

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

1 Aos trinta dias do mês de janeiro de dois mil e vinte e três, reuniu-se ordinariamente o  
2 Conselho de Administração da Associação Brasileira de Criadores de Cavalos Quarto de Milha,  
3 em primeira convocação, às nove horas, na sede da ABQM e na plataforma Zoom.  
4 Abriu os trabalhos o senhor **Aroldo Durães**, Presidente do Conselho de Administração  
5 Executiva do biênio 2021/2023, secretariado pela senhora **Karina Bianco**, contando com  
6 a presença dos senhores Bruno Falcão Muniz, Carlos Eduardo Pedrosa Aurichio, Carlos  
7 Eduardo Faraco Braga, Celso Pontes Miranda, Diego Girelli, Edmilson Siqueira Varejão  
8 Sobrinho, Fabio Pinto Costa, Gilmar Mandotti Garcia, Haroldo de Araújo Pessoa Sobrinho,  
9 Hely Felipe Junior, Jorge Cury, José Carlos O. Marcano Junior, Luiz Alberto da Silva  
10 Düwel, Luiz Carlos Caromano Junior, Marcelo Barreto de Araújo Sarmiento, Marcos  
11 Carvalho Ferreira e Sá, Marcos Studart Gomes Lima, Marcus Vinicius Orefice, Maria Clara  
12 do Amaral Cambrai, Maria Emília Alves Vieira de Mello, Newton D'Avila Neto, Otávio  
13 Brentan de Figueiredo Ferraz, Paulo César Rebeis Farha, Philipp Reisinger, Rafael  
14 Augusto Palma Marques da Silva, Renato César Fumero, Ricardo Batista Rocha, Rodrigo  
15 Amorim, Rodrigo Costa Henriques, Rodrigo Rocha Farias, Thiago Galoro Alves, Thomas  
16 de Mello e Souza e Thyago Nogueira Dantas; **Convidados:** Manuel Carlos de Lima,  
17 Paulo Gustavo A. Lima de Moura e Diogo Rodrigues Mota. Abertos os trabalhos, o  
18 Presidente do Conselho de Administração do biênio 2022/2023 declarou instalada a 5ª  
19 Reunião Ordinária do Conselho de Administração da Associação Brasileira de Quarto de  
20 Milha (ABQM) para o biênio 2021/2023, convocada em primeira chamada às 9h, de acordo  
21 com o que preceitua o Estatuto Social em seu artigo 43. Verificou-se a existência de  
22 quórum, com a palavra, o Presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo**  
23 **Durães**, agradeceu a presença dos conselheiros e deu por aberta a reunião. Na  
24 sequência, informou que a reunião estava sendo gravada e que o vídeo estará disponível  
25 junta a esta ata.

26 **I. Comunicação do Presidente**

27 **a)** O presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Durães**, informou que, “O  
28 *Walter Garcia, conselheiro, manifestou a vontade dele de renunciar, por motivos*  
29 *particulares. Mandou correspondência e também no grupo ele já manifestou a todos*”. **b)**  
30 Explana que a respeito da Comissão de Araçatuba em que, “*Nós durante esse período*  
31 *conseguimos acompanhar todo o andamento. O superintendente Geral, Manuel Rossitto,*  
32 *e o pessoal interno aqui atenderam às nossas dúvidas e abriu sempre os assuntos.*  
33 *Participamos também de uma reunião com o SIRAN e o andamento junto ao SIRAN está*  
34 *andando, há uma convergência boa em relação a essa nova sinergia entre a ABQM e*  
35 *SIRAN para atualizar o parque e tudo mais. Havia no início uma proposta da criação de*  
36 *uma empresa para fazer a gestão do parque*”, entretanto, “*...em janeiro de 2023, houve*  
37 *uma manifestação da Receita Federal em consulta de um outro assunto muito semelhante*  
38 *ao nosso e que a Receita Federal não admite que uma entidade imune, que tenha*  
39 *imunidade tributária, que obtenha um superávit e que esse superávit possa ser investido*  
40 *numa sociedade empresária comum*”. Sendo assim, entendeu-se que, “*Todos*  
41 *concordamos que por mais que ainda possa haver alguma discussão tributária, não valeria*  
42 *a pena insistir nesse assunto e correr qualquer risco. Porém, o assunto de buscar uma*  
43 *forma de a ABQM interferir melhor na administração do parque continua*”. **c)** Relatou que  
44 tem planejado uma pauta dinâmica e ágil, no entanto, “*Sempre busquei junto com o*  
45 *superintendente Geral, Manuel Rossitto, com a Karina, todo mundo, todos os assuntos de*  
46 *pauta andarem com rapidez e eu fui alimentando a todos os conselheiros informações.*  
47 *Mas eu não sei, porque sempre acontece um ou dois itens que fogem*”, com isso, “*...eu*

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

48 *me surpreendi porque eu passei uma pauta para a Karina para que ela só fizesse essa*  
49 *redação bem-feita aqui e ontem à tarde quando eu abri a pauta que ela fez, existia*  
50 *assuntos que eu não havia em nenhum momento discutido. Primeiro a solicitação de*  
51 *reunião extraordinária. Em nenhum momento foi conversado comigo. A questão dessa*  
52 *alteração e criação de um evento juvenil também em nenhum momento havia sido*  
53 *comentado. E, bom, a alteração do Art. 85, eu tinha pedido para incluir nessa reunião,*  
54 *ficou para a reunião extraordinária. Não há prejuízo nisso, mas só para novamente fazer*  
55 *um pedido... Eu não vejo isso necessário, não entendo o porquê e naquele momento a*  
56 *gente se chateia. Então, eu passei todos os conselheiros, só sabem que nós queremos*  
57 *criar um evento juvenil ontem a partir das cinco da tarde. Então, eu creio que não justifica”.*

58

59 **II. PAUTA DELIBERATIVA**

60

61 **II.1. Aprovação da Ata da 4ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração de 07**  
62 **de novembro de 2022.**

63 Com a palavra, o presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Durães**,  
64 concedeu a fala aos conselheiros para discussão da Ata da 4ª Reunião Ordinária do  
65 Conselho de Administração de 07/11/2022. Na sequência, colocou em votação, sendo  
66 aprovada por unanimidade.

67

68 **II.2. Aprovação do calendário das reuniões 2023.**

69 Com a palavra, o presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Durães**,  
70 informou que, *“Houve a sugestão de datas. Gostaria também de saber se todos*  
71 *concordam com essas datas. Outubro, a reunião é marcada no início do mês porque como*  
72 *todos sabem nós temos o Potro do Futuro e temos as eleições. A data seria: 24 de abril,*  
73 *28 de agosto e 9 de outubro”.* Com a palavra, o conselheiro **Carlos Braga** explanou que,  
74 *“É uma prática nossa fazer a reunião do conselho um dia antes da assembleia que tem a*  
75 *eleição, porque o conselho aprova as contas da diretoria cessante e a assembleia e*  
76 *também é objeto de deliberação pela assembleia. Então, usualmente nós sempre fizemos*  
77 *um dia antes da assembleia da eleição”.* Diante disso, o presidente do Conselho de  
78 Administração, senhor **Aroldo Durães**, disse que, *“Vai ser necessária que ocorra no dia*  
79 *30 de outubro de 2023. Então, gostaria que vocês alterassem. Evidentemente que a gente*  
80 *vai reforçar essa data”.*

81

82 **II.3. Modalidade de reunião: híbrida ou presencial**

83 Com a palavra, o presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Durães**,  
84 colocou em discussão para averiguar qual modalidade de reunião adotarão este ano. Na  
85 sequência, o conselheiro **Marcos Sá** opinou que, *“Eu acho que as reuniões devem ser*  
86 *todas presenciais. Poderia ser feita uma exceção para os conselheiros que residissem a*  
87 *mais de mil quilômetros”.* Em seguida, o conselheiro **Onofre Carneiro** avaliou que, *“Eu*  
88 *acho que a evolução de toda instituição com relação a essas reuniões está sendo passada*  
89 *para híbrida. Eu acredito que voltar para presencial a gente está, na verdade, andando*  
90 *para trás”.* Com a palavra, a conselheira **Maria Clara do Amaral Cambrai** disse, *“Eu sou*  
91 *a favor, concordo com o Marcos (Sá) que tem que ser presencial. Nós quando nos*  
92 *candidatamos, a gente sabia dessa condição. E com mil quilômetros, quem tiver com uma*

