaixo é o problema. Esse é o cenário, como eu disse lá no começo e
1047 agora a gente está olhando dentro do orçamento, para a gente tomar a decisão de ir com
1048 um evento mais organizado, mais pensado no atendimento ao associado, como nós
1049 tentamos fazer agora no Potro do Futuro, sendo uma prova sem público, sem nada, não

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1050 tendo os patrocínios, os níveis de patrocínio que a gente acha que pode ter e nem os
1051 aluguéis de área e dá um déficit de R\$ 6.700.000, muito baseado na questão de evento e
1052 eu volto para aquilo que eu falei. Acho que aqui é a grande decisão do conselho hoje que
1053 a diretoria está trazendo. Quer dizer, vamos aprovar esse orçamento sabendo desse
1054 desafio e vamos esperar o dia a dia a negociação que vai ser feita com Araçatuba para
1055 que à medida que eles coloquem o ritmo lá, a gente faça o nosso ritmo aqui ou vamos
1056 deixar a diretoria com alternativas de estudar lugares mais econômicos que a gente faz
1057 uma provisão desse recurso, que a gente pode economizar para voltar para dentro de
1058 Araçatuba. Essa para mim é a mais inteligente. Nós estaremos preparados para o pior,
1059 que é esse, mas vamos trabalhar o melhor se tiver aqui o consentimento de podermos
1060 pensar dessa forma aqui com o conselho porque assim muda o orçamento realmente.

1061 **Conselheiro Wilson Dosso:** Eu quero concordar com o Caco. Quero concordar porque
1062 eu acho que a despesa que nós estamos tendo nos eventos para realizar em Araçatuba
1063 vai conseguir realizar muito mais fácil em outros lugares, diversificando, mudando porque
1064 Araçatuba neste momento é um peso muito grande para carregarmos. Eu acho que temos
1065 que buscar alternativas. É claro que tem que ter o respaldo do orçamento, mas a gente
1066 tem que buscar alternativa para poder não ter um tamanho de um prejuízo desse somente
1067 por ter que fazer numa determinada cidade.

1068 **Conselheiro do Conselho Fiscal - Odilon Diniz Neto:** Se todos tiverem acesso aos
1069 números, estiverem prestando atenção, o percentual que representa esses R\$ 6.000.000
1070 sobre os R\$ 15.000.000 que é a riqueza que a ABQM vai praticar. Nós estamos dizendo
1071 que mais de um terço é o prejuízo gerado por estar dentro de Araçatuba. Se você excluir,
1072 as outras despesas como R\$ 1.00.000 etc. você vai chegar muito próximo a 40% ou 45%
1073 do que se vai gastar, perder em Araçatuba para fazer o evento lá dentro. Então, estudar,
1074 o conselho autorizar a diretoria a estudar alternativas que não sejam tão penosas quanto
1075 essas, eu acho extremamente importante.

1076 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly):** Eu acho que a gente tem que pensar muito bem
1077 nisso daí. Nós não podemos gastar esse dinheiro todo numa época dessa. A gente não
1078 sabe o que vai acontecer esse ano nem o ano que vem, a gente precisa cuidar do caixa
1079 da ABQM e acho que a gente precisa repensar esses eventos da ABQM. A gente está só
1080 inchando, inchando, inventando categoria, inventando um monte de coisa com os mesmos
1081 cavalos, os mesmos cavaleiros e fica nessa neurose de quebra de recorde. A gente vem
1082 há dez anos com essa neurose de quebra de recorde e o negócio foi inchando, foi

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1083 inchando e está fugindo do nosso controle. Se parar para pensar, quem pode receber um
1084 evento da ABQM hoje? Só Araçatuba. Então, o que adianta? A gente vai falar para não ir
1085 para Araçatuba que é muito dispendioso, nós vamos para onde? Nós vamos dividir tudo?
1086 Então vamos enxugar os eventos, criar...

1087 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** A questão que
1088 basicamente nós estamos fazendo aqui é o seguinte. Tem uma previsão orçamentária e
1089 a diretoria está buscando preliminarmente dizer, “Estudem alternativas”. Isso já quase
1090 obrigação de fazer. Eu acredito que uma mudança radical que seja divisão etc. e tal no
1091 momento certo deveria ser colocado. Agora, isso aqui é uma realidade. Esse orçamento
1092 aqui e isso aqui hoje eu vejo como realidade. Agora, essa busca que tem que ser feita e
1093 é um problema da Diretoria Executiva trazer essas alternativas, não é?

1094 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly):** Temos que ir atrás de alternativas.

1095 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães :** Agora, qualquer
1096 alternativa que quebre tradição, que cause um impacto grande eu creio que a diretoria vai
1097 ter a sensibilidade de trazer para o conselho. Basicamente isso. Esse momento agora
1098 esse número que está no orçamento.

1099 **Conselheiro Marcus Vinicius Orefice (Marcão Alegria):** Vamos lá. Eu queria entender
1100 uma coisa. Eu vi, o Caco deixou bem clara uma situação. Ele está mostrando o orçamento
1101 nessa situação e querendo a liberdade de que não seja tão interessante num determinado
1102 momento como as coisas evoluírem em Araçatuba, ele possa procurar alternativas e acho
1103 perfeito o raciocínio dele até porque isso também pressiona Araçatuba a ver que ela não
1104 é única. A minha pergunta seria o seguinte, essa escolha de possíveis alternativas, essa
1105 avaliação de possíveis alternativas e essa decisão deveria passar sobre o crivo do
1106 conselho uma questão única e exclusiva da administração? Da Diretoria Executiva.

1107 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Nós
1108 precisamos dar armas para o nosso time negociar com Araçatuba porque eles não estão
1109 cedendo e isso vai ser a melhor arma que a ABQM vai entregar para os seus
1110 interlocutores. Olha, façam a infraestrutura e nós estamos juntos. Agora, se você for
1111 demorar um ano para fazer as infraestruturas, a ABQM nesse um ano vai buscar
1112 alternativa. E é isso. É isso. Agora, a peça orçamentária está aprovada. A ABQM anda,
1113 entende? Então, esse é o ponto e é claro que qualquer coisa fora desse eixo que a gente
1114 já tem a cultura de fazer os eventos, qualquer coisa que crie qualquer discrepância é claro
1115 que nós discutiremos aqui. Se percebermos que está na nossa alçada lá, que está dando

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1116 para ir, que não tem grandes preocupações, bola para a frente. Percebeu que o colesterol
1117 subiu, dividimos a bola, mas o orçamento é importante que esteja pronto para poder a
1118 gente estar munido do respaldo, para poder negociar Araçatuba. É isso que você falou
1119 mesmo. Exatamente. O maior terror é se tiver que dividir. Claro que é um terror para nós,
1120 mas pode ser que por R\$ 6.000.000 de economia a gente dívida. É isso que eu acho que
1121 a gente tem que fazer.

1122 **Conselheiro Sebastião Garcia Neto:** Caco, só lembrando que essa divisão talvez venha
1123 a conciliar com o aumento do número de competidores. Já, já nós estamos ficando um
1124 mês competindo nas modalidades lá em Araçatuba e não dá tempo de fazer todas.

1125 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Mas, assim,
1126 Marcão, o que nós estamos muito alinhados aqui, eu já falei lá no início e quero repetir
1127 para não ter mal-entendido, toda vez que a gente fala em dividir, sai boato de que a
1128 diretoria quer dividir o negócio. Toda hora eu escuto isso que alguém está falando isso. A
1129 diretoria não quer dividir. A diretoria quer honrar o contrato que tem com Araçatuba. O fato
1130 é que nós estamos colocando R\$ 2.000.000 para honrar o contrato a cada evento. E a
1131 gente tem que parar com essa sangria que foi aquela conta que nós mostramos lá atrás.

1132 **Gerente de Controladoria - Vinícius Santos:** Bom, para finalizar a apresentação do
1133 orçamento de 2022, a gente apresenta o caixa e as suas variações em relação ao orçado
1134 2021 e ao realizado. Orçamos o caixa em 2021 com inicial de R\$ 25.143.000 e com o final
1135 do a receber com cartão de crédito, R\$ 28.106.000 e entregamos o caixa em 2021 com
1136 R\$ 34.349.000, bastante acima do que foi o orçado para o ano. E o orçamento de 2022
1137 com as premissas apresentadas agora para os senhores, orçamos o caixa com o cartão
1138 de crédito a receber finalizando 2022 com R\$ 37.164.000. Colocamos em uma linha
1139 também de observação a contingência de eventuais ou frustração de receita ou
1140 intempéries em relação a despesas de 8% da receita operacional que daria R\$ 2.483.000.
1141 E caso seja necessário utilizar de alguma contingência, o caixa final seria de R\$
1142 34.680.000. Inclusive, pode observar, em 2021 não foi necessária utilização de
1143 contingência onde a gente entregou o caixa bastante superior, quase R\$ 10.000.000 ao
1144 orçado.

1145 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio:** Vocês vêm
1146 que com tudo, com todas essas adversidades, ainda melhoramos o caixa de uma maneira
1147 bastante significativa aqui com o pior cenário. Se aprovado esse orçamento, vamos
1148 trabalhar para isso, para não ter essas contingências e tudo mais, começou uma conversa

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1149 de qual era o caixa correto, necessário para a ABQM. Falamos em R\$ 25 [milhões]. Se
1150 carregarmos esse orçamento desse jeito, vamos fechar o ano, então, com R\$ 37.000.000.
1151 Nós teremos R\$ 12.000.000 de capacidade de investimento aqui ou num parque ou em
1152 alguma coisa sem pedir nada para ninguém. Então, assim, nós estamos prontos, nós
1153 estamos preparados para ter realmente a nossa base como precisa ser. O que precisamos
1154 realmente agora é superar essa questão da conversa com Araçatuba e tomar a decisão o
1155 mais rápido possível do que fazer lá, o que eu acho que passa, Paulo, pelas
1156 arquibancadas, eu acho que passa pelas baías com segurança para a gente não ter mais
1157 esses riscos que a gente está tendo. E acho que dentre todas as dificuldades, presidente
1158 Aroldo, Podemos chegar aqui e apresentar um compromisso e um caixa desse feito por
1159 todas as áreas é motivo sairmos felizes daqui. Estamos no pior cenário considerando que
1160 tudo vá correr da maneira mais difícil, estamos considerando provas, não estamos
1161 considerando eventos. Enfim, eu acho que mais uma vez a ABQM, o cavalo Quarto de
1162 Milha, essa entidade, mostrando a força dela, viu?

1163 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Concluído, então,
1164 presidente? Então, já colocando em votação, se tiver alguma manifestação, se não, fica
1165 aprovado. Aprovado desta forma. Pauta agora, a aprovação do Instituto Quarto de Milha.

1166

1167 **5) Aprovação do Instituto Quarto de Milha.**

1168 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Após a explanação do
1169 Dr. Vanilsom Costa sobre o tema e debates com os Conselheiros a pedido do Presidente
1170 da Diretoria Executiva Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio o Item foi retirado da pauta.