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

93 *justificativa de uma distância grande talvez pudesse fazer via internet, mas aqueles que*  
94 *estão próximos eu acho que é fundamental a presença”, em razão de, “Têm resultados*  
95 *muito mais positivos todos juntos”. Em seguimento, o conselheiro **Paulo Farha** opinou*  
96 *que, “As reuniões presenciais têm muito mais riqueza, são muito mais produtivas. Mas de*  
97 *fato, pelo fato de ter mudado, quando você dá oportunidade para uma pessoa participar*  
98 *que ela não pode ir, isso também ajuda muito. Agora, por um limite que nem o Marcos*  
99 *(Sá) falou, que eu acho que tem consenso no que ele falou, mas não é só quilometragem”.*  
100 *Na sequência, o conselheiro **Haroldo Pessoa** ponderou que, “Eu acho que sem sombra*  
101 *de dúvidas presenciais são muito mais produtivas”, entretanto, “...a gente tem que chegar*  
102 *num consenso e ter bom senso porque se a gente se candidatou para trabalhar para o*  
103 *cavalo, para a ABQM, a gente também tem que fazer um ‘esforcinho”, caso contrário,*  
104 *“...Se não está podendo se dedicar à ABQM, então é melhor pedir para sair”. Com a*  
105 *palavra, o conselheiro **Marcelo Sarmiento** sugeriu que, “Estabeleça um número mínimo*  
106 *de sessões em que o conselheiro precisa estar presente”. Logo, o presidente do Conselho*  
107 *de Administração, senhor **Aroldo Durães**, ponderou que, “Diante de tudo que foi*  
108 *colocado, eu vou fazer uma proposta e evidentemente que ela valerá para as três*  
109 *reuniões e podemos durante essas reuniões preparar melhor, até se for o caso uma*  
110 *alteração estatutária”. Dessa forma, colocou em votação, “Continua híbrida da forma que*  
111 *está ou volta a obrigatoriedade da presença”. Aprovado por maioria a reunião híbrida. **b)***  
112 *Na sequência, o presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Durães**,*  
113 *colocou em discussão a quantidade mínima de reuniões presenciais. Com a palavra, o*  
114 *conselheiro **Carlos Braga** frisou que, “Essa decisão que nós estamos tomando agora é*  
115 *uma decisão absolutamente informal entre os membros do conselho. Não existe previsão*  
116 *estatutária nenhuma para esse tipo de decisão. Nós temos além dessa, mais três*  
117 *reuniões, talvez uma extraordinária, como solicitaram. O ano que vem teremos um novo*  
118 *conselho, uma nova presidência, enfim, o novo conselho poderá decidir totalmente de*  
119 *forma contrária, enfim, inovadora e poderá, inclusive, ter alteração do próprio estatuto*  
120 *como um todo. Então, essa decisão tem que ficar basicamente como um acordo entre os*  
121 *conselheiros para este ano”. Em continuidade, o presidente do Conselho de*  
122 *Administração, senhor **Aroldo Durães**, submeteu a votação, “Forma híbrida totalmente*  
123 *livre como vinha sendo ou 50% de presença, incluindo com esta reunião”. “Aprovado por*  
124 *presença mínima dos conselheiros em 50% das reuniões incluindo esta reunião. A*  
125 *contagem de faltas será simples. Compareceu ou não compareceu. Seja híbrida ou não*  
126 *vai fazer a contagem de falta e eu vou respeitar o que foi decidido e discutido muito o que*  
127 *era. Não tem justificativa”.*

128

129 **II.4. Discussão sobre a homologação dos cargos da gestão anterior.**

130

131 *Com a palavra, o presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Durães**,*  
132 *informou que essa inclusão foi do conselheiro *Luiz Carlos Caromano Júnior*, em razão*  
133 *que, “Surgiu uma discussão de interpretação do estatuto. Ou seja, é previsto que o*  
134 *conselho tem uma série de homologações que havendo a escolha pela Diretoria Executiva*  
135 *deve ser encaminhado ao conselho para homologação. A questão que surgiu e que*  
136 *quiserem que colocasse é que quando há uma nova diretoria, todos os cargos de*  
137 *homologação deveriam ser passados novamente ao conselho para uma homologação*  
138 *ainda que as pessoas que foram escolhidas por essa nova diretoria” Ou seja, “Que a cada*  
139 *nova gestão, todos os cargos que têm homologação, e eu citei todos eles no material que*  
140 *foi a vocês, então eles tenham novamente a obrigação de ser homologados pelo*

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

141 *conselho*”. Com a palavra, o conselheiro **Luiz Carlos Caromano Júnior** disse, “A gente  
142 *ter o direito de votar de novo na pessoa. Eu já votei... Eu votei para continuação de um,*  
143 *para continuação de outro. Então, eu gostaria de ter o direito de escolher tudo de novo*”.  
144 Na sequência, o presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Durães**, falou  
145 que, “O assunto foi colocado. Todo mundo pensa, repensa e na próxima reunião, se for o  
146 caso, a gente discute o assunto para poder fazer andar. Jamelão, o seu assunto continua  
147 em pauta. Vamos discutir abertamente aí o que for. O Carlos, se porventura, buscar um  
148 detalhamento jurídico maior até de impossibilidade jurídica é bom porque a gente se  
149 precaver”.

150

151

152 **II.5. Elaboração do Plano Estratégico – Principais Ações**

153

154 Com a palavra, o superintendente Geral, **Manuel Rossitto**, apresentou a estrutura  
155 operacional e informou que o atendimento foi reformulado e que recebem várias ligações  
156 diárias, “O atendimento hoje, a gente mesmo com a informática, ainda temos recebido  
157 perto de trezentas ligações diárias. Esse atendimento foi muito treinado, preparado. Hoje,  
158 inclusive, estamos passando para atender inclusive o pessoal da América do Sul. E uma  
159 coisa importantíssima que passa pelo atendimento, 100% das entradas de solicitação são  
160 com rastreabilidade”. Comunica, ainda, que, “Nós temos a Comissão de Jurados que foi  
161 criada e tem nos ajudado bastante. Hoje, a gente está perto de cem jurados. Comissão  
162 de Inspetores que também foi criada, saúde e bem-estar, um departamento que a gente  
163 criou e tem dois empresários parceiros que é o Orlando e o doutor César”. Explana que,  
164 “Hoje, entre núcleos e associações a gente trabalha com perto de cem. Promotores e  
165 provas privadas e pessoa física-jurídica nós estamos com perto de trezentos”. Na  
166 sequência, expôs os sete pilares da gestão estratégica para o biênio: estabilização da  
167 segurança jurídica dos esportes equestres; dinâmica, transparência da gestão e  
168 profissionalização; ampliação dos projetos sociais, educacionais, culturais e pesquisas;  
169 evolução do fomento das provas oficiais e oficializadas; valorização dos criadores e  
170 proprietários; apoio ao empresário-parceiro (jurados, inspetores e promotores de provas)  
171 e comprometimento orçamentário, gestão de recursos e busca constante por aumento da  
172 produtividade. Explana que em relação a segurança jurídica, “Acompanha bem de perto e  
173 tem uma expectativa grande que no primeiro semestre a coisa avança”. Enfatizou que a,  
174 “Evolução das provas oficiais e oficializadas. É um crescimento muito forte e muito grande.  
175 Só levando que jurados hoje a gente está com perto de 100. Inspetores a gente tem perto  
176 de 400 cadastrados, mas alguns ainda passando por uma reciclagem e ativos hoje a gente  
177 está com perto de 300. Promotores de prova, isso tem crescido bastante, esse é um  
178 capítulo que a gente já começou a se dedicar no segundo semestre alimentado com  
179 informações, orientações, mais promotores de prova hoje”. Com a palavra, o vice-  
180 presidente, **Paulo Gustavo A. Lima de Moura**, informou que o mercado da Vaquejada  
181 está em ascensão e a ABQM pode crescer absurdamente, “Fizemos um levantamento uns  
182 dois anos atrás e a gente estima que tenha no Brasil inteiro entre [bolões] e Vaquejada e  
183 Vaquejada de grande porte um total de cinco mil Vaquejadas por ano. Levando em  
184 consideração, como eu falei, bolões e grandes Vaquejadas, enfim. Dessas cinco mil  
185 Vaquejadas por ano, a ABVAQ conseguiu agora em 2022 chancelar quase 300  
186 Vaquejadas, o que dá cerca de três Vaquejadas por final de semana. E dando um total  
187 nessas 300 Vaquejadas de 110 mil inscrições oficializadas, credenciadas e chanceladas  
188 pela ABVAQ. Cerca de 110 mil inscrições, o que é menos do que 10% das Vaquejadas  
189 totais que acontecem no país, mas em número de inscrições talvez seja 60% ou 70%

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

190 porque as que não chancelam na maioria são pequenas Vaquejadas e tal. Mas o fato é  
191 que desse total de 110 mil inscrições feitas em provas oficializadas pela ABVAQ, na ABQM  
192 nós só tivemos 8,9 mil inscrições em Vaquejada. Ou seja, menos do que 10% das  
193 Vaquejadas, das inscrições feitas em Vaquejadas oficializadas, chanceladas pela ABVAQ  
194 estão oficializando, estão pontuando, estão se cadastrando junto à ABQM”. Pediu o apoio  
195 dos conselheiros, “Queria pedir o apoio de todos os conselheiros, principalmente do  
196 Nordeste que sabem o que é Vaquejada de perto. Eu acho que a gente podia inclusive  
197 formar um grupo e eu me coloco à disposição, como vice-presidente, com vocês para que  
198 a gente veja o que mais pode ser implementado nesse sentido que existe um vácuo  
199 gigante nesse mercado e que a ABQM precisa entrar”. Com a palavra, o presidente da  
200 Diretoria Executiva, **Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**, salientou que, “Essa  
201 possibilidade de crescimento que tem através das diversas modalidades esparramadas  
202 pelo Brasil é um baita de um desafio nosso da ABQM. A gente tem tentado fazer esse  
203 movimento através das comissões de modalidade, Zeca Barbero e o Netinho Garcia estão  
204 muito dedicados em aproximar bastante das diversas modalidades”. Em continuidade, o  
205 superintendente Geral, **Manuel Rossitto**, apresentou as definições de objetivos do plano  
206 estratégico. **a) redefinição da atuação da ABQM junto ao MAPA, consoante as novas**  
207 **legislações Lei nº. 14.515m, de 29 de dezembro de 2022 e Decreto nº. 11.332, de 1º**  
208 **janeiro de 2023**. Explicou que, “Teve uma mudança de governo e aprovação de duas  
209 legislações”. Diante disso, “As atividades todas que se concentravam no MAPA hoje estão  
210 em quatro. Então, isso muda muito, tem um impacto regulatório muito forte e tem uma lei  
211 aprovada no final de 2022 que já transformou que é a Lei do Autocontrole para diminuir a  
212 burocracia e aumentar a responsabilidade”. Fez a leitura do caput da lei.