1171 **Conselheiro do Conselho Fiscal - Odilon Diniz:** Presidente, só antes de passar para o
1172 próximo item, Caco, presidente, eu na última reunião da Diretoria Executiva, eles
1173 apresentaram um rendimento dos valores absolutos, reserva técnica, ou seja, lá como a
1174 gente quiser chamar, o valor que a gente tem em caixa e hoje existem algumas aplicações
1175 (triple way, Banco Pactual) que chama LCI, LCA que dão 13,76% de remuneração no ano,
1176 garantia de cada uma dessas operações até R\$ 250.000 pelo Banco Central do Brasil.
1177 Hoje o departamento financeiro está muito restrito nas aplicações e não traz o rendimento
1178 necessário que fica andando atrás quase de poupança. Nós precisávamos discutir isso de
1179 uma maneira segura. E são com prazos menores. Eu peço, não estava na pauta, mas eu
1180 acho que está no orçamento e está no rendimento do orçamento lá pequeno previsto e já
1181 foi pauta do que o Conselho Fiscal sugeriu à Diretoria Executiva para trazer esse tema

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1182 para todos os órgãos para a gente estudar alguma coisa. Você vê chance de a gente falar
1183 sobre isso? É triple way.

1184 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães**: Não, não. Nós não vamos
1185 discutir hoje. É só levar essa consideração.

1186

1187 **6) Projeto Garanhão Internacional – Daniel Fecchio**

1188 **Superintendente do Stud Book - Daniel Fecchio**: Gostaria de expor a todos que o
1189 projeto para garanhões internacionais inicialmente surgiu com uma conversa do André e
1190 do Paulo Tripoloni com o Luciano. Isso entre eles, o Luciano chegou até mim, nós
1191 conversamos, eu achei bastante pertinente a colocação em se tratando de um garanhão
1192 nacional e estando nos Estados Unidos trabalhando. Resolvemos pensar em um projeto
1193 para prestigiar, incentivar o criador que tem a coragem de pegar o cavalo dele aqui no
1194 Brasil, colocar esse cavalo num avião com os riscos todos que têm nesta viagem, levar
1195 ele para os Estados Unidos, investir no treinamento, no trabalho, na reprodução e ainda
1196 assim aqui no Brasil, conforme está sendo usado o sêmen, pagar pela taxa de
1197 complemento desse sêmen.

1198 **Presidente da Diretoria Executiva - Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**: Só para
1199 complementar o que o Daniel está falando aqui, é importante dizer, chegou pra nós como
1200 um pedido específico de uma animal que está lá e ele paga com as vendas aqui a taxa de
1201 complemento. Quando veio, pedimos que fosse com um encaminhamento formal, do
1202 Beretta CDT qual era o entendimento do CDT sobre isso e ele entende que como um
1203 instrumento de fomento se o cavalo for de um proprietário brasileiro, mesmo proprietário
1204 nos Estados Unidos, eles entendem que seria realmente um fomento poder dar esse
1205 benefício e ele veio com uma sugestão no primeiro momento de 50% da taxa de
1206 complemento do sêmen. Volta no CDT lá com o Beretta e vê o entendimento deles. Nós
1207 estamos aqui baseadas na posição numa visão técnica do CDT. Ele voltou e o Beretta
1208 reformou dizendo: “Olha, nós sugerimos a metade, mas ele tem razão. Dá para entender
1209 que isso é um fomento” e assim colocou de novo na diretoria e nós aprovamos para trazer
1210 essa discussão para cá, mas quando nós voltamos isso para o Zeca e para o CDT foi para
1211 que não ficasse uma coisa individual. Bom, esse tem que ser um exemplo do que pode
1212 acontecer. Se é um bom exemplo, que extrapole isso então como benefício para qualquer
1213 outro criador que fizer o mesmo projeto. O CDT fez esse trabalho e ele está pegando

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1214 exatamente o exemplo do André Tripoloni, que foi o primeiro que chegou aqui e
1215 estendendo para algum outro criador que queira, tá certo, Daniel? É isso.

1216 **Superintendente do Stud Book - Daniel Fecchio**: Exatamente, Caco. Agradeço. É
1217 exatamente isso. Então, iniciou-se com o André, com o Paulo, mas é para estender a
1218 todos os criadores que investem no cavalo e levam seu cavalo para competir fora do
1219 Brasil.

1220 **Conselheiro Fábio Costa**: Me esclarece uma coisa. Não existe um regulamento que se
1221 um cavalo americano vem ao Brasil como arrendamento e volta aos Estados Unidos ele
1222 deixa de pagar a taxa de sêmen importado? Existe. Isso é prática. Opa.

1223 **Conselheiro Fábio Costa**: O três seis paga taxa de sêmen importado?

1224 **Superintendente do Stud Book - Daniel Fecchio**: Então, dentro das premissas, uma
1225 das coisas que eu dizia agora...

1226 **Conselheiro Fábio Costa**: Qual é experiência desse cavalo, que é americano, veio para
1227 o Brasil, voltou para os Estados Unidos e o três seis? Eu não entendo.

1228 **Superintendente do Stud Book - Daniel Fecchio**: Paga taxa. O problema é que nós
1229 temos hoje no Stud Book que...

1230 **Conselheiro Fábio Costa**: A taxa de sêmen importado?

1231 **Superintendente do Stud Book - Daniel Fecchio**: Paga. O problema que nós temos,
1232 assim, a maioria desses ganhões... Por exemplo, Gunner Dun It Again. Ele foi importado,
1233 permaneceu no Brasil, foi nacionalizado no Brasil, ficou aqui e voltou para lá. O Gunner
1234 Dun It Again tem sêmen no Brasil coletado, congelado e ele tem o sêmen americano. Uma
1235 dificuldade que nós temos aqui é identificar qual é o sêmen americano e qual é o sêmen
1236 nacional.

1237 **Conselheiro Fábio Costa**: Não tem como identificar. Daniel, me perdoa, mas até 2017
1238 nenhum cavalo americano que pisou em solo brasileiro e voltou para os Estados Unidos
1239 pagava taxa de sêmen importado. Se paga, é de 2017 para cá. Antes não pagava.

1240 **Superintendente do Stud Book - Daniel Fecchio**: É cobrada a taxa.

1241 **Conselheiro Erico de Oliveira Braga**: Eu acho que vou ajudar. O que acontece é o
1242 seguinte. Na hora de mandar o comunicado, ele fala que esse sêmen é nacional e foi
1243 tirado aqui, mas ninguém sabe se é nacional realmente ou deixa de saber. Essas taxas
1244 foram feitas para que protegessem os ganhões nacionais. O cara trazia um monte de
1245 sêmen, a preocupação maior era porque o americano vendia 10 coberturas e a gente fazia
1246 100 coberturas e isso era uma obrigação da ABQM. A pessoa que vem de lá devia saber

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1247 para quem está vendendo, como está vendendo. E outro criador, comprava o sêmen,
1248 trazia, fazia a mesma coisa. Vou dar o exemplo do Dash Ta Fame, que é público e notório,
1249 certo? Ele vendeu para um monte de gente, importaram, estavam fazendo o que queriam.
1250 Eu acho que essa não é a função da ABQM. Para mim, é o seguinte, o cavalo está no
1251 território nacional, não paga taxa. O cavalo não está no território nacional, paga taxa. Fim,
1252 acabou. Duas linhas. Na época da cobertura. Aí toda hora que aparece um fato novo mexe
1253 no regulamento. Tanto é que aqui tem vários criadores, não sabem como é que
1254 funcionava. Por quê? Os cavalos que vêm para cá, coletam aqui, ele fala, “Olha, eu tenho
1255 1.000 palhetas”, e vai usar 1.000 palhetas. Todo cavalo que veio para o Brasil e retornou,
1256 eles não estão pagando porque falam que o sêmen foi coletado aqui. Eu estou discutindo
1257 uma regulamentação que acaba com a sacanagem que tinha de égua pura, de égua
1258 mestiça que muita gente fez. Não podemos expor a raça a ficar expulsando quem fez isso
1259 ou quem deixou de fazer. A mesma coisa é com o sêmen. Se a regulamentação for essa
1260 que eu falei, acaba com isso. O cavalo está no Brasil, não paga taxa. Cavalo fora do Brasil
1261 paga taxa, sendo importado ou nacional. Qualquer coisa diferente disso não tem como
1262 fiscalizar. Tá certo? Pode fazer DNA, pode fazer o que for. O sêmen é do garanhão. É
1263 indiscutível. Essa é uma colocação minha. Se quiserem votar, votem, mas não tem como
1264 fazer isso. Essa particularidade eu não vou discutir porque vai aparecer outra, outra e
1265 outra. E aí a próxima diretoria, o próximo conselho podem reverter. Eu estou dando uma
1266 opinião minha. Exclusivamente minha. Obrigado.

1267 **Conselheiro Luciano Alves de Oliveira**: Hoje eu fico muito triste em saber que para usar
1268 o sêmen do meu cavalo eu tenho que pagar taxa de importação. Não estou trazendo
1269 sêmen de lá. Agora, veja bem. No Brasil é assim. Os homens de bem estão sempre
1270 pagando pela pilantragem, pela safadeza, pelo que faz. Isso me deixa triste. Então, o
1271 Brasil não vai mudar nunca porque a palavra de um homem ou a palavra do veterinário
1272 que está homologado pelo MAPA onde foi coletado tem controle. Cada situação é uma
1273 situação. Agora veja bem, a partir de hoje, eu tenho interesse em importar algum cavalo?
1274 Não. Então, na verdade, o que é isso aí? São jogos de interesses pessoais. Eu tenho o
1275 meu garanhão, eu não sei o quê. Não estou falando isso com o Érico porque o Érico é
1276 meu amigo, é meu irmão, tá doido? Mas veja bem, nós não podemos botar no mesmo
1277 cesto. O cavalo... o sêmen foi coletado aqui. Agora, economicamente hoje ele é mais
1278 interessante ficar lá. Agora, o cavalo tem três donos. Mas ele continua sendo meu.

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1279 Conselheiro Erico Franciscato Braga: Eu nem sabia que você era sócio do Separatisti.
1280 Bom, o que eu quero... Vou perguntar para o Daniel. Algum ganhão que esteve no Brasil
1281 paga a taxa de sêmen e voltou para os Estados Unidos? Não. Tá bom. Algum ganhão
1282 que esteve no Brasil, que tem sêmen no Brasil paga a taxa de sêmen importado? Érico,
1283 eu nunca paguei. Mas estou dando como exemplo. O Separtisti eu uso...