213 *“Dispõe sobre os programas de autocontrole dos agentes privados*  
214 *regulados pela defesa agropecuária e sobre a organização e os*  
215 *procedimentos aplicados pela defesa agropecuária aos agentes das*  
216 *cadeias produtivas do setor agropecuário, institui o Programa de*  
217 *Incentivo à Conformidade em Defesa Agropecuária e a Comissão*  
218 *Especial de Recursos da Defesa Agropecuária, e revoga os*  
219 *dispositivos das leis aplicadas à defesa agropecuária que*  
220 *estabelecem penalidades e sanções”.*

221 **a) Redefinir missão, visão e valores da Associação para os próximos dez anos.** O  
222 superintendente Geral, **Manuel Rossitto**, avançou explanando que, “Mas a mudança é  
223 muito forte, radical e eu consigo dar um pouco de questões mais claras após essa reunião  
224 que vai ter no sábado com o ministro e todos os secretários que agora já foram indicados.  
225 Então, essa é uma questão que eu acho que a gente tem que se aplicar bastante. Vai  
226 precisar ouvir muito o conselho, principalmente pelas experiências e mudanças que  
227 muitos já tiveram com relação ao passado. Com esse diagnóstico, eu acho que a gente  
228 vai ter que reavaliar um pouco a visão nossa de futuro para um, cinco, dez anos, é uma  
229 questão clara. **c) Análise do mercado, através dos anseios da diretoria, conselho,**  
230 **criadores, associados (intermédio de pesquisas, enquetes entre outros).** O  
231 superintendente Geral, **Manuel Rossitto**, relatou que, “Outra questão é análise de  
232 mercado. A gente tem acompanhado tanto no anseio como no dia a dia e a gente quer  
233 aprofundar algumas questões de pesquisas e trabalhar no arcabouço legal”. Explanou  
234 que, “Nós temos uma concessão, está aberta uma janela de oportunidades de impacto  
235 regulatório”. Enalteceu que, “Além do crescimento interno que a ABQM está tendo, a gente  
236 tem um mercado aberto muito forte na América do Sul”. **d) Integração com a**  
237 **comunidade acadêmica, centro de pesquisas e regulação, tais como EMBRAPA,**

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

238 **SENAI, ABNT, o Instituto Biológico de São Paulo, ESALQ, UNB e outros.** O  
239 superintendente Geral, **Manuel Rossitto**, disse que além disso, “*Hoje a gente tem uma*  
240 *parceria muito forte com Embrapa. Começou lá no mormo, eles estão avançando*”, como  
241 também, “*Com a Embrapa Territorial, uma unidade tremenda, fica em Campinas*”. Explana  
242 que, “*A gente está levando uma demanda muito forte e vamos conseguir para traçar*  
243 *política pública conhecendo o que é o nosso plantel, onde está, qualidade e os problemas*  
244 *que eles têm*”. **e) Apoio das entidades parceiras para sustentação da Segurança**  
245 **Jurídica dos esportes equestres.** O superintendente Geral, **Manuel Rossitto**, reforçou  
246 que, “*Nós temos que ter trabalhos, unificação de pautas, trabalhos políticos em conjunto.*  
247 *Então, essa unificação é muito importante. Se a gente pegar o tamanho desse mundo do*  
248 *cavalo, só junto à ABQM, a gente tem perto de 100 associações cadastradas que a gente*  
249 *tem aí atuação direta. Então. É muito importante esse trabalho, além de toda a cadeia*  
250 *produtiva no todo para a hora que a gente for demandado, tem um problema com o cavalo*  
251 *tem um problema com todo mundo*”. **f) Atualização da representatividade da cadeia**  
252 **produtiva do cavalo, visando entre outros objetivos o fortalecimento da raça,**  
253 **ampliação de mercado, políticas públicas e exportações na América do Sul, Europa**  
254 **e outros continentes.** O superintendente Geral, **Manuel Rossitto**, destacou que, “*Temos*  
255 *um mercado aberto muito forte na América do Sul. Para a Europa, uma demanda também*  
256 *começando essa crescente e tem todos os acordos sanitários com a Europa que foram*  
257 *paralisados. Hoje para você mandar um animal para a Europa, por causa de acordo*  
258 *sanitário, você tem que fazer um bote de espera, em que custa 20 ou 25 mil dólares ou*  
259 *nos Estados Unidos ou Argentina ou Uruguai para você conseguir levar um animal para a*  
260 *Europa devido esses acordos sanitários*”. **g) Integração com as entidades da cadeia**  
261 **produtiva, buscando identificação de gargalhos e oportunidades, unificação de**  
262 **pautas e propostas de soluções.** O superintendente Geral, **Manuel Rossitto**, grifou que,  
263 “*Hoje, temos uma parceria muito forte com Embrapa. Começou lá no mormo, eles estão*  
264 *avançando. Agora, a gente com a Embrapa Territorial, não conhecia, uma unidade*  
265 *tremenda, fica em Campinas, dentro daquela área do Exército e eles têm inclusive acesso*  
266 *a todos os arquivos do IBGE, uma estrutura que falta demanda. A gente está levando uma*  
267 *demanda muito forte e vamos conseguir para traçar política pública conhecendo o que é*  
268 *o nosso plantel, onde está, qualidade e os problemas que eles têm. SENAI, a gente tem*  
269 *trabalhado alguns produtos. Com a ABNT, avançamos bastante, precisamos ter a*  
270 *normalização de praticamente todos os equipamentos para as nossas provas, inclusive*  
271 *para orientação de quem está no campo, mas como para sustentação das nossas defesas*  
272 *judiciais. Com o Instituto Biológico de São Paulo, estamos avançando num projeto grande*  
273 *sobre carrapato. A Esalq, aquela questão da atualização da cadeia produtiva do cavalo.*  
274 *Com muita dificuldade porque hoje se tem o gabarito das áreas e da cadeia produtiva,*  
275 *mas não tem números fidedignos para extrapolar. Então, esse trabalho com a Embrapa*  
276 *Territorial junto com a Esalq vai conseguir nos trazer dados para serem divulgados*  
277 *completos. A gente tem bem estratificada toda a cadeia produtiva, mas não tem dados de*  
278 *onde ela se encontra e o IBGE não virou e não era prioridade dele, a gente tem conversado*  
279 *e aí a Embrapa Territorial deve entrar nisso*”. **h) Validar o plano de ação, por**  
280 **departamento com base nos pilares de gestão para o biênio 2021/2023.** O  
281 superintendente Geral, **Manuel Rossitto**, informou que, “*O sumário executivo que mostra*  
282 *as nossas principais ações, era uma prestação de contas, estava lá e depois quem tiver*  
283 *interesse, nós temos um plano de ação com mais de 200 itens por departamento e por*  
284 *gestor que a gente acompanha, faz reunião semanal, quinzenal. Nós temos 14 pontos,*  
285 *onde a gente tem dentro do plano de ação. Está atualizado até janeiro. Após aprovação*  
286 *do conselho onde entram novas metas. A gente o distribui no plano de ações e coloca os*

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

287 *nossos colaboradores, que agradeço bastante, em nome do Vinícius que está aqui, total*  
288 *empenho, conhecimento e eu tenho hoje certeza absoluta de que aquele plano de*  
289 *profissionalização que a gente se propôs lá a contribuir desde o final de 2019 até 2020*  
290 *avançou muito. Hoje se você conversar com qualquer um desses 14 que estou te falando,*  
291 *todos eles vão contar, falar o que fazem, conhecem a ABQM no todo e colaboram muito*  
292 *com esse resultado”. Em seguida, o conselheiro **Thomas de Mello** sugeriu que, “Eu acho*  
293 *que tem uma riqueza de informação que não é passada para o conselho e eu acho que*  
294 *seria superprodutivo se pudesse mandar até para conscientizar. Somos mais de 40*  
295 *conselheiros que a gente, às vezes, não tem nem informação nem o conhecimento e a*  
296 *profundidade até para poder acelerar, ajudar a aprovar certas necessidades que a*  
297 *Diretoria Executiva tem e a gente fica no escuro. Então, seria acho que super importante,*  
298 *não sei, a gente receber esse plano de ação, por exemplo, ou, enfim, essa questão da*  
299 *Vaquejada, a quantidade de provas que podem ser oficializadas. Talvez tenha uma*  
300 *riqueza de informações que poderia ser disseminada e a gente poderia ter uma reunião*  
301 *muito mais rica, produtiva e inteligente”. Em resposta, o presidente da Diretoria Executiva,*  
302 ***Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**, propôs que, “Eu acho que seria muito legal se*  
303 *fizessem reuniões do conselho extraordinária com as áreas. Passearia por essas 14 áreas*  
304 *com o gestor falando para vocês o que ele está fazendo, como está fazendo”. Na*  
305 *sequência, o presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Durães**, disse,*  
306 *“Isso estaria perfeito. Fica faltando essa maior interação, maior conversa, maior debate e*  
307 *os conselheiros conversarem. Então, seria muito rico até trazer uma previsibilidade de*  
308 *datas, mas exatamente reuniões rápidas, tratava de um assunto e de repente depois ela*  
309 *poderia estar inclusive gravada para que o outro conselheiro que não estivesse presente*  
310 *poderia na hora que ele quisesse escutar do assunto porque dá uma interação maior”. Com a*  
311 *palavra, o presidente da Diretoria Executiva, **Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**,*  
312 *expôs que, “Vou fazer uma proposta de agenda dessas reuniões de alinhamento para*  
313 *vocês e a gente manda isso rapidinho. A gente faz uma proposta, uma reuniãozinha*  
314 *semanal de modo a ganhar essas 14 áreas rapidamente que estão no plano de ação aqui”.*  
315 *Logo, o presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Durães**, explanou que,*  
316 *“Precisam conhecer o que está acontecendo no Nordeste, conhecer o que está*  
317 *acontecendo no Laço Comprido e nós também temos um Brasil Oeste crescendo muito e*  
318 *a gente fica meio longe disso tudo, Norte crescendo muito e cadê a ABQM lá, não é?*  
319 *Então, a gente precisa desse conhecimento, saber o que está acontecendo para poder a*  
320 *gente fomentar lá”. Em seguida, o conselheiro **Haroldo Pessoa** lembrou que, “Na época,*  
321 *do começo da pandemia, que quando voltaram a acontecer os leilões, o pessoal do Norte*  
322 *foi um dos que mais comprou”. Além disso, acredita que, “A ABQM está muito distante*  
323 *deles”.*