1284 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly):** Gente, vocês não escutaram a explicação do
1285 Daniel, tá? A explicação do Daniel nós estamos prestigiando o criador brasileiro. Como o
1286 Luciano disse, os bons estão pagando pelos ruins e era exatamente o que vinha
1287 acontecendo na ABQM porque a ABQM e o Quarto de Milha estavam na mão dos
1288 picaretas. Os picaretas mandando no negócio, entendeu? Então, como o Érico disse,
1289 fizeram um monte de sacanagem com as receptoras, mas para não expor a ABQM vamos
1290 passar a mão na cabeça deles e não vamos fazer nada. Então, façam. É por isso que tem
1291 sacanagem. Porque fazem sacanagem e fica por isso mesmo. Os amigos podem fazer
1292 sacanagem. Então, deveria a diretoria pegar os criadores que fizeram sacanagem com
1293 receptora com sêmen e punir. Vamos ver se não enquadra as pessoas. Mas não, na
1294 cabeça do Érico tem que passar a mão na cabeça deles porque fazemos um negócio entre
1295 amigos, para não expor a ABQM. Isso é conversa fiada, moçada. A ABQM há 40 anos
1296 passado a mão na cabeça de picareta. E a proposta do CDT foi que não cobrasse. O CDT
1297 nunca falou de 50%. Se o Beretta falou de cobrar 50% foi da cabeça dele, mas não foi a
1298 proposta do CDT. O CDT entendia que a gente está prestigiando o criador brasileiro. No
1299 caso específico do Paulo Tripoloni, ele trouxe um potro, treinou aqui, levou lá, o potro
1300 continua no nome dele. Ele está lá vendendo 70 ou 80 coberturas nos Estados Unidos e
1301 na Europa. De todos os ganhões americanos é o quarto cavalo que mais nominou filho
1302 no Potro do Futuro de Rédeas. Olha como o cavalo está tendo aceitação. Vocês falaram
1303 do três seis. Se o três seis é do mesmo proprietário no Brasil e nos Estados Unidos, ele
1304 não pagaria taxa. O três seis vende cobertura lá a 9.800.000 dólares. Aqui é de R\$ 18.000
1305 em 36 parcelas. Olha a diferença. O que compensa para o três seis? Ficar lá ou ficar aqui?
1306 Agora, se ele é do mesmo proprietário. Leiam toda a proposta que o Daniel trouxe para
1307 vocês. Estamos prestigiando o criador brasileiro. O Paulo Farha mandou sêmen do El
1308 Shady Zorrero, o Philipp mandou sêmen do Streak of Moon e estão colhendo resultado lá.
1309 Essa que é a ideia, essa que é a essência do projeto. E regras, regulamentos sempre vai
1310 ter que estar adaptando. Alguns anos atrás não tinha, porque nós não tínhamos esse tipo
1311 de problema. E quando tivemos, fizeram vista grossa porque passaram a mão na cabeça

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1312 dos amigos. Vamos favorecer os amigos. E é isso que acontece na ABQM até hoje. Para
1313 os amigos tudo, para os inimigos nada, entendeu? Estamos aparentando uma proposta.
1314 Agora, cabe à Diretoria Executiva tomar uma atitude e punir quem faz sacanagem. Não
1315 só os inimigos. Os amigos também. Mandem para o Conselho de Ética, o Conselho de
1316 Ética manda para o Conselho de Administração. Então, a proposta nós estamos
1317 prestigiando criadores brasileiros corretos, honestos que estão investindo enlevando os
1318 cavalos. Há alguns anos têm ido cavalos brasileiros para os Estados Unidos. Castrado,
1319 égua. É que vocês não acompanham as coisas. Vocês olham só o umbigo de vocês,
1320 moçada. Presta atenção no que está acontecendo. Nós estamos prestigiando um criador
1321 e vai abrir porta para outros criadores sérios.

1322 **Conselheiro Philipp Reisinger:** Era mais uma questão para todo mundo refletir apenas
1323 porque eu vi que o que vai delimitar se é um cavalo nacional ou não é o “P”. Se a gente
1324 quer prestigiar o criador nacional, seria interessante a gente usar o “P” como medida ou
1325 um cavalo que foi nascido no Brasil? Então, fica aí uma provocação e estou livre a
1326 comentários, argumentações de todos os lados.

1327 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Daniel está aqui, pode
1328 esclarecer. Se eu não me engano é o P, mas tem o criador tem que ser aqui no Brasil e
1329 lá também dono do cavalo.

1330 **Superintendente do Stud Book - Daniel Fecchio:** Philipp, eu vou fazer o seguinte. Eu
1331 vou ler as regras para...

1332 **Conselheiro Philipp Reisinger:** Eu li as regras, Daniel. Desculpa interromper. Eu li as
1333 regras. A minha provocação é: Por que não, já que queremos com isso prestigiar o criador
1334 nacional, por que não delimitar apenas para cavalos nascidos no Brasil? Porquê dessa
1335 forma você tira também aquela possibilidade de o cara apenas importar, fazer uma escala
1336 no Brasil e voltar.

1337 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Olha, vamos combinar o
1338 seguinte. Tudo bem que se observe as propostas, mas nós vamos ter que dar um sim ou
1339 não para essa redação que está aqui. É claro que todo mundo tem uma ideia, uma busca
1340 etc. e tal, mas complica, não é? Não, mas estamos discutindo. Eu só estou dizendo que
1341 nós vamos ter que dar um sim ou não para essa redação. Wilson, conclui então o assunto
1342 em relação a essa importação do sêmen.

1343 **Conselheiro Wilson Dosso:** Estou passando agora. Com relação ao ganhão
1344 internacional, eu acho que quem traz um potro ou um cavalo consagrado, o objetivo dele

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1345 é fazer com que esse cavalo brilhe. Estou vendo o Luciano, amigo de tantos anos, trouxe
1346 um cavalo, o mercado não aceitou. Foi ótimo que o mercado americano teve o cavalo de
1347 volta, mas ele fez o investimento, ele gastou para trazer o cavalo, ele tentou projetar o
1348 cavalo no Brasil e não conseguiu. Voltou com o cavalo. Estou vendo o Gunner Dun It
1349 Again chegou potrinho, chegou com um ano e quatro meses. Ele ficou aqui no Brasil, foi
1350 recriado no Brasil, trabalhou no Brasil, venceu. Venceu em 2014 o Super State da NCR.
1351 Os proprietários não mudaram, as pessoas são as mesmas. Veja só, sete ou oito anos
1352 depois ele volta para os Estados Unidos para ser reconhecido. Eu estive lá agora no
1353 Mundial de Rédeas e vi os filhos dele trabalhando. Poxa vida, é tão bom a gente ver um
1354 cavalo que pelo menos passou pelo Brasil, ficou aqui alguns anos, eu não acho que
1355 deveria ser cobrada a taxa de sêmen importado para um cavalo desse, nem para ele nem
1356 para o três seis nem para o cavalo do Luciano. Eu acho que foi uma tentativa. Não deu
1357 certo com o Luciano, deu certo com o Tripoloni, deu certo com o três seis. A gente vive
1358 arriscando, tentando melhorar a nossa genética aqui. Às vezes, não dá, mas, às vezes,
1359 dá muito e quando dá muito vamos aproveitar as oportunidades, seja no Brasil seja fora.
1360 Por isso, eu concordo com esse projeto apresentado aqui agora.

1361 **Conselheiro Gilmar Garcia:** O negócio vai se estendendo. As discussões vão ficando
1362 acaloradas, mas esse assunto é um assunto que eu entendo um pouco, eu acho que
1363 posso contribuir. Apesar que eu acho que quem deveria estar fazendo isso e colocando o
1364 negócio bonitinho era o CDT e não vim com essa proposta apenas contemplando o cavalo
1365 que veio para cá, que não deixa de ser importado, assim como outro no caso dele e como
1366 no caso de outros cavalos que vieram para cá. Então, acho que deveria estar tudo num
1367 saco só. A minha sugestão para este assunto aqui. O cavalo veio para o Brasil, qual que
1368 é o problema do criador? Ele não sabe as regras da associação.

1369 **Conselheiro Thomas de Mello e Souza:** Boa tarde. Eu acho muito perigoso a ABQM
1370 legislar em causas particulares. Eu acho que o associado que exportou esse animal, ele
1371 sabia exatamente as regras que estavam vigentes.

1372 **Conselheiro Fábio Costa:** Eu só fiz uma colocação que hoje com o advento da ICSE,
1373 esse controle de estoque do MAPA de palheta não tem validade nenhuma porque com
1374 uma palheta você faz 50 produtos.

1375 **Conselheiro Wilson Dosso:** Nós temos um procedimento aqui no meu criatório, a gente
1376 castra muito potro. Quase todos os potros que vão para o esporte são castrados e antes
1377 da castração, a gente faz uma coleta de 1.500, 2.000 palhetas de sêmen desses potros.

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1378 Depois nós castramos. Porque todos nós sabemos que é muito difícil um animal inteiro,
1379 garanhão, ser um atleta perfeito. Claro que tem algumas exceções, mas nós não
1380 conseguimos aguentar o custo de uma central coletando esse sêmen se nós temos a
1381 capacidade de fazer essas coletas dentro do próprio haras. Então, eu acho que o
1382 reconhecimento de que tem que estar numa central é obrigar o criador cada dia mais a
1383 aumentar o seu custo de criação. Eu acho que a ABQM ou a ABQM e MAPA deviam
1384 reconhecer que o sêmen sendo daquele garanhão, que é evidente que tem o DNA para
1385 isso, não importa se está aqui ou se está ali.

1386 **Conselheiro Paulo Farha:** Só um à parte aqui. Não é o que está escrito aqui. Aqui está
1387 dizendo animais de criadores brasileiros em treinamento ou competindo fora do território
1388 nacional. O que está escrito aqui é isso. O que ele está perguntando é: Se ele estiver lá,
1389 como é que você sabe se está competindo ou não está? Se ele estiver só lá. Aroldo, mas
1390 não está claro. E se o cavalo está lá e não está competindo, muda a regra? Olha o que
1391 está escrito aí.

1392 **Superintendente do Stud Book - Daniel Fecchio:** O animal a participar desse projeto
1393 deve ser registrado na ABQM, ou seja, ele tem que ter um P nacional. Então, seja um
1394 cavalo nacional nascido aqui ou um potro, como o caso do Gunner Dun It Again, veio para
1395 cá com um ano e quatro meses e voltou para lá depois para competir. O proprietário do
1396 animal deve ser brasileiro...

1397 **Vice Presidente da Diretoria Executiva Paulo Gustavo A. Lima de Moura (Pauluca):**
1398 Daniel, por favor. Essa parte aí que você falou, "O cavalo estar competindo", isso foi dado
1399 como exemplo ou é fundamental que ele esteja competindo? Por exemplo... Então, é isso
1400 que eu estou dizendo. Um cavalo que não está competindo, por exemplo, está fora do
1401 projeto?

1402 **Superintendente do Stud Book - Daniel Fecchio:** Está fora do projeto. O cavalo que vai
1403 ficar, é o que está lá competindo hoje, que está ativo lá, entendeu?

1404 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly):** Daniel, só um momentinho. Não foi essa a proposta
1405 do CDT. É o animal que tem um P nacional, não importa se é nascido no Brasil ou não,
1406 volta para os Estados Unidos e permanece do mesmo proprietário. Não interessa se ele
1407 está competindo ou não.

1408 **Conselheiro Paulo Gustavo A. Lima de Moura (Pauluca):** Isso. Foi isso que eu tinha
1409 entendido quando foi apresentado o projeto à diretoria. Até porque o próprio Gunner Dun

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1410 It Again, talvez aqui... Hoje já não é válido para ele porque acho que ele não compete
1411 mais.

1412 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly):** Exatamente. Nem ele, nem três seis, nem
1413 Separatisti, nem cavalo nenhum.