324

## 325 **II.5.1 Plano de ação**

326

327 **a) Observatório do Cavalo (material de consulta / estratégica).** Com a palavra, o  
328 *superintendente Geral, **Manuel Rossitto**, expôs que planejam um observatório para este*  
329 *ano, “Seria um observatório do cavalo, uma coisa simples que já está sendo feita. Qual o*  
330 *foco dele? Material de consulta estratégica para comunidade estudantil, mídia, cadeia*  
331 *produtiva, agentes de controles internos”. **b) Arcabouço jurídico, plano de negócio e***  
332 *reequilíbrio do contrato SIRAN x ABQM.* Com a palavra, o superintendente Geral,  
333 ***Manuel Rossitto**, disse que, “Arcabouço jurídico e plano de negócios SIRAN. O Aroldo já*  
334 *deu a linha. Nós temos a consultoria contratada para o arcabouço jurídico, plano de*  
335 *negócios, eles apresentando, a gente apresenta ao Aroldo e ao conselho e acha a melhor*

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

336 *maneira de estar mais perto*". c) **Apoiar organizadores de prova, capacitação,**  
337 **fiscalização para fortalecimento da raça e segurança nos esportes equestres -**  
338 **elaboração de regramento e um manual.** Com a palavra, o superintendente Geral,  
339 **Manuel Rossitto**, destacou, *"A importância muito grande que eu vejo agora dos*  
340 *organizadores de prova, principalmente nesse momento de expansão. São mais de 300*  
341 *(organizadores) que a gente pegou nos últimos anos, que fizeram pelo menos uma prova.*  
342 *Espalhados pelo Brasil, em todas as regiões, e aí a gente vai ter que ter uma aplicação*  
343 *muito grande mesmo porque nem todos têm o nosso fomento, nem todos passam por*  
344 *aquele edital de fomento. Mas, a questão da pontuação do registro de mérito, eles estão*  
345 *dentro dessas prerrogativas. A gente tem que estar mais perto. O registro de mérito passa*  
346 *por esses 300. Inclusive, o MAPA agora nos encaminhou, não só a nós, que a súmula,*  
347 *inclusive a gente está fazendo uma alteração, [para que] ela tenha assinatura no momento*  
348 *pelo jurado ou seja no momento da prova para a gente estar levando agora essas*  
349 *súmulas, elas passam a ter uma aprovação e disponibilização logo após o momento do*  
350 *evento. E eu achei até boa porque isso nos dá mais segurança, vai tirar um pouco do*  
351 *nosso retrabalho, vai ter dificuldades com alguns operadores de prova, organizadores,*  
352 *jurados, mas num curto espaço de tempo com treinamento, aplicação, ferramentas de TI,*  
353 *eu tenho certeza de que a gente vai melhorar bastante nisso*". d) **Atendimento dos**  
354 **associados do Nordeste;** Com a palavra, o superintendente Geral, **Manuel Rossitto**,  
355 disse que a ideia é, *"A Van Móvel vai dentro de um projeto desde a preparação do nosso*  
356 *peçoal aqui que para atender as provas oficializada, muita coisa acontece no sábado.*  
357 *Nós vamos estar com atendimento aqui no sábado, o pessoal já está preparado e*  
358 *organizado, dimensionado para isso*". Na sequência, o vice-presidente da Diretoria  
359 Executiva, **Paulo Gustavo A. Lima de Moura**, salientou que, *"O Brasil é muito grande, é*  
360 *muita diversidade. Conhecimentos diferentes, culturas diferentes, regionalizações*  
361 *diferentes. Então esse é um projeto que olhando de perto eu tenho certeza que ele dando*  
362 *certo, como tenho certeza de que vai dar certo, seria uma das maneiras de a gente estar*  
363 *em outras regiões do país*". Com a palavra, a conselheira **Maria Clara do Amaral**  
364 **Cambrai** indagou se, *"Não seria mais seguro um escritório físico em vez de uma coisa*  
365 *andando para lá e para cá e pegando dinheiro*". Com a palavra, o conselheiro **Gilmar**  
366 **Mandotti Garcia** comentou que participou de outras instituições, *"Eles colocam os*  
367 *escritórios técnicos regionais e, com isso, ajudou muito solucionar os problemas dos*  
368 *criadores e diminuir esse gap entre a associação e o associado*". Em continuidade, o  
369 conselheiro **Haroldo Pessoa** frisou que, *"O Brasil é muito grande e o Nordeste também é*  
370 *muito grande e as condições de locomoções lá também são bem precárias. O receio que*  
371 *eu tenho, da ABQM entrar com essa van móvel, é a responsabilidade que ela vai ter sobre*  
372 *isso. Eu acho que é mais rápido pegar um avião do que ir de van. Então, acho que seria*  
373 *importante a gente ter uma ideia de como vai funcionar isso antes de pegar, dar uma van*  
374 *para a ABVAQ e como é que vai funcionar isso? Quem vai ser o responsável por isso?*  
375 *Como é que vai funcionar isso daí? Para que não fique somente na mão da ABVAQ. Que*  
376 *a ABQM tenha o controle disso daí, tá certo? Eu acho que era importante, antes de a*  
377 *gente aprovar essa verba aí, a gente saber como realmente vai funcionar isso porque essa*  
378 *é a minha preocupação*". Em seguida, o conselheiro **Luiz Carlos Caromano Júnior**  
379 sugeriu que, *"A gente fazer alguns escritórios em lugares mais necessitados e essa*  
380 *pessoa especializada dá uma assistência. Vamos supor, eu vou lá no Seu Geraldo dá um*  
381 *espaço para ir pelo menos uma, duas vezes por semana por mês, para ir lá e por tudo em*  
382 *ordem. Eu acho que um escritório andante ou ambulante andando nessas cidades*  
383 *maiores atendendo fica muito melhor. Vamos fazer vários escritórios e sei que muitos de*  
384 *vocês do Nordeste cedem até lugar para receber essas pessoas, ajudam a fazer uma*

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

385 *divulgação e nós temos pessoas especializadas fazendo isso nesses locais. Eu tenho*  
386 *muito medo da van”. Com a palavra, o vice-presidente, **Paulo Gustavo A. Lima de Moura,***  
387 *explica que, “A ABVAQ não vai ter nenhuma ingerência sobre essa van. Nenhuma. Ao*  
388 *contrário, a ABVAQ apenas cedeu o espaço, colocou à disposição o espaço no escritório*  
389 *da ABVAQ para que a pessoa que for funcionário da ABQM que for trabalhar possa ter*  
390 *um lugar para nos dias que não tiver em evento ter o ponto, ter o local apropriado para*  
391 *trabalhar, para fazer atendimento como se estivesse na ABQM. Da mesma maneira que*  
392 *um evento solicita à ABQM a oficialização, ele poderia solicitar a presença da van direto*  
393 *na ABQM da mesma maneira que pede a oficialização do evento. E a ABQM, de acordo*  
394 *com a agenda dessa van, é que vai determinar. Ela não vai ter como estar presente em*  
395 *todos os eventos, mas ela vai estar em alguns eventos, vai ser presente em alguns*  
396 *estados várias vezes durante o ano”. Enfatizou que, “O risco é lógico que existe, mas*  
397 *existe meios também de a gente controlar o tamanho desse risco. Eu tenho convicção que*  
398 *o benefício que isso vai trazer é muito maior. Em relação a ter escritórios em cada estado,*  
399 *a ABQM já fez isso no passado e não deu certo, o custo acaba ficando muito mais alto, a*  
400 *gente não percebe no primeiro momento porque tem que ter uma estrutura montada em*  
401 *cada lugar desse, teria que ter e não tem efetividade porque as pessoas não vão até lá.*  
402 *Eu acho que de fato a única saída que a gente tem é a gente ir para dentro desses eventos*  
403 *que é onde está o competidor, onde está o criador, onde estão todos os interessados”. Na*  
404 *sequência, o conselheiro **Bruno Falcão Muniz** concordou com o vice-presidente, “Eu*  
405 *concordo plenamente com o que o Pauluca, falou sobre a questão tanto da viabilidade de*  
406 *deslocamento da van quanto à questão de intercorrências que possam ocorrer. A gente*  
407 *tem como diminuir esses riscos com seguro etc.”. Além disso, enfatizou que, “No momento*  
408 *que a gente colocar essa van para rodar, a gente vai estar trazendo um mundo de*  
409 *participantes, de competidores que hoje veem a ABQM apenas como um custo. Eles não*  
410 *entendem a ABQM como a associação que vai estar mais forte porque a raça que nós*  
411 *utilizamos no nosso esporte. Então, eu acho que o Nordeste, o Norte já foi por muito tempo*  
412 *assim deixado de lado. Eu acho que está na hora de a gente fazer algumas correções e*  
413 *dentre elas esse pequeno investimento para a ABQM, que é essa van. Então, assim, eu*  
414 *acho que é um reconhecimento ao Norte e Nordeste, é um reconhecimento à modalidade*  
415 *Vaquejada, é um valor pequeno frente ao que a gente pode resgatar trazendo esse*  
416 *inúmero, quantidades aí de competidores, atletas e animais”. Em seguida, o conselheiro*  
417 ***Rodrigo Rocha Farias** argumentou que, “Nossos eventos são grandes e realmente é*  
418 *necessário ter essa estrutura. No começo eu era meio contra essa questão da van. Hoje*  
419 *eu vejo que é totalmente necessário. Eu tenho certeza aí e peço o apoio de todos vocês*  
420 *para que a gente aprove no orçamento essa van”. Com a palavra, o conselheiro **Marcelo***  
421 ***Sarmento** salientou que, “Eu acho que é importante a ABQM estar mais próxima do*  
422 *Nordeste. Eu acho, assim, muito bacana a ABVAQ disponibilizar uma sala para o pessoal*  
423 *atender durante todo o ano. Só tenho uma dúvida se ter a van é o melhor negócio. Eu*  
424 *acho que deveria ter um funcionário da ABQM lá no Nordeste para poder atender todas*  
425 *as provas. Eu só não sei se é melhor ter uma van ou se ter um cronograma de eventos no*  
426 *Nordeste independente dos oficiais que esse funcionário fosse”. Na sequência, o*  
427 *conselheiro **Luiz Carlos Caromano Júnior** disse que, “Eu acho que eu fui mal*  
428 *interpretado na hora que eu falei da van. Eu só queria só, presidente, nós temos que ter*  
429 *um pessoal especializado no Nordeste. Não precisa ter uma van porque hoje com um*  
430 *pedacinho de celular você faz tudo dentro da ABQM. Sugeriu ter duas, três pessoas*  
431 *integradas que corram o Nordeste, “Que vão nas provas, que saibam fazer todo o trâmite*  
432 *do Stud Book, que saibam fazer todo o trâmite do esporte para deixar essas pessoas mais*  
433 *à vontade porque tem muita gente que não sabe mexer no celular, que não sabe mexer*

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

434 *no computador”. Por fim, enfatizou que, “Não sou a favor ter a van”. Em continuidade, o*  
435 *conselheiro **Thomas de Mello** propôs colocar metas usando capital humano, “Por que*  
436 *não educa eles (inspetores) e incentiva eles dando dinheiro, estabelecendo metas para*  
437 *que eles possam ir aos eventos incentivados? Eu acho que por aí é mais inteligente*  
438 *porque você estaria dando um capital, mas você estaria pegando uma receita de volta e*  
439 *estabelecendo meta e usando o capital humano que a ABQM já tem”. Na sequência, o*  
440 *presidente da Diretoria Executiva, **Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**, disse, “Eu achei*  
441 *a proposta do Thomas aqui fantástica. A mesma linha que a gente está fazendo para*  
442 *tentar recuperar aquele passivo que está no orçamento também os inspetores, que nós*  
443 *estamos começando com dois núcleos lá, isso eu achei fantástico também. Brilhante se a*  
444 *gente definir uma política porque eles estão lá na ponta, eles sabem que está havendo”.*  
445 *Com a palavra, o presidente do Conselho de Administração, **Aroldo Durães**, registrou*  
446 *que, “Eu só vou registrar aqui que o Celsinho está em Lisboa. O sinal dele entra e cai toda*  
447 *hora e eu consegui falar com ele aqui pelo WhatsApp e ele se manifestou favorável às*  
448 *colocações do Marcelo Sarmiento”. Logo, o conselheiro **Marcos Sá** argumentou que, “Eu*  
449 *acho difícil nós votarmos a favor ou não dessa van sem que nós saibamos de forma*  
450 *antecipada quantas provas tem no Nordeste, com que demanda, em que lugares, quantos*  
451 *quilômetros, com que frequência, quais são as necessidades dos criadores, dos*  
452 *competidores. Tinha que fazer um raio-x completíssimo para que a gente pudesse chegar*  
453 *numa conclusão, porque simplesmente votar a favor ou contra. Eu se tiver essa votação,*  
454 *eu me isento de votar por incapacidade de análise. Porque essa van pode ser*  
455 *imprescindível como pode ser desprezível e errada”. Na sequência, o presidente da*  
456 *Diretoria Executiva, **Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**, compreendeu que, “As pessoas*  
457 *que têm defendido na diretoria a aquisição da van, é ter um plano de trabalho. Aquilo que*  
458 *a gente falou em fazer depois de aprovado, deveria ter tido um esforço operacional antes*  
459 *para trazer para cá que deveria ser já uma logística pré-estabelecida, quantos quilômetros*  
460 *ela andaria por mês, quantas provas alcançaria por mês, até um desenho. Porque a parte*  
461 *operacional se aprovado, não seria minha preocupação. Frisou que, “Nós sabemos o*  
462 *tamanho da responsabilidade em ter um veículo da entidade andando com uma pessoa,*  
463 *um funcionário, talvez com mais pessoas acompanhando dentro, mas tudo isso você*  
464 *cuida, com seguros, com plano logístico que aquilo deveria ter e teria que ter com*  
465 *rastreamento da van, com a área que ela vai poder fazer previamente autorizada, tudo*  
466 *isso faz parte de uma operação que estaria pensada para que tudo isso acontecesse”.*  
467 *Entretanto, “O desconforto do conselho em ter uma posição mais mensurável disso. Acho*  
468 *que é simples de fazer um trabalho e rápido de fazer um trabalho, quase que um*  
469 *orçamento da van mesmo, um planejamento anual da van, uma logística com os núcleos*  
470 *e as provas que a ABVAQ que vocês entendam ser importantes, acho que a gente poderia*  
471 *debruçar nisso rapidamente e ter um plano de trabalho para apresentar”. Com a palavra,*  
472 *o conselheiro **Carlos Braga** explana que, “É possível a aprovação do item orçamentário,*  
473 *da despesa orçamentária, porém condicionada a sua execução a uma aprovação de um*  
474 *plano estratégico”. Em seguida, o presidente da Diretoria Executiva, **Carlos Eduardo**  
475 ***Pedrosa Auricchio**, explanou que, “Eu ainda defendo que vamos manter o valor que está*  
476 *ali para esse projeto do Nordeste, então tira o projeto van e vamos falar projeto de*  
477 *desenvolvimento do Nordeste e vamos pensar em todos esses pontos que foram*  
478 *colocados até aqui e desenhar junto lá com a comissão de modalidade, junto com a*  
479 *ABVAQ, junto com a Diretoria Executiva uma proposta para até a próxima reunião pelo*  
480 *menos da Diretoria Executiva e a gente ter esse escopo de trabalho. Fica vinculada, como*  
481 *disse aqui o conselheiro Carlos, o uso dessa rubrica projeto Vaquejada à aprovação do*  
482 *plano de trabalho no conselho”. Com a palavra, o presidente do Conselho de**

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

483 Administração, **Aroldo Durães**, colocou em votação, “O que nós estamos aprovando  
484 então é: Nós vamos investir em abordar o Nordeste”. Aprovado por unanimidade.  
485

486 **II.6 Orçamento 2023**  
487

488 Em seguimento, o presidente da Diretoria Executiva, **Carlos Eduardo Pedrosa**  
489 **Auricchio**, disse, “Primeiro, agradecer a todos os conselheiros que tiveram na sexta-feira  
490 passada lá no Awards. Foi uma oportunidade sempre maravilhosa aqui de estar  
491 premiando todo mundo que lutou durante todo o ano e o reconhecimento também das  
492 personalidades, os homenageados, é sempre um momento muito maravilhoso para o  
493 nosso ambiente. E eu tive a oportunidade, como último evento desse que eu estava ali  
494 com a missão de ser o anfitrião, tive o desejo e oportunidade de fazer ali uma breve  
495 prestação de contas também desse nosso período aqui muito no sentido de cumprir com  
496 aquilo que a gente veio defendendo desde lá em 2019 quando fizemos a nossa campanha  
497 com algumas propostas de ações para ABQM e coloquei, tive oportunidade de mostrar a  
498 evolução nesse período com um sentimento, pelo menos até aqui, de que a gente cumpriu  
499 boa parte dessas missões. Prosseguiu com o orçamento, “Dentro do orçamento  
500 desenhado para 2023 queria dividir em três grandes blocos (questão cartorial, fomento e  
501 segurança jurídica) aqui para alinhar o raciocínio a hora que a gente estiver olhando para  
502 esse mundo de números aqui que o Vinícius vai apresentar”. Assim sendo, enfatizou que,  
503 “O cartório está bem seguro”, acredita que, “O autosserviço, ter as pessoas fazendo parte  
504 da sua atividade cartorial direto ajudou muito a dar essa acalmada. Então, eu diria que a  
505 parte cartorial, o dia a dia está indo bem”. Prosseguiu com a questão de fomento, “É onde  
506 nós vamos destinar a riqueza gerada aqui dentro da entidade para fomentar o cavalo. São  
507 dois vieses fortes. O viés de dentro das pistas, um fundo principal de recurso gerado pelo  
508 próprio competidor lá nas provas e tudo mais e com complemento da riqueza da ABQM e  
509 os núcleos e associações que a gente vem procurando e eu acho que isso alinha com um  
510 pouco do que o Thomas (de Mello) aqui propôs também ali para o Nordeste. A gente  
511 precisa crescer a atividade desses núcleos e associações. Acho que tem de delegar mais  
512 de forma organizada, encorpar mais essa turma que o efeito de fomento é fantástico tanto  
513 para os núcleos como para as associações nacionais de modalidade que têm a expertise  
514 nesse aspecto. E o terceiro, que acho fundamental e mais do que nunca agora nesse ano  
515 é a questão social. Que eu acho que a ABQM vem desenvolvendo trabalhos importantes,  
516 crescendo seus investimentos nessa área e a gente precisa dar bastante visibilidade para  
517 isso”. Por fim, falou sobre a segurança jurídica, “Eu acho que o momento muito favorável,  
518 pelo menos agora. Vamos ver como é que vai evoluir durante o semestre”. Salientou o  
519 parecer do ex-procurador-geral da República, Rodrigo Janot, “Ele fez a leitura do parecer  
520 que está lá hoje, então que é muito favorável a nós, é fantástico, ele diz o seguinte, que  
521 essa luta não é uma luta técnica, jurídica, ela é uma luta de preconceito que nós estamos  
522 enfrentando e que, para quebrar preconceitos, nós temos que ser muito felizes e eficientes  
523 na comunicação com a sociedade para ir quebrando esse preconceito”. Comunicou que  
524 trouxeram, “Um assessor de imprensa da FSB, designado aqui dentro, para que ele viva  
525 um pouco mais o nosso dia a dia aqui, entenda como que é esse organismo aqui para que  
526 a gente tente ser mais assertivo na comunicação esse ano. Estamos crescendo no  
527 orçamento a questão comunicação para preparar ou tentar preparar matérias que sejam  
528 mais assertivas nessa questão com a comunidade, o foco vai ser principalmente levar um  
529 pouco da nossa vida para a comunidade e vamos ter que ser aqui criativos, rápidos porque  
530 nós estamos falando aqui que isso tem que chegar bem-feito ao final do primeiro  
531 semestre”. Além disso, destacou a parte social, “É muito importante a gente comunicar,

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

532 *mostrar que o cavalo não é só esse negócio de competição ali dentro da pista não. Ele é*  
533 *muito mais que isso. Ele tem um fundo social além disso, da geração do emprego, da*  
534 *família que vive nisso, de segurar o homem do campo no campo, a gente tem esse papel.*  
535 *Agora, a gente tem que ser assertivo na forma de comunicar”. Informou, ainda, que, “A*  
536 *gente precisa ter de colchão de liquidez de segurança para a entidade e a partir daí ir*  
537 *determinando as gerações de riqueza da entidade e para onde a gente vai aplicar da*  
538 *melhor maneira possível de modo que fique a resultante lá nos R\$ 25 milhões. Foi isso*  
539 *que a gente fez, tentou fazer a aplicação do recurso, da geração de riqueza da melhor*  
540 *maneira possível muito baseada nesses três pilares que nós estamos falando agora aqui”.*  
541 *Realçou que sobrou um caixa, “Sobrou um caixa e que nós pegamos essa resultante,*  
542 *olhamos toda necessidade em incoerência com que vinha sendo feito com os núcleos e*  
543 *associações com as pistas e sobrou um caixa. Esse caixa nós remetemos como proposta*  
544 *de investimentos lá em Araçatuba que é o grande tomador de valor nosso. Ano passado*  
545 *aprovamos R\$ 3,5 milhões em premiação extra”. Comunicou que, “As áreas de despesas*  
546 *que nós crescemos nesse ano são basicamente duas. É a área de comunicação que nós*  
547 *temos uma missão fortíssima dessa tarefa do preconceito, de levar para a sociedade*  
548 *algumas informações e nós contratamos a FSB e mais a Avanti. São duas empresas que*  
549 *estão contratadas. Nós vamos dar um ‘boom’ de comunicação positiva levando um pouco*  
550 *dessas questões aqui. A outra área que a gente está colocando recurso também é a de*  
551 *TI. Cresceu um pouco. A área de TI aqui é um gigante que foi construído e muito bem*  
552 *construído ao longo dos anos que cuida disso aqui, mas é um bichão caseiro aqui”. Dessa*  
553 *maneira, explanou que, “As duas áreas mais impactantes foram a área de comunicação e*  
554 *a área de TI sobre esses dois aspectos”. Em continuidade, o gerente de Controladoria,*  
555 **Vinicius Santos** *apresentou o orçamento 2023 – principais premissas. Exibe as receitas*  
556 *de Stud Book e fomento, “Principal destaque nessa rubrica é o reajuste de 10% que foi*  
557 *aprovado no orçamento de 2022, onde a gente aprovou um projeto para reajuste da*  
558 *inflação ocorrida em 2021, de 10%, porém valorizando o sócio adimplente.” (Reajuste na*  
559 *tabela de emolumentos aprovado pela Diretoria Executiva em 2022, com homologação do*  
560 *MAPA apenas em agosto/202 e por essa razão o Conselho de Administração aprovou a*  
561 *aplicação do reajuste no início de 2023). Em relação a taxa de fomento, “O reajuste pela*  
562 *inflação passando de R\$ 11,50 para R\$ 12”, e a receita de anuidade, “O sócio pleno*  
563 *passaria para R\$ 900,00, o intermediário passando para R\$ 450,00, sócio competidor*  
564 *passando para R\$ 210,00 e o sócio jovem passando para R\$ 85,00”. “Prevemos, então,*  
565 *em orçamento, a recuperação de atrasados na rubrica de R\$ 1 milhão e do que os núcleos*  
566 *conseguirem captar de inadimplência em relação ao que eles atenderem, eles vão ter um*  
567 *percentual revertido como fomento relacionado a essa recuperação”. Prossegue com as*  
568 *receitas de marketing, onde tem dois tópicos importantes, “O primeiro é um projeto de*  
569 *capturar receitas com o digital da ABQM. Então, estimamos um orçamento de receitas de*  
570 *R\$ 500 mil para essas atividades, captação de receita com divulgação de conteúdos da*  
571 *ABQM em Instagram e outras mídias da ABQM. E o livro institucional, que é um projeto*  
572 *que está sendo desenvolvido para disponibilização a todos os sócios adimplentes onde a*  
573 *premissa é captar patrocínio para desenvolvimento desse livro. Então, o custo estimado*  
574 *do livro é R\$ 300 mil”. Com a palavra, o superintendente Geral, **Manuel Rossitto**, informa*  
575 *que, “A proposta é do livro só sair com patrocínio e a composição dos custos (impressão,*  
576 *logística e produção) de R\$ 300 mil”. Em continuidade, o gerente de Controladoria,*  
577 **Vinicius Santos**, *apresentou as premissas e variações relacionado as despesas.*  
578 *“Despesas com pessoal estimamos um aumento em comparação ao realizado de 2022*  
579 *de 13%. O orçamento de 2023 prevê o quadro sem alterações de 60 colaboradores.*  
580 *Dissídio de 7%, que tem reajuste em setembro. Dentro da despesa de pessoal, temos*

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

581 *também reajuste de benefícios, como vale-alimentação e refeição com base no patamar*  
582 *praticado no ano anterior, porém a gente sempre busca que negociações com as*  
583 *operadoras. E um item de destaque, no vale-transporte, a inclusão no orçamento*  
584 *considerando o restabelecimento de 100% do trabalho presencial que aconteceu em*  
585 *outubro de 2022. Em investimentos, tivemos um aumento de R\$ 1 milhão, em especial de*  
586 *imobilizados, como a van, que também vai mudar aqui o enquadramento deste item*  
587 *(considerando debate realizado um pouco antes sobre o item). Orçado em R\$ 421 mil.*  
588 *Então, a parte do projeto com a van totaliza pouco mais de 526 mil. Os R\$ 421 mil na*  
589 *parte de investimento e mais R\$ 104 mil que estava orçado na parte despesa com*  
590 *operacional. Além disso, em imobilizado, aquisição de trailer ambulância para utilização*  
591 *nos eventos, R\$ 90 mil. Compra de fotocélula para Ranch Sorting e Três Tambores e*  
592 *painel para Três Tambores, de R\$ 33 mil no total dos itens e implemento para preparação*  
593 *para pista de Três Tambores, R\$ 25 mil. Além disso, temos na parte de investimentos em*  
594 *sistema. Verba estimada para desenvolvimento e melhorias habitualmente já praticados*  
595 *na parte de sistema e também a parte que vai ter de implantação desse novo portal que a*  
596 *gente vai ter em 2023”. Prosseguiu com as despesas operacionais, “O aumento de 93%*  
597 *em comparação com 2022. Primeiro item das despesas operacionais são os serviços de*  
598 *terceiros com aumento de R\$ 1,9 milhão. Aqui a gente destaca os principais itens que*  
599 *também refletem nesse aumento de 93%. Primeiro dele principal é o portal ABQM, com*  
600 *R\$ 227 mil e o livro ABQM (o projeto só vai acontecer com o patrocínio)”. Em relação a*  
601 *comunicação estratégica, “Crescimento de R\$ 160 mil (suporte e licença de uso)”, além*  
602 *disso, “Um novo sistema de atendimento pelo WhatsApp. Então, a taxa de licenciamento*  
603 *e utilização dessa ferramenta, R\$ 30 mil ao ano. A parte de serviço de TI, como*  
604 *hospedagem do nosso ERP, Power BI e Firewall, R\$ 81 mil. Um sistema financeiro para*  
605 *gestão e registro de cobranças, então, a ferramenta, contratação de uma empresa para*  
606 *essa finalidade, R\$ 12 mil. Sistema de ponto digital do RH, R\$ 14,4 mil. Na parte de*  
607 *serviços advocatícios, além dos contratos atuais, o principal destaque é reserva de R\$*  
608 *300 mil para contratação de serviços vindouros. Temos reserva de serviços advocatícios*  
609 *tanto neste item quanto na parte de regularização de esportes equestres. Em serviços de*  
610 *terceiros diversos, aumento de R\$ 94 mil – custos adicionais relativos as eleições, R\$ 34*  
611 *mil, implementação do novo sistema financeiro para cobrança, R\$ 10 mil; e auditoria na*  
612 *área de TI referente aos produtos Microsoft, R\$ 25 mil. Suporte técnico em informática,*  
613 *R\$ 150 mil. A contratação de uma nova empresa para atendimento na área de TI no*  
614 *helpdesk da entidade; a coordenação de inspetores, R\$ 60 mil”, Comissões para Vendas*  
615 *de Serviços de Marketing - R\$ 30 mil: novo projeto, prevendo pagamento de 6% sobre*  
616 *receita estimada (R\$ 500 mil), esses são os principais destaques relacionados a serviços*  
617 *de terceiros, que demonstram o aumento de R\$ 1,9 milhão para o orçamento de 2023.*  
618 *Prosseguiu com “Serviços de terceiros que teve esse aumento de R\$ 1,9 milhão”.*  
619 *Comunicou, ainda, que, “A gente está orçando em R\$ 950 mil, refere-se a esse desconto*  
620 *que a gente vai conceder para o sócio que pagar em dia o seu serviço do Stud Book.*  
621 *Então, o sócio adimplente não vai ter o reajuste que foi aprovado”. No item bem-estar*  
622 *animal, “Um aumento de R\$ 279 mil. Principais pontos são contratação de consultor gestor*  
623 *para a área. Até meados de 2022 era um colaborador interno que saiu, então a gente*  
624 *contratou um consultor externo. O marco regulatório (bem-estar) do cavalo e também a*  
625 *web série Formação de Cavalo Atleta”. Com a palavra, o superintendente Geral, **Manuel***  
626 ***Rossitto**, explicou que, “Marco regulatório é um trabalho que está sendo feito com o*  
627 *ministério, com a UNB. O Orlando é que está coordenando e ele vai ser um dos*  
628 *fundamentos para o observatório do cavalo”. Na sequência, presidente da Diretoria*  
629 *Executiva, **Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**, complementou que, “Faz parte desse*

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

630 grande guarda-chuva de ter material de leitura, de ter material de informação, juizados de  
631 primeira instância, promotores, material para entregar. Com o apoio do ministério. Material  
632 para entregar”. Em continuidade, o gerente de Controladoria, **Vinicius Santos**, expôs as  
633 despesas administrativas, “Um aumento de R\$ 200 mil na comparação com 2022. Em  
634 especial com o certificado digital da área de TI prevendo a segurança de todos os sistemas  
635 e sites da ABQM. Então, essa parte de certificado digital, orçado em R\$ 80 mil. E projeto  
636 da área social Visita Monitorada, orçada em R\$ 50 mil. Em regularização de esportes  
637 equestres, aumento de R\$ 200 mil, especialmente também uma reserva de valor para  
638 contratação de serviços advocatícios vindouros. Curso de jurados um aumento de R\$ 150  
639 mil”. Comunica que em relação aos Correios houve um aumento comparado com o ano  
640 anterior, “Um aumento de R\$ 55 mil comparado com 2022, base ficou com cada área, mas  
641 especialmente operação de três revistas no ano. Parte de esporte com envio de carta de  
642 advertência, registro de mérito e documentos AQHA e eleições que também teremos em  
643 2023. Além de documentos do Stud Book que gera um valor considerável mensalmente  
644 de Correio”. Avançou para a parte jurídica, referente aos processos, “Um aumento de R\$  
645 100 mil comparado com 2022. Já considerando o pagamento de decisões ocorridas no  
646 final de 2022. Então, no final do ano a gente teve algumas questões de processo que  
647 incidiram em parcelamento de pagamento de custas processuais e isso já está também  
648 incorporado ao orçamento de 2023”. Em relação as auditorias obrigatórias em haras,  
649 realizadas pelo Stud Book, “Um aumento de R\$ 65 mil. Um destaque porque em 2022  
650 teve um custo baixo, cerca de R\$ 7 mil em razão de parte dessa auditoria ser feita no final  
651 do ano. Então, a parte do custo a gente já pagou em dezembro, mas uma parte do que foi  
652 realizado em 2022, a gente vai pagar em 2023 além de fazer as auditorias no próprio ano”.  
653 Informa que estão com um projeto de fazer curso para inspetores, “Orçado em R\$ 62,4  
654 mil. Também foi orçado em 2022, mas não ocorreu”. Em resultado dos eventos,  
655 comunicou que, “Dos três eventos em 2022, o orçamento aprovado foi um déficit de R\$  
656 6,752 milhões. O orçamento de 2023, considerando os pontos acima prevê um déficit de  
657 R\$ 7,5 milhões, um aumento do déficit de 12%”. Considerando que, “Apenas para o  
658 público Quarto de Milha e com ampliação do número de pessoa que poderão entrar no  
659 recinto. Então, isso naturalmente gera já uma pressão de custo e estrutura para realização  
660 de 12 dias de prova e grande parte dos custos a gente já faz uma prévia de estimativa  
661 com os próprios fornecedores ali. Então, a gente tem tanto em questão inflacionária,  
662 alguns fornecedores, alguns serviços que têm pouca disponibilidade de fornecedor. Então,  
663 tem todas essas questões aí que também impactam um pouco na questão de custos de  
664 eventos”. Prosseguiu para o grupo de receitas dos eventos, “Estimamos um crescimento  
665 de 15%. Na parte de receita de locação de espaço e patrocínio, mesmo com ainda  
666 desafios da área, em especial para ampliação dessas receitas já que o evento ainda não  
667 é um evento de público aberto, ainda tem um cenário mais restritivo, crescimento de 23%”.  
668 Em relação à inscrição, anunciou que, “Implantação de uma cobrança dinâmica com o  
669 objetivo de ter maior número de inscrições antecipadas, maior previsibilidade do número  
670 de inscrições, organização do evento também, quanto mais inscrições tiverem recebido  
671 antecipado”, com isso, “A parte de esporte consegue organizar a agenda do evento entre  
672 outros tópicos”. Explanou que estão sugerindo trabalhar com três valores, “R\$ 400 nos  
673 doze primeiros dias de inscrição. R\$ 460 nos sete próximos dias de inscrição e R\$ 520  
674 para os três últimos dias do período de inscrição. E essa estimativa de inscrição dinâmica  
675 que a gente fez num cenário conservador, a gente prevê aí um aumento de 17% na receita  
676 de inscrição, receita essa conforme premissas já adotadas nos anos anteriores, 100%  
677 revertida para premiação”, considerando o valor total orçado em R\$ 8.148 milhões e  
678 reajuste da taxa de gado com base nos custos dos eventos de 2022. Informou, ainda, que,

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

679 “Na parte de treino, reajuste do valor também, passando para R\$ 70”. Seguiu para o item  
680 despesas de eventos, “Aumento estimado em 14% na parte de despesa dos eventos, além  
681 da parte inflacionária, pressão de custos, parte de fornecedores que citei também no início  
682 dessa apresentação. A gente tem a parte de premiação, a premissa de reversão de 100%  
683 das inscrições em premiação. Então, o número de 2022 foi R\$ 7 milhões, passando o  
684 orçamento de 2023 para R\$ 8,148 milhões. Outro destaque é a energia elétrica, o  
685 consumo de energia, o nosso contrato com o SIRAN relacionado aos investimentos em  
686 Araçatuba previa o desconto de R\$ 50 mil durante oito eventos. Esses eventos,  
687 terminaram em 2022. Então, agora para 2023, a gente já vai pagar o consumo de energia  
688 100%”. Com relação à parte de fomentos informou que, “Orçamento total de R\$ 13,2  
689 milhões. A premissa relacionada a fomentos é o orçamento de 2022 e a inflação de 6%  
690 para os principais grandes itens. Então, em fomento para premiação, orçado para 2023,  
691 R\$ 4,960 milhões. A gente teve em 2022 cerca de R\$ 4,2 milhões de orçamento aprovado  
692 para essa rubrica e aplicamos R\$ 3,559 milhões. Em associações e núcleos, o orçamento  
693 para 2023 de R\$ 2,37 milhões, já considerando aqui nesse grupo R\$ 250 mil de fomento  
694 referente à atuação dos núcleos na redução das inadimplências. Em equoterapia, um  
695 orçamento de R\$ 1,26 milhão onde, além da parte do projeto já vigente, que é o Projeto  
696 EquoABQM, também temos o Projeto Novo Tempo na ressocialização. Vacina Embrapa,  
697 que é um item que já foi aprovado em 2022. A gente aprovou um orçamento de R\$ 1  
698 milhão só que não executamos em razão do curso do projeto. Então, em 2023, já com os  
699 valores atualizados, o valor reduziu para R\$ 782 mil já com o projeto em andamento e  
700 estimativa de aplicação em 2023”. Em continuidade, o gerente de Controladoria, **Vinicius**  
701 **Santos**, anunciou que, “Último item em fomentos, P&D, pesquisas. Orçamento de R\$ 500  
702 mil com a finalidade de investimento em pesquisas científicas, biológicas diversas durante  
703 o ano. E contingência, orçamento de 8% da receita, assim como em 2022 também.  
704 Receita de cerca de R\$ 53 milhões, então contingência vai ser de R\$ 4,290 milhões”.  
705 Prosseguiu para o consolidado da movimentação de caixa orçado para 2023, além do  
706 crescimento da parte operacional e aplicação de fomento, eventos e investimentos, “O  
707 caixa inicial de 2023 sem cartão de R\$ 34,527 milhões. O orçamento das entradas, para  
708 2023, de R\$ 52,773 milhões e as saídas em R\$ 60,747 milhões. O resultado dessa  
709 movimentação com a previsão de cartão de crédito a receber, resulta num caixa final de  
710 R\$ 32,989 milhões; o saldo de caixa sem cartão de crédito, R\$ 26,553 milhões. Informou,  
711 ainda, que, “O caixa final sem cartão ficou em 26,553 milhões, preservando o caixa  
712 estratégico mínimo de R\$ 25 milhões e na parte da contingência caso seja aplicado os 8%  
713 sobre a receita total, o caixa ficaria em R\$ 22,263 milhões”. Relatou que tiveram um  
714 crescimento desde 2019, “A gente teve desde 2019 a 2022 um crescimento de R\$ 21,671  
715 milhões no caixa”. Em relação ao orçamento de 2023, “O caixa gerado pela operação, a  
716 parte operacional, Stud Book e sócios versus as despesas operacionais geram resultado  
717 positivo de R\$ 17,283 milhões e a aplicação desses recursos em fomento, eventos e  
718 investimentos”. Relatou ainda que, “Gera uma aplicação de recursos de R\$ 24,397  
719 milhões, isso com fomento e eventos, investimentos no parque de Araçatuba estimado em  
720 até R\$ 5 milhões e a parte de investimentos, a parte de estrutural e TI. Então, no quadro  
721 à direita superior, vendo o crescimento na parte operacional. A gente vê nos dois últimos  
722 anos um crescimento operacional acima do que foi orçado. E no quadro abaixo a gente  
723 vê também o crescimento na aplicação de fomentos e eventos”. Com a palavra, o  
724 presidente da Diretoria Executiva, **Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**, explica que, “A  
725 única coisa que passaria, então, a entrar na reserva de caixa mesmo é se nós  
726 entendermos que dá para entrar com investimento de R\$ 5 milhões em Araçatuba. No  
727 mais nós estamos pegando 100% da riqueza gerada ao longo do ano, que é R\$ 17 milhões

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

728 e pouco e estamos colocando-a lá em complemento à premiação, nos núcleos e  
729 associações e na parte social. É isso que está fazendo. Aí ficaria um caixa maior, acima  
730 daqueles R\$ 25 milhões que nós combinamos. Como combinamos que R\$ 25 milhões é  
731 bom, destinamos esses R\$ 5 milhões para Araçatuba que vai depender da gente achar a  
732 estrutura adequada e fica vinculado a esse novo momento, mas era uma forma de levar a  
733 riqueza da entidade”. Na sequência, o presidente do Conselho de Administração, senhor  
734 **Aroldo Durães**, salientou que, “Nós temos que definir o modelo principalmente a questão  
735 de Araçatuba porque nós temos um modelo a fazer. Ou a gente, da mesma forma que foi  
736 o outro, aprova a ideia, vai ter esse investimento em Araçatuba, R\$ 5 milhões que vai vir  
737 depois com o detalhamento de aprovações”. Enfatizou que, “A única moeda de troca que  
738 o SIRAN tem é mais eventos”. Com a palavra, o conselheiro **Carlos Braga** sugeriu que,  
739 “Fica aprovado nesses termos condicionada a execução à apresentação do plano de  
740 trabalho, a formação jurídica etc.”. Com a palavra, o presidente do Conselho de  
741 Administração, senhor **Aroldo Durães**, explana que deveriam ter uma reunião específica  
742 para tratar do assunto Araçatuba, “Essa reunião mais específica para a gente falar de  
743 Araçatuba seria bom a participação de todos até para que a gente pudesse então explicar  
744 vários detalhes que passam despercebido ou que muitos conselheiros acabam não  
745 acompanhando e aí a gente tem uma condição de pontuar melhor esses entraves que  
746 muitas vezes parecem fácil de resolver”. Na sequência, o conselheiro **Gilmar Mandotti**  
747 **Garcia** expôs que, “Eu acho que a gente poderia começar a pensar em algum outro lugar  
748 e aqui em Presidente Prudente está à disposição da ABQM e do Quarto de Milha e eu  
749 acho que nós poderíamos dividir as modalidades até se ter um outro lugar porque ficar  
750 gastando dinheiro, R\$ 5 milhões, R\$ 6 milhões, R\$ 10 milhões todo ano é difícil isso para  
751 o associado”. Ato contínuo, o presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo**  
752 **Durães**, indagou, “Como é que está o projeto Revista”. Em resposta, o superintendente  
753 Geral, **Manuel Rossitto**, informou que, “Nós fizemos um contrato de um ano, onde nós  
754 ficamos com a capa. As duas capas foram leiloadas. Três por ano sendo que uma terceira  
755 foi solicitada para fazer agora na Awards e não temos a renovação ainda para o ano de  
756 2023. A situação que a gente tem da revista hoje, ele nos dá os exemplares dos sócios  
757 plenos adimplentes. Por felicidade, no mês de dezembro agora nós tínhamos 5,2 mil  
758 sócios adimplentes”. E para o ano de 2024, “A gente está prevendo buscar a mesma  
759 condição. Três exemplares, um na virada, com custo zero”. Em continuidade, o presidente  
760 do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Durães**, perguntou sobre os exames de  
761 DNA, “Eu estou vendo uma aplicação muito baixa. A respeito desses exames, como é que  
762 estaria o andamento disso. Inclusive, o doping eu queria saber”, como também as  
763 despesas com IBEqui, “Nós temos uma rubrica aqui agora, despesa com o Instituto  
764 IBEqui. Só para lembrar, nós falamos no mútuo, na verdade com o IBEqui”. Em  
765 resposta, o superintendente Geral, **Manuel Rossitto**, informou que, “O doping até eu  
766 tenho apontamento do Conselho Fiscal, do Odilon (Diniz), pedindo que o orçamento de  
767 doping para 2023 fosse impositivo. Que a gente passasse para a área de esportes, que  
768 esse orçamento realmente fosse executado. Que se fizesse realmente todos os exames  
769 previstos no orçamento”. Em relação ao IBEqui, “Continua como mútuo. Nos três anos,  
770 evolução acumulada deve estar o mútuo de R\$ 60 mil. O custo do IBEqui hoje é bem  
771 baixo. É o aluguel de um escritório em Brasília que se paga lá R\$ 1mil por ano. A  
772 contabilidade dele. Esse é o custo fixo e as viagens. As viagens que eu faço quando vou  
773 diversas vezes a Brasília e quando o assunto é IBEqui, a gente contabiliza IBEqui”.  
774 Prosseguindo, o presidente do Conselho de Administração, senhor **Aroldo Durães**,  
775 colocou em votação o orçamento 2023. Aprovado por unanimidade. Com a palavra, o  
776 presidente da Diretoria Executiva, **Carlos Eduardo Pedrosa Auricchio**, disse,

**ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CRIADORES DE CAVALO QUARTO DE MILHA, REALIZADA EM 30 DE JANEIRO DE DOIS MIL E VINTE E TRÊS (BIÊNIO 2022/2023).**

777 “Agradecer presidente Aroldo, agradecer todos os conselheiros, confiança, trabalho  
778 conjunto e vamos em frente, enfrentar 2023 aí. A entidade acho que está muitíssimo bem-  
779 posicionada sob todos os aspectos. Inclusive esse orçamento para a gente atravessar  
780 esse ano bem aí. Obrigado a todos”.

781

782 **II.7. Substituição para membro do Conselho Deliberativo Técnico (CDT)**

783

784 Com a palavra, o presidente do Conselho de Administração, **Aroldo Durães**, salientou  
785 que, “Como todos sabem, nós perdemos o companheiro de longa data, o Jarbas Bertolli,  
786 e ele como era membro do CDT deve ser substituído e houve a indicação por parte da  
787 Diretoria Executiva do Matheus Russo”. Na sequência, colocou em votação. Aprovado por  
788 unanimidade.

789

790 O item que constava na pauta “Criação de evento Juvenil” foi retirado de pauta –  
791 Presidente Aroldo disse, “Poderíamos retirar da pauta e transferir para essa reunião  
792 extraordinária”.

793 Nada mais havendo a tratar, o senhor presidente **Aroldo Durães**, encerra a reunião,  
794 agradecendo a presença de todos.

795

796

797 Aroldo Souza Durães

798 Presidente do Conselho de Administração