1414 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Loly e gente, está
1415 acontecendo um problema aqui técnico da nossa diretoria. Quando nós temos uma
1416 aprovação a ser feita, você pode ter comentário, pode ter tudo que ela traga, mas tem que
1417 vir a redação com ponto e vírgulas daquilo que vai ser inserido dentro de regulamentação
1418 e legislação, o que for. Quando ela não está, não tem como aprovar porque o que o Daniel
1419 está falando aqui, ele está lendo uma coisa que tem uns pontos aqui, mas ele não está
1420 me dando aqui, eu não estou vendo, ninguém acho que está em mãos, a redação com
1421 ponto e vírgula do que está existindo. Isso aí não pode.

1422 **Conselheiro Marcus Vinicius Orefice (Marcão Alegria):** Aroldo, deixa eu só falar um
1423 pouquinho. Eu acho que a gente tinha... Do jeito que está aí, eu acho que a gente não
1424 pode aprovar... Deixa eu só fazer um comentário, por favor. A gente não pode aprovar
1425 porque como é que a gente pode no último item do que está aí prejudicar o dono do cavalo
1426 se eventualmente por uma questão tributária ele coloca em nome da pessoa jurídica? Se
1427 é do mesmo grupo econômico, nós votamos isso na Diretoria. Palavras minhas, "Mesmo
1428 grupo econômico podia". Eles já fizeram...

1429 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly):** Concordo com você, Marcão.

1430 **Conselheiro Wilson Dosso:** Também.

1431 **Conselheiro Marcus Vinicius Orefice (Marcão Alegria):** Não, tem que poder.

1432 **Conselheiro Wilson Dosso:** Também concordo.

1433 **Conselheiro Marcus Vinicius Orefice (Marcão Alegria):** Loly, só que o que está escrito
1434 na última linha é que se estiver em nome da pessoa jurídica não pode.

1435 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly):** Ué, tem um problema que não foi isso que foi
1436 aprovado pelo CDT.

1437 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Não, sem essa redação
1438 correta, eu vou tirar de pauta. Desculpem, eu tenho que fazer. Não sou contra nada, mas
1439 cadê a redação correta? Olha, está dizendo aqui que... Cadê aqui o ganhão
1440 internacional.

1441 **Conselheiro Marcus Vinicius Orefice (Marcão Alegria):** E no último item tem que
1442 colocar mesmo grupo econômico. Foi isso que foi aprovado na diretoria.

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1443 **Conselheiro Haroldo Pessoa (Loly):** Por favor, Daniel leia o que está escrito aí para o
1444 pessoal entender.

1445 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** É o que está escrito ali
1446 que deve ser aprovado. Sim ou não?

1447 **Superintendente do Stud Book - Daniel Fecchio:** É o mesmo. “O animal a participar do
1448 projeto deve estar registrado na ABQM e ter um P nacional. O proprietário deve ser
1449 brasileiro, ter residência no Brasil e ser sócio da ABQM. O animal deve estar em nome do
1450 proprietário brasileiro seja ele pessoa física ou jurídica. O certificado de propriedade
1451 americano do animal deve estar no mesmo nome da pessoa jurídica ou com empresa
1452 instituída no Brasil ou nos Estados Unidos, na mesma pessoa jurídica que lá ou pessoa
1453 física. Nos casos de copropriedade, somente será concedido o benefício...” – foi a palavra
1454 que nós utilizamos – “...caso a copropriedade seja constituída somente entre brasileiros e
1455 também conste nos assentamentos da AQHA e no certificado de propriedade do animal.
1456 Não será permitida a participação de animais arrendados ou em condomínio com
1457 proprietário estrangeiro e será permitida participação de animal que esteja em nome de
1458 pessoa física no Brasil e em nome de uma pessoa jurídica nos Estados Unidos”.

1459 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Bom, gente, é o seguinte.
1460 É a redação que está aí. Nós vamos aprovar ou não. Então, vou começar a chamar os
1461 nomes e quem estiver aprova ou não, tá? Após a votação nominal a proposta foi aprovada
1462 com o seguinte resultado:

1463 **Votos a Favor: (22)** Aroldo Duraes, Celso Pontes M. Filho, Diego Girelli, Erico Franciscato
1464 Braga, Haroldo Pessoa (Loly), Hely F. Junior, Jorge Cury, Luciano Alves, Luiz A. Duwel,
1465 Luiz Carlos C. Junior (Jamelão), Monica Ribeiro, Otavio Ferraz, Paulo Pellim, Philipp
1466 Reisinger, Rafael Marques, Renato Fumero, Rodrigo Amorim, Rodrigo Costa Henriques,
1467 Thyago Dantas, Wilson Dosso, Fabio Pinto da Costa, Paulo Farha.

1468 **Votos Contra: (05)** Gilmar Garcia, Erico Oliveira Braga, Maria Clara do Amaral Cambrai,
1469 Marcus V. Orefice (Marcão), Thomas de Melo e Souza, estes dois últimos contrários a
1470 redação.

1471 **Não Votaram: (16)** Edmilson Varejão, Jose Carlos Marcano (nino), Marcos Sá, Newton
1472 Davila, Maria Emília de Mello, Rodrigo R. Farias, Ricardo Batista Rocha, Edilson Varejão
1473 (Cicinho), Carlos Eduardo P. Auricchio, Carlos Braga, Thiago Galoro Alves, Marcus S. G
1474 Lima (marquinhos), Walter Garcia, Marcelo Sarmiento, Bruno Muniz, Fabiano Falcão

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1475 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Podemos partir, então,
1476 para a aprovação das comissões de modalidade? Eu pediria se a gente pode aprovar num
1477 bloco só ou se alguém tem alguma manifestação bem específica em relação a algum
1478 nome. Todos as indicações abaixo foram aprovadas sem qualquer manifestação à algum
1479 nome de qualquer modalidade, Incluindo Comissão de Jurados, Comissão Disciplinar,
1480 Comissão de Ética e Compliance.

1481 **Comissão de Jurados**

1482 Fernanda Costa, coordenadora. Francisco Garcia, Heloísa Penteado, Tarcísio Barbosa e
1483 Thiago Mita.

1484 **Comissão de Modalidade Apartação.** Patrícia Miglioli (coordenadora), Luiz Felipe Zica,
1485 Flávio Vuono Júnior, João Paulo Ferreira Mello, Mônica Regina Ribeiro de Castro Cunha.

1486 **Comissão de Modalidade Conformação e Performance** .Heloísa Chiattonne
1487 (Coordenadora), Ana Cristina Chiattonne, Camila Rosário Ferreira, Gilson Paulo
1488 Vemdrame, José Oscar Ferro Gonçalves, Thiago Hemerson Gomes Ramo Parnaíba.

1489 **Comissão de Modalidade Corrida.** Alexandre Dias (coordenador), Ademir José Rorato,
1490 Érico Franciscatto Braga, Eugênio Gomes Nunes, Rafael Leal.

1491 **Comissão de Modalidade Laço Cabeça, pé e dupla.** Anderson Amorim Bernal,
1492 (coordenador) Everton Rodrigues Chiozzini, Marcel Lourenço Casacchi, Marcelo
1493 Waldemarim Alves

1494 **Comissão de Modalidade Working Cow Horse,** Nelson Rodrigues (coordenador),
1495 Djalma Bezerra Neto, Henrique Paccola Ribeiro, Luiz Otávio Braila, Roberto José Soares
1496 Rocha.

1497 **Comissão de Modalidade Laço Comprido,** Ademir José Jucamasso (coordenador),
1498 Kleberon André Hepp, Paulo César Nunes Azevedo, Rodrigo Elias Rocha Moretto.

1499 **Comissão de Modalidade Rédeas,** Francisco Emílio de Costa Moura (Coordenador),
1500 Alexandre Lhamas Ramos, Jefferson Abudi, Luís Gregório Campagna Cruz, Paulo Koury
1501 Neto.

1502 **Comissão de Modalidade Paratleta,** Filipe Fedozzi (coordenador), Abelardo Itamar
1503 Peixoto, Graziella Agnes Fernandes de Carvalho, Samara de Souza Yoshikawa, Vagner
1504 Simionato.

1505 **Comissão de Modalidade Três Tambores,** Rafael Marques, (coordenador), Abelino
1506 Araújo, Aroldo Durães, Bruno Muniz, Durval Fernandes, Filipe Fedozzi, Flávia Cajé,
1507 Leonardo Gomes, Marcelo Lopes Loureiro, Mariana Jubran, Ricardo Davi Miente.

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

1508 **Comissão de Modalidade Vaquejada:** Paulo Gustavo de Araújo Lima de Moura,
1509 (coordenador) Adriano Visco Serravalle, Bruno Falcão Muniz, Henrique Brandão
1510 Menezes, Leonardo Dias de Almeida, Márcio Antônio Lemos Melo, Paulo Antônio
1511 Cavalcante de Moraes Sobrinho, Rodrigo Rocha Farias.

1512 **Comissão de Modalidade Laço Individual:** Renato Garcia Nunes (coordenador) Bruno
1513 César Renna Quartucci, Fábio Luiz Parizi, Fernando Benedito Pires, Gustavo Silva
1514 Alvarenga, Marcos Mendonça Andrade Nicolielo, Milton Lopes Monteiro, Nina Siemsen
1515 Collard.

1516 **Comissão de Modalidade Ranch Shorting e Team Penning,** Bruno Sagrise
1517 (coordenador), Evandro Soldi, Leonardo Rodrigues Nogueira, Márcio Marques, Rafael
1518 Cestari, Ricardo Batista, Thiago Paiva.

1519 **Comissão Disciplinar,** Leonardo Dias, Jamilson Costa, Gustavo Bertocco, Mauro Dias,
1520 Mônica Ribeiro.

1521 **Comissão de Ética e Compliance:** Carlos Eduardo Faraco Braga, Gustavo Bertocco,
1522 Mauro Dias, Monica Regina Ribeiro de Castro Cunha.

1523 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Aprovação do Diretor
1524 Internacional:

1525 **Diretor internacional,** Marcos Sá. Aprovado por unanimidade.

1526 **Presidente do Conselho de Administração - Aroldo Durães:** Aprovação do Conselho
1527 Deliberativo Técnico: As indicações a cargo da Diretoria Executiva que são os Membros
1528 Técnicos e Membros Criadores foram aprovados por unanimidade, que juntos ao Membro
1529 do Mapa e do Membro Nato Superintendente do Stud Book da Abqm, o compõe na sua
1530 totalidade e ficando assim composto:

1531 **Conselho Deliberativo Técnico**

1532 **Membros Técnicos**

1533 Camila Rosário Ferreira, Carlos Guilherme de Castro Schutzer, Jarbas Leonel Bertolli,
1534 Luis Fernando Cione Maldonado.

1535 **Membro Mapa**

1536 Dra. Karen Peres

1537 **Membros Criadores**

1538 Danton Dequech, Marcos Carvalho Ferreira e Sá, Luiz Alberto da Silva Duwel, Onofre
1539 Carneiro.

1540 **Membro Nato**

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 21 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E DOIS (BIÊNIO 2021/2023).

- 1541 Dr. Daniel Fecchio (superintendente técnico do Stud Book da Abqm).
- 1542 Damos por aprovado ou alguém tem alguma manifestação? Aprovado sem manifestação.
- 1543 Creio que encerramos a pauta. Eu peço desculpas aí, é o primeiro dia e a gente vai se
- 1544 preparar melhor para as reuniões e vê se torna mais dinâmicas dentro da medida do
- 1545 possível. Obrigado a todos, pessoal